

# RELAZIONE SULLA GESTIONE della CASSA RURALE VALSUGANA E TESINO



**Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025**





Care Socie, cari Soci,

viviamo tempi di forte polarizzazione, nei quali i contrasti esplodono sempre più frequentemente in conflitti e nei quali i tentativi di composizione arrancano.

Nelle relazioni internazionali, la tendenza è tutt'altro che incoraggiante: flessione del diritto, uso della forza oltre ogni misura per dirimere contrasti o affermare interessi, dichiarazioni irresponsabili, politiche commerciali ondivaghe e potenzialmente dirompenti.

Lo sviluppo è l'altro nome della pace, affermava Papa Paolo VI quasi sessanta anni fa nell'Enciclica *Populorum Progressio*. Sulle macerie, fisiche e simboliche, non si può costruire nulla.

In questo tempo e in questo clima, il messaggio della cooperazione è ancora più urgente e necessario.

Un messaggio che, oggi, le BCC possono rendere ancora più concreto anche grazie all'articolazione organizzativa a Gruppo Bancario Cooperativo, che consente di rafforzare stabilità patrimoniale, innovazione e capacità di servizio, preservando radicamento locale e finalità mutualistiche.

Lo scorso anno, il 2025, è stato proclamato dall'Assemblea Generale delle Nazioni Unite Anno internazionale delle cooperative con il tema "Le cooperative costruiscono un mondo migliore". Un attestato, da un lato, e un impegno, dall'altro. Che le BCC hanno sempre fatto proprio.

Con l'art. 2 dello Statuto si conviene che la BCC "ha lo scopo di favorire i soci e gli appartenenti alle comunità locali, nelle operazioni e nei servizi di banca, perseguendo il miglioramento delle condizioni morali, culturali ed economiche degli stessi" e promuovendo in questo modo non solo lo sviluppo della cooperazione e l'educazione al risparmio e alla previdenza, ma soprattutto "la coesione sociale e la crescita responsabile del territorio nel quale si opera".

Questo impegno trova oggi, per la nostra Banca, ulteriore forza nell'appartenenza al Gruppo Cassa Centrale, che consente di coniugare l'identità cooperativa e la prossimità della banca di comunità con strumenti, competenze e progettualità comuni a livello di Gruppo.

La "bussola" dell'art. 2 dello Statuto evidenzia come il trasformare il risparmio raccolto in credito e il creare valore sociale contribuendo alla coesione comunitaria non vadano osservati come due aspetti separati.

Sono componenti di un modello integrato.

Non esiste un prima bancario e un dopo sociale. Le BCC sono le banche del mentre: mentre fanno banca, nella quotidianità, la fanno con un obiettivo di evoluzione sociale, non solo di finanziamento economicamente sostenibile.

Mentre nella ferialità ascoltano, valutano, accompagnano progetti familiari, imprenditoriali, di sviluppo culturale e sociale, accrescono valore per le comunità.

Per questo, si può parlare di "credito d'impatto".

Sempre più studi evidenziano che la presenza di una BCC genera maggiore crescita economica e minore disuguaglianza. Promuove la competitività delle imprese e amplia le opportunità di accesso al credito (soprattutto per le piccole). Favorisce il loro accompagnamento nelle transizioni, inclusa quella verso una maggiore sostenibilità integrale. E, come emerge da recentissimi approfondimenti, riduce la povertà.

È questo il modo concreto con il quale la nostra Cassa Rurale Valsugana e Tesino, banca di comunità, contribuisce allo sviluppo, e quindi alla pace. Mettendo in campo tutta la propria intelligenza cooperativa e relazionale.

# Capitolo 1

## Il contesto globale e il credito cooperativo



## 1.1 - SCENARIO INTERNAZIONALE E CONTESTO ITALIANO

Lo scenario macroeconomico globale continua ad essere caratterizzato da un'elevata incertezza. Le maggiori fonti di rischio sono rappresentate da un incremento dei dazi, che impatterebbe sulla crescita economica, e dalle tensioni geopolitiche, che potrebbero portare ad interruzioni delle catene di approvvigionamento e ad un aumento dei prezzi delle materie prime.

A gennaio 2026 il Fondo Monetario Internazionale (FMI) ha rivisto al rialzo le proiezioni di crescita del PIL mondiale rispetto alla valutazione in corso d'anno, alla luce di un ridimensionamento dell'impatto dei dazi USA: le stime per il 2025 indicano una crescita del 3,3%, e anche per il 2026 è prevista una crescita del 3,3%.

Negli Stati Uniti l'FMI stima una crescita del 2,1% per il 2025, superiore rispetto a quella complessiva delle economie avanzate (1,7%). Per il 2026 prevede che la crescita negli USA sarà del 2,4%, supportata nel breve termine dagli incentivi fiscali per gli investimenti aziendali.

Per quanto riguarda l'Eurozona, la Commissione Europea stima una crescita dell'1,3% per il 2025 e dell'1,2% per il 2026, in linea con le stime pubblicate dalla Banca Centrale Europea, che prevedono un incremento del PIL dell'1,4% nel 2025 e dell'1,2% nel 2026. L'elemento principale di attenzione è rappresentato dalla revisione del budget di spesa per la difesa da parte dei principali Paesi europei, i cui maggiori impatti si manifesteranno negli anni successivi.

La Commissione Europea prevede inoltre un graduale ma costante calo del tasso di disoccupazione, che dal 6,3% nel 2025 dovrebbe portarsi al 6,2% nel 2026, e un rallentamento dell'inflazione, che dal 2,1% del 2025 dovrebbe passare all'1,9% del 2026. Le pressioni inflazionistiche in Europa sono attenuate dall'apprezzamento dell'Euro che riduce i costi delle importazioni e dalle misure fiscali temporanee messe in atto dai governi volte ad alleggerire i prezzi al consumo. La riduzione della domanda globale per i prodotti europei, determinata dall'introduzione dei dazi, rappresenta un ulteriore freno alla dinamica di crescita dei prezzi al consumo.

Rispetto al resto dell'Eurozona, il ritmo di crescita in Italia è risultato più lento: nel terzo trimestre 2025 è stato registrato un incremento marginale dello 0,1%, mentre rispetto al terzo trimestre del 2024 l'aumento è stato dello 0,6%. La stima ISTAT della crescita del PIL dell'intero 2025 è quindi risultata pari a +0,5%. Gli effetti dei dazi USA hanno pesato sull'economia italiana, che potrebbe trovare supporto nel 2026 dagli investimenti legati al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Analogamente al resto d'Europa, anche in Italia si è registrato un calo del tasso di disoccupazione, sceso a novembre al 5,7% secondo i dati ISTAT, e una decelerazione dell'inflazione, che su base annua segnala a dicembre una crescita dell'1,2%. La dinamica dei prezzi al consumo durante l'anno ha registrato un incremento dell'1,5% rispetto al 2024, prevalentemente a causa dell'aumento dei prezzi dei beni energetici e dei beni alimentari non lavorati. Le pressioni inflazionistiche dovrebbero rimanere contenute anche nel 2026.

## 1.2 - MERCATI FINANZIARI E VALUTARI

Nel corso del 2025, a seguito dell'attenuamento delle pressioni inflazionistiche, le principali banche centrali mondiali hanno proseguito, seppur con tempistiche diverse, il processo di allentamento della politica monetaria.

Relativamente ai tassi di interesse, nelle prime quattro riunioni dell'anno il Consiglio direttivo della Banca Centrale Europea è intervenuto con tagli da 25 punti base su ognuno dei tre tassi di riferimento. A partire dalla riunione del 24 luglio, confermando tale impostazione nei successivi meeting, la BCE non ha ritenuto opportuno proseguire con ulteriori riduzioni.

Il quadro dei tassi ufficiali nell'Eurozona a fine 2025 è risultato pertanto il seguente: 2,00% per il tasso sui depositi overnight, 2,15% per il tasso sulle operazioni di rifinanziamento principali e 2,40% per il tasso sui finanziamenti marginali.

Le decisioni della Banca Centrale Europea, prese sulla base di un approccio guidato dai dati, sono state supportate dal progresso del processo di disinflazione, con le aspettative di inflazione di medio termine allineate in corso d'anno all'obiettivo del 2%.

Per quanto riguarda le politiche di bilancio, la Banca Centrale Europea ha confermato in parallelo l'impostazione di *Quantitative Tightening*, proseguendo con la riduzione graduale e prevedibile sia del programma di acquisto di attività (PAA), sia del programma straordinario per la pandemia (PEPP), poiché non viene più reinvestito il capitale rimborsato sui titoli in scadenza.

La Federal Reserve ha provveduto ad un allentamento della politica monetaria solo dal secondo semestre 2025. Dopo aver mantenuto nella prima parte dell'anno i tassi di interesse sui Federal Funds in una forchetta tra 4,25% e 4,50%, la banca centrale statunitense ha ridotto i tassi di 25 punti base in ognuna delle ultime tre riunioni del 2025 (17 settembre, 29 ottobre e 10 dicembre). In chiusura d'anno i tassi sui Federal Funds si attestano dunque in una forchetta tra 3,50% e 3,75%.

Nonostante la stabilità del corridoio di tasso mantenuta dall'istituto statunitense nel primo semestre, la politica commerciale messa in atto dall'amministrazione USA è stata la principale determinante nel deprezzamento del Dollaro rispetto alle principali divise europee. Il cross EUR/USD si è mosso nei dodici mesi del 2025 da area 1,04 a 1,17, evidenziando una debolezza della divisa statunitense rispetto al 2024.

Il trend dei rendimenti dei titoli di stato europei nel corso del 2025 è stato segnato da due fattori: le manovre sui tassi da parte della BCE, che hanno influenzato i livelli dei rendimenti sulle brevi scadenze, e il restringimento degli spread verso



Bund dei bond italiani, spagnoli e portoghesi. I differenziali di rendimento fra i titoli periferici e i corrispettivi tedeschi hanno raggiunto i minimi dalla crisi del debito sovrano (spread BTP-Bund a 10 anni inferiore a 70 punti base), a dimostrazione di una percezione di rischio idiosincratico limitato per questi Paesi da parte degli investitori. L'unica eccezione è stata rappresentata dalla Francia, che ha pagato gli effetti dell'instabilità politica: lo spread tra gli OAT e i BTP di pari scadenza si è annullato già nel corso dell'estate, anticipando il successivo avvicinamento fra i rating dei due Paesi. Il piano di spesa pubblica annunciato in Germania ha portato a marzo ad un'impennata dei rendimenti, ma il movimento si è riassorbito velocemente dopo che il governo tedesco ha chiarito che l'incremento del debito avverrà in modo graduale e su un orizzonte temporale lungo.

Il ridimensionamento del tema dazi e le grandi aspettative degli investitori sulle potenzialità dell'intelligenza artificiale (IA) hanno portato i listini azionari ad aggiornare nuovi record nella seconda parte del 2025, sia negli Stati Uniti che, in misura minore, in Europa. La concentrazione del mercato su pochi titoli con livelli record di capitalizzazione, tutti legati al settore dell'IA, alimenta i timori di una bolla speculativa; nel 2025 però gli elevati corsi dei titoli sono stati sostenuti da un'accelerazione nella crescita degli utili aziendali.

### 1.3 - SISTEMA BANCARIO ITALIANO

Secondo i dati ABI, la raccolta diretta delle banche in Italia nel 2025 è cresciuta del 2,0%, grazie all'incremento delle masse registrato nel secondo semestre dell'anno. Tale crescita è stata trainata dall'incremento dei depositi da clientela residente, in parallelo ad un moderato maggior ricorso alla raccolta tramite obbligazioni. Il tasso medio della raccolta bancaria da clientela è sceso al di sotto dell'1,00% nel corso del 2025, attestandosi negli ultimi mesi dell'anno in area 0,90%.

Sul fronte degli impieghi, il 2025 ha visto una moderata ripresa del volume dei prestiti a residenti in Italia (settore privato più Amministrazioni pubbliche al netto dei pronti contro termine con controparti centrali), rilevando un incremento di poco superiore all'1,0% rispetto all'ammontare raggiunto alla fine del 2024. Il tasso medio ponderato sul totale dello stock dei prestiti a famiglie e società non finanziarie è diminuito rispetto a dicembre 2024, registrando sull'orizzonte dei dodici mesi precedenti una contrazione prossima ai 50 punti base. Il tasso per nuovi prestiti alle famiglie per l'acquisto di abitazioni ha ripreso a salire nel corso dell'anno, mentre il tasso sulle nuove operazioni con società non finanziarie è rimasto su livelli inferiori a quelli registrati a fine 2024.

Con riferimento alla qualità del credito, nel 2025 il volume dei crediti deteriorati netti è diminuito rispetto allo stock rilevato a fine 2024. Il saldo, in area 30 miliardi di Euro, ha raggiunto un valore dell'85% inferiore rispetto allo stock massimo registrato nel 2015, consolidando ulteriormente il significativo progresso realizzato negli ultimi esercizi dal sistema bancario italiano in relazione alla qualità del credito.

### 1.4 - L'ANDAMENTO DEL CREDITO COOPERATIVO NELL'INDUSTRIA BANCARIA<sup>1</sup>

Nel 2025 è proseguito, seppur con un'intensità inferiore rispetto ai precedenti esercizi, il processo di concentrazione all'interno della Categoria del Credito Cooperativo. Nel corso dell'anno, il numero delle BCC operanti in Italia si è ridotto di due unità.

Nonostante la prosecuzione del consolidamento, la rete territoriale delle BCC ha mostrato un lieve incremento del numero di filiali e il numero dei Comuni in cui le banche di credito cooperativo rappresentano l'unica presenza bancaria è cresciuto in misura rilevante rispetto all'anno precedente.

Con riferimento all'attività di intermediazione, gli impieghi lordi hanno registrato uno sviluppo rilevante, a fronte della crescita modesta osservata nell'industria.

I finanziamenti alle famiglie consumatrici si sono sviluppati ad un ritmo pari a quasi il doppio di quello rilevato nella media dell'industria bancaria, mentre i finanziamenti al settore produttivo hanno presentato una crescita modesta sui dodici mesi, a fronte della stazionarietà rilevata per le altre banche.

Anche la raccolta ha mostrato un'espansione particolarmente sostenuta, nettamente superiore rispetto a quella rilevata per l'insieme del comparto bancario.

I crediti deteriorati hanno registrato nel corso dell'anno una nuova diminuzione, con una velocità di riduzione nettamente superiore a quella rilevata per il sistema bancario nel suo insieme.

#### Gli assetti strutturali

Il numero delle Banche di Credito Cooperativo è pari a dicembre 2025 a quota 216, in modesta riduzione rispetto alla fine del precedente anno (-0,9%).

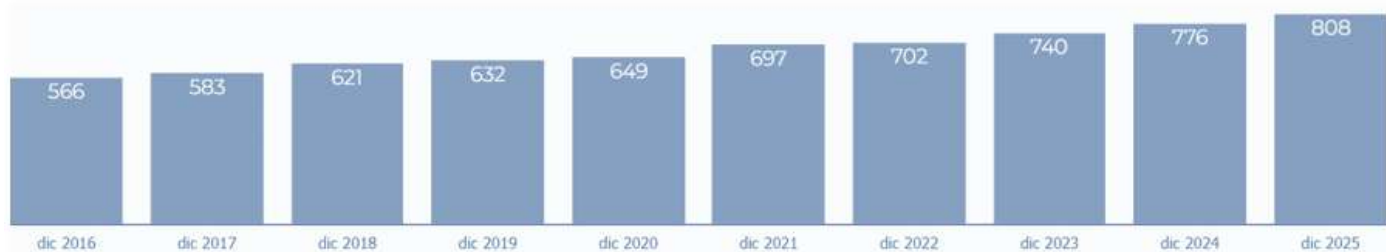
Il numero degli sportelli BCC, localizzati per quasi la metà in Comuni con meno di 10.000 abitanti, è pari a 4.099 unità (+0,1% su base d'anno contro il -3,4% delle banche commerciali).

<sup>1</sup> Le informazioni riportate sono elaborazioni Federcasse su dati Banca d'Italia/Flusso BASTRA e Albo degli sportelli.

A fine 2025 le BCC-CR erano l'unica presenza bancaria in 808 Comuni, 32 municipalità in più rispetto alla fine del precedente anno. Sono Comuni in gran parte molto piccoli, caratterizzati per quasi l'82% da popolazione inferiore ai 5.000 abitanti. In queste località operavano a dicembre 2025 915 filiali di banche della Categoria.

Dieci anni fa il numero di Comuni in cui erano presenti solo sportelli BCC erano 566.

## Numero Comuni presidiati in esclusiva dalle BCC



*Elaborazione Federcasse su dati Banca d'Italia/Albo degli sportelli*

Il numero dei soci delle BCC ha superato a settembre 2025, quota 1,5 milioni. La base sociale ammonta infatti alla fine del terzo trimestre a 1.500.912 (+2,2% su base d'anno). I soci non affidati sono cresciuti ad un ritmo più elevato: +3,1% sui dodici mesi.

L'organico delle BCC ammonta alla fine del terzo trimestre 2025 a 29.574 dipendenti<sup>2</sup>, in crescita rispetto allo stesso periodo del 2024 (+0,9% contro il -2,1% rilevato per le banche di diversa natura giuridica).

La componente femminile dell'organico è pari alla stessa data a 12.700 unità (+2,4% su base d'anno contro il -1,2% registrato per le altre banche) e incide per il 42,9% sul totale dei dipendenti (42,3% a fine 2024).

## Lo sviluppo dell'intermediazione

In un quadro congiunturale particolarmente incerto, l'attività di intermediazione delle BCC ha fatto registrare nel corso dell'anno una dinamica significativamente migliore rispetto al resto dell'industria bancaria.

Nel corso dell'anno gli impieghi hanno rafforzato la dinamica di sviluppo. I finanziamenti alle famiglie, in particolare, hanno mantenuto un ritmo di crescita particolarmente elevato, pari ad oltre il doppio di quello rilevato per l'industria. Nel corso dell'anno è migliorato anche il trend relativo al finanziamento del sistema produttivo.

La qualità del credito erogato ha avuto un'evoluzione positiva nel corso dell'anno, con un rapporto Totale deteriorati/Impieghi oramai stabilmente migliore rispetto a quello medio del sistema bancario.

La raccolta ha fatto rilevare una variazione annua particolarmente positiva, superiore a quella osservata per le banche commerciali.

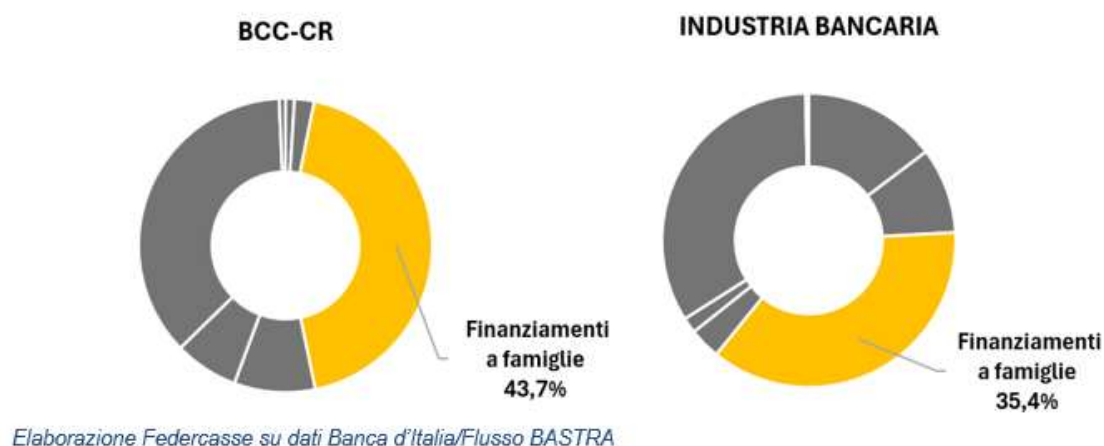
## Attività di impiego

Gli impieghi lordi sono pari a 142,8 miliardi di euro. Su base d'anno si osserva uno sviluppo particolarmente rilevante (+3,3%, contro il +0,7% del 2024), a fronte di una crescita molto modesta osservata nell'industria (+0,8%).

Gli impieghi al netto delle sofferenze approssimano i 141,5 miliardi di euro, in crescita del 3,6% su base d'anno (+0,9% nell'industria bancaria complessiva).

<sup>2</sup> Banca d'Italia censisce convenzionalmente i dipendenti part-time sempre al 50% (Circolare n. 272)

## Incidenza dei finanziamenti erogati ai nuclei familiari sul totale degli impieghi ottobre 2025



Le famiglie consumatrici si sono confermate anche nel 2025 il settore trainante, con uno sviluppo dei finanziamenti pari al +5,5% su base d'anno (+2,3% alla fine del precedente esercizio), facendo registrare un ritmo di crescita pressoché doppio rispetto al sistema bancario complessivo.

I finanziamenti alle famiglie superano a ottobre 2025 i 62 miliardi di euro e costituiscono il 43,7% del totale degli impieghi delle BCC-CR (35,4% nell'industria bancaria).

Si tratta in massima parte di mutui, per lo più finalizzati all'acquisto dell'abitazione. Nell'ultimo quinquennio i prestiti erogati dalle BCC ai nuclei familiari per l'acquisto dell'abitazione hanno fatto registrare una crescita complessiva del 30%, superiore di cinque volte a quella rilevata per le banche commerciali. La quota BCC nel mercato dei mutui-casa è di conseguenza progressivamente cresciuta negli ultimi anni: alla fine del primo semestre 2025 supera il 14% con riguardo ai nuovi mutui erogati nel corso dei dodici mesi precedenti.

Nel corso dell'anno si è progressivamente consolidata la ripresa del trend di finanziamento alle istituzioni senza scopo di lucro. Alla fine di ottobre si rileva per le BCC una variazione annua pari al +2,0%, in linea con quanto registrato nell'industria bancaria.

I finanziamenti lordi alle imprese ammontano ad ottobre a 74,3 miliardi e risultano in crescita modesta su base d'anno (+0,8%), a fronte della stabilità rilevata per l'industria bancaria.

Pernangono in riduzione, pur se attenuata rispetto al precedente esercizio, gli impieghi alle famiglie produttrici/micro-imprese (-2,7% contro il -5,8% del sistema bancario complessivo) e alle imprese con 6-20 addetti (-5,5% contro il -7,6% dell'industria), mentre risultano in significativa crescita sui dodici mesi i finanziamenti alle imprese di dimensione tendenzialmente maggiore (+2,9%, a fronte dello sviluppo meno intenso rilevato nell'industria: +1,0%).

Alla fine dei primi dieci mesi del 2025 la quota delle BCC nel mercato degli impieghi a clientela è pari mediamente all'8,3%, in crescita rispetto al precedente esercizio; sale all'11,3% con riguardo alla sola clientela-imprese e risulta molto più alta nei comparti produttivi di elezione.

Nel dettaglio gli impieghi delle BCC rappresentano alla fine di ottobre 2025:

- il 23,1% del totale dei crediti alle imprese artigiane;
- il 25,2% del totale erogato per le attività legate al turismo;
- il 24,5% del totale dei crediti erogati all'agricoltura;
- il 15,7% di quanto erogato al settore delle costruzioni e attività immobiliari;
- l'11,4% dei crediti destinati al commercio;

Le quote di mercato BCC in relazione alle imprese di dimensione più ridotta costituiscono:

- il 27,6% dei finanziamenti alle imprese con 6-20 dipendenti (imprese minori);
- il 19,4% del totale erogato alle famiglie produttrici (micro-imprese);

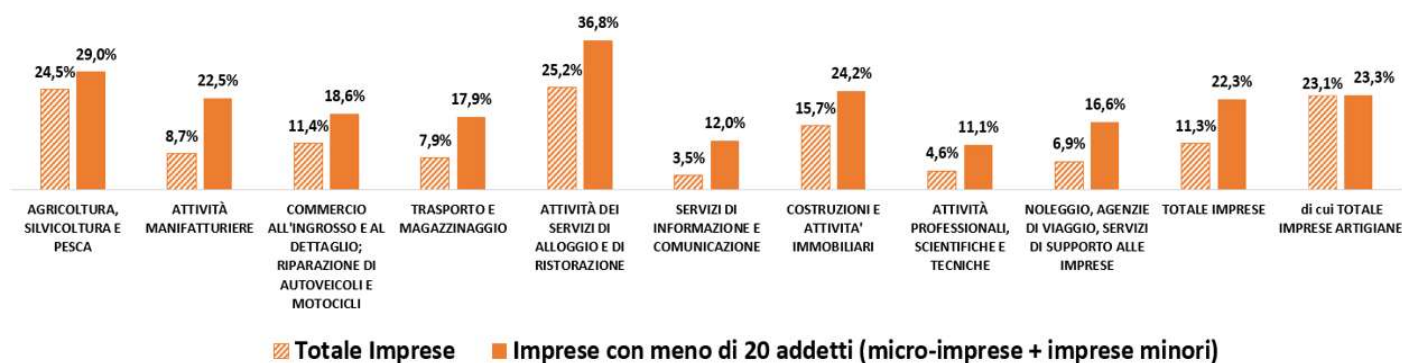
Gli impieghi delle BCC rappresentano infine:

- il 15,5% del totale dei crediti alle Istituzioni senza scopo di lucro (Terzo Settore);

- il 10,2% del totale erogato dall'industria bancaria alle famiglie consumatrici.

Le quote risultano significativamente più elevate, in tutti i comparti, con riferimento ai finanziamenti erogati alle imprese di dimensione ridotta.

## Quote di mercato impieghi lordi delle BCC alle imprese per comparto di destinazione del credito



Elaborazione Federcasse su dati Banca d'Italia/ BASTRA

## Qualità del credito

Con riguardo alla qualità del credito, il rapporto tra crediti deteriorati lordi e impieghi delle BCC risulta pari alla fine del terzo trimestre 2025 al 3,2%, oramai stabilmente inferiore all'industria bancaria. L'indicatore era pari al 3,4% alla fine dell'anno precedente.

Nel dettaglio:

- il rapporto Sofferenze/Impieghi è pari a settembre all' 1,0% e risulta da molti mesi stabilmente e significativamente inferiore rispetto all'industria bancaria (1,7%).
- il rapporto Inadempienze probabili/Impieghi è a quota 1,9%, in diminuzione sensibile rispetto allo scorso esercizio.
- il rapporto Scaduti/Impieghi, infine, è stabile allo 0,2%, contro lo 0,4% dell'industria (in aumento rispetto al precedente esercizio).

In termini di dinamica, il totale dei crediti deteriorati risulta in forte contrazione sui dodici mesi: -13,6% contro il -5,9% rilevato nella media dell'industria.

Diminuiscono sensibilmente tutte le componenti delle partite deteriorate:

- sofferenze (-13,4% contro -6,9% del sistema bancario complessivo);
- inadempienze probabili (-14,4% contro -6,5%);
- crediti scaduti (-8,4%, in controtendenza con la crescita del 2,9% rilevata nell'industria bancaria complessiva).

Il rapporto Sofferenze/Impieghi delle BCC è ulteriormente diminuito, allo 0,9%, nel corso del mese di ottobre 2025. Il rapporto risulta inferiore al sistema bancario complessivo in tutti i settori di destinazione del credito e particolarmente soddisfacente in relazione al credito erogato alle famiglie consumatrici: 0,4% contro l'1,3% dell'industria.

Il tasso di copertura delle sofferenze raggiunge a metà 2025 l'88,5%, mentre quello delle inadempienze probabili il 70,6%. Entrambi i coverage ratio sono per le banche della categoria significativamente superiori al dato medio del sistema bancario (rispettivamente 61,0% e 42,7%).

## Attività di raccolta

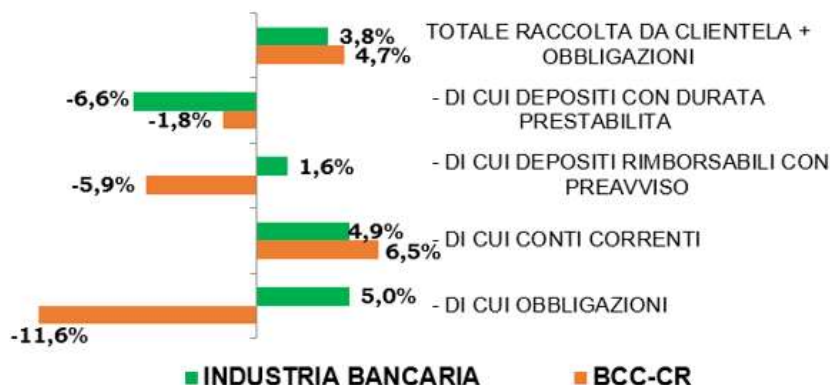
Sul fronte del funding, ad ottobre 2025 la provvista totale (raccolta da banche + raccolta da clientela) delle banche della categoria approssima i 224 miliardi di euro, in crescita su base d'anno (+2,7% contro il -4,2% del 2024). La crescita dell'aggregato è interamente trainata dalla componente della raccolta da clientela, mentre la raccolta interbancaria presenta ancora una sensibile diminuzione sui dodici mesi (-18,2%, notevolmente ridotta rispetto al -50,4% del precedente esercizio).

Alla fine di ottobre 2025 la raccolta da clientela (comprensiva di obbligazioni) approssima i 209 miliardi e presenta su base d'anno una crescita particolarmente significativa (+4,7% contro il +4,2% del 2024), superiore a quella registrata nel sistema bancario nel suo insieme (+3,8%).

La quota BCC nel mercato della raccolta è stazionaria all'8,5%.

Cresce la componente maggiormente liquida la cui incidenza sul totale della raccolta BCC è pari all'80,7%, significativamente superiore al 58,6% rilevato mediamente nell'industria.

### Tasso di variazione annua della raccolta per forma tecnica - OTTOBRE 2025



Elaborazione Federcasse su dati Banca d'Italia/Flusso BASTRA

Nel dettaglio, i conti correnti presentano una crescita particolarmente significativa (+6,5%, contro il +4,9% dell'industria), mentre i depositi con durata prestabilita, i depositi rimborsabili con preavviso e le obbligazioni evidenziano una sensibile contrazione (rispettivamente -1,8%, -5,9% e -11,6%).

### Posizione patrimoniale

Con riferimento alla dotazione patrimoniale, l'aggregato "capitale e riserve" delle BCC approssima a ottobre 2025 i 28,8 miliardi di euro e risulta in forte crescita su base d'anno: +10,5% contro il +3,7% rilevato nell'industria bancaria.

### Andamento del CET1 Ratio nell'ultimo decennio



Elaborazione Federcasse su dati Banca d'Italia

I coefficienti patrimoniali delle BCC hanno fatto rilevare un sensibile miglioramento nel corso del primo semestre dell'anno e risultano a giugno 2025 significativamente superiori a quelli registrati in media nell'industria bancaria.

Il CET1 Ratio è pari al 29,3% (approssimava il 27% a dicembre 2024), significativamente superiore a quello rilevato per le banche meno significative (18,9%) e per quelle significative (16,2%).

Il Total Capital Ratio risulta pari al 29,9% (approssimava il 28% a dicembre 2024).

### Aspetti reddituali



In relazione agli aspetti reddituali, per le BCC l'utile netto aggregato ammonta a giugno 2025 a quasi 1,6 miliardi di euro, in leggera contrazione rispetto al valore record del primo semestre 2024 per la discesa dei tassi di interesse che hanno ridotto la forbice da clientela, impattando sul margine di interesse. Nell'industria bancaria la contrazione dello spread è stata compensata dall'incremento dei ricavi da commissioni che hanno contribuito a determinare un incremento dell'utile rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio.

## 1.5 - Scenario economico regionale

### Congiuntura economica Trentino Alto Adige (Provincia di Trento – dati a ottobre 2025)

Superata la diminuzione registrata negli ultimi tre mesi del 2024 (-0,45 per cento), il numero di imprese attive nella provincia è ritornato ad aumentare in misura via via più ampia nella prima metà del 2025: +0,27 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,47 per cento nel II trimestre del 2025. Con riferimento al complesso della prima metà del 2025, la dinamica provinciale è quindi risultata più positiva rispetto alla dinamica media che ha caratterizzato sia le regioni del Nord Est (-0,19 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,31 per cento nel II trimestre del 2025) che l'intera Italia (-0,15 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,37 per cento nel II trimestre del 2025). 0,57 0,19-0,45 0,27 0,47-1,0-0,5 0,0 0,5 1,0 1,5 Il trim. 2024 III trim. 2024 IV trim. 2024 I trim. 2025 II trim. 2025 Imprese (Var % t/t-1) Agricoltura Industria in senso stretto Costruzioni Servizi Totale Fonte: Elaborazioni FederCASSE su dati Movimprese Focalizzando l'analisi al solo II trimestre del 2025, la crescita del numero di imprese attive nella provincia è stato il risultato di una crescita diffusa a tutti i settori produttivi. Tuttavia, sono emerse alcune importanti differenze in termini di ampiezza: a spingere verso l'alto l'intera performance provinciale è stato l'incremento delle imprese attive nel settore dei servizi (+0,56 per cento) e, soprattutto, nel settore delle costruzioni (+0,82 per cento) mentre decisamente meno importanti sono risultati gli incrementi per i settori dell'industria in senso stretto (+0,26 per cento) e dell'agricoltura (+0,16 per cento).

In linea con il totale delle imprese attive, nella prima metà del 2025 la dinamica delle imprese artigiane attive a livello provinciale è ritornata ad essere positiva. Infatti, il numero di imprese artigiane attive nella provincia è aumentato in misura continua: +0,11 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,59 per cento nel II trimestre del 2025. La performance a livello provinciale è così risultata in deciso contrasto rispetto alla performance, nel complesso leggermente negativa, che ha caratterizzato sia le regioni del Nord Est (-0,33 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,13 per cento nel II trimestre del 2025) che l'intera penisola (-0,52 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,18 per cento nel II trimestre del 2025). L'analisi dettagliata del risultato del II trimestre del 2025 ci fornisce un quadro in cui il numero di imprese artigiane attive nella provincia è aumentato in tutti i settori produttivi seppur ancora con alcune importanti differenze in termini di ampiezza. Nello specifico, più marcata è risultata la crescita del numero di imprese artigiane attive nel settore dell'agricoltura (+1,05 per cento) seguito dal settore delle costruzioni (+0,8 per cento). Meno importante, anche se significativa, è infine risultata la crescita che ha caratterizzato il settore dei servizi (+0,52 per cento) a cui si aggiunge quella lieve del settore dell'industria in senso stretto (+0,18 per cento).

Il quadro per il commercio con l'estero della provincia si è deteriorato nella prima metà del 2025. Su base tendenziale, si è registrata una riduzione continua del valore degli scambi con l'estero, riduzione che è risultata più ampia per le importazioni provinciali (-6,8 per cento nel I trimestre del 2025 e -5,2 per cento nel II trimestre del 2025) rispetto alle esportazioni provinciali (-1,6 per cento nel I trimestre del 2025 e -6,3 per cento nel II trimestre del 2025). Nel II trimestre del 2025, l'avanzo commerciale provinciale si è attestato a circa 438 milioni di euro come risultato di un valore delle esportazioni provinciali pari a circa 1.290 milioni di euro e di un valore delle importazioni provinciali pari a circa 852 milioni di euro.

La prima metà del 2025 ha evidenziato una crescita continua delle importazioni provinciali provenienti dai Paesi dell'UE a 27 il cui valore ha raggiunto i circa 683 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale provinciale pari all'80,2 per cento). In misura continua, anche se su importi decisamente più contenuti, sono aumentate anche le importazioni provinciali provenienti dai Paesi europei extra UE il cui valore ha toccato i circa 44 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (pari al 5,2 per cento del totale provinciale).

Più articolata è infine risultata la dinamica per le importazioni provinciali provenienti dall'Asia Orientale che hanno sostanzialmente confermato i valori della seconda metà del 2024: alla crescita a circa 60 milioni di euro nei primi tre mesi del 2025 è infatti seguita la riduzione a circa 54 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una riduzione al 6,3 per cento della relativa quota sul totale provinciale). A livello settoriale, le importazioni provinciali di mezzi di trasporto sono ritornate ad aumentare con continuità nella prima metà del 2025 raggiungendo i circa 166 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale provinciale in risalita fino al 19,5 per cento). Nello stesso periodo, con lievi fluttuazioni, sia le importazioni provinciali di legno e prodotti in legno che le importazioni provinciali di prodotti alimentari e bevande hanno sostanzialmente confermato i valori della seconda metà del 2024: con riferimento al II trimestre del 2025, le prime si sono attestate a circa 116 milioni di euro (pari al 13,6 per cento del totale provinciale) e le seconde a circa 107 milioni di euro (pari al 12,6 per cento del totale provinciale).

Analizzando la dinamica delle esportazioni, nella prima metà del 2025 le esportazioni provinciali con destinazione i Paesi dell'UE a 27 sono, nel complesso, aumentate rispetto alla seconda metà del 2024: alla crescita a circa 772 milioni di euro nei primi tre mesi del 2025 è infatti seguita la parziale flessione a circa 757 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale provinciale che, tuttavia, è aumentata fino al 58,7 per cento). Negativa è al contrario risultata la dinamica sia per le esportazioni provinciali con destinazione i Paesi europei extra UE che per le esportazioni provinciali con destinazione l'America Settentrionale: in continua flessione rispetto ai valori di fine 2024, nel II trimestre del 2025 le prime non hanno superato i circa 195 milioni di euro (per una quota sul totale provinciale che, in flessione, si è stabilizzata al 15,1



per cento) con le seconde che non sono andate oltre i circa 176 milioni di euro (per una quota sul totale provinciale diminuita al 13,6 per cento).

A completare l'analisi del commercio con l'estero, rispetto all'ultimo trimestre del 2024, le esportazioni provinciali di macchinari ed apparecchi hanno evidenziato una lieve riduzione nella prima metà del 2025 attestandosi a circa 303 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale provinciale pari al 23,5 per cento). Nello stesso periodo, un quadro negativo ha interessato sia le esportazioni provinciali di prodotti alimentari e bevande che le esportazioni provinciali di mezzi di trasporto: con contenute fluttuazioni, nel II trimestre del 2025, il valore delle prime si è attestato a circa 236 milioni di euro (per una quota sul totale provinciale in diminuzione al 18,3 per cento) con il valore delle seconde che non ha superato i circa 142 milioni di euro (per una quota sul totale provinciale che si è fermata all'11 per cento).

Il tasso di disoccupazione provinciale, caratterizzato da continue variazioni, nella prima metà del 2025 è leggermente aumentato rispetto al valore di fine 2024. Infatti, dopo la riduzione all'1,7 per cento nei primi tre mesi del 2025, il tasso di disoccupazione provinciale è aumentato al 2,4 per cento evidenziando una performance nel complesso simile a quella media delle regioni del Nord Est (con il tasso di disoccupazione in crescita al 3,7 per cento) e, leggermente, meno negativa rispetto alla performance media nazionale (con il tasso di disoccupazione in crescita al 6,6 per cento). Un quadro lievemente positivo ha al contrario caratterizzato il tasso di attività provinciale aumentato al 73,2 per cento nel II trimestre del 2025 per una crescita che, tuttavia, è risultata meno importante rispetto a quella che in media si è registrata sia per le regioni del Nord Est (con il tasso di attività in aumento al 73,4 per cento) che per l'intera Italia (con il tasso di attività in crescita al 67,2 per cento).

Le assunzioni previste dalle imprese della provincia nel periodo Settembre – Novembre 2025 sono ritornate ad aumentare raggiungendo le 16.240 unità (dalle 14.270 unità del periodo precedente). La crescita ha interessato inoltre tutti i settori produttivi seppur in misura differente: numericamente più ampia per il settore del turismo (da 4.670 a 5.510 unità) seguito dai settori dei servizi (da 4.660 a 5.080 unità) e del commercio (da 1.750 a 2.130 unità) mentre più limitata è risultata la crescita per il settore dell'industria in senso stretto (da 1.950 a 2.210 unità) ed in particolar modo per il settore delle costruzioni (da 1.240 a 1.310 unità).

Conseguentemente nel periodo Settembre – Novembre 2025, la maggioranza delle assunzioni previste dalle imprese della provincia è suddivisa tra i settori del turismo (il 33,9 per cento, in lieve aumento dal precedente 32,7 per cento) e dei servizi (il 31,3 per cento, in lieve diminuzione dal precedente 32,7 per cento). Minore è quindi il contributo derivante dai settori dell'industria in senso stretto (il 13,6 per cento, in marginale flessione dal precedente 13,7 per cento) e del commercio (il 13,1 per cento, in lieve aumento dal precedente 12,3 per cento) ed in particolar modo dal settore delle costruzioni (l'8,1 per cento, in diminuzione dal precedente 8,7 per cento).

Negli ultimi mesi, la crescita dei prezzi a livello provinciale ha subito un deciso rallentamento evidenziando tassi di variazione appena superiori al punto percentuale: su base tendenziale, l'indice generale dei prezzi al consumo per l'intera collettività è aumentato dell'1,3 per cento nel mese di Giugno, dell'1,4 per cento nel mese di Luglio e dell'1,3 per cento nel mese di Agosto. La dinamica provinciale è così risultata meno inflattiva rispetto alla dinamica media sia delle regioni del Nord Est (+1,7 per cento sia nel mese di Giugno che nel mese di Luglio e +1,6 per cento nel mese di Agosto) che dell'intera Italia (+1,7 per cento sia nel mese di Giugno che nel mese di Luglio e +1,6 per cento nel mese di Agosto).

Nello stesso periodo, i prezzi al consumo per l'abitazione, l'acqua, l'elettricità ed i combustibili sono ritornati a diminuire in misura importante: -0,6 per cento nel mese di Giugno, -2,3 per cento nel mese di Luglio e -3,9 per cento nel mese di Agosto. Come conseguenza, la dinamica provinciale è risultata decisamente più deflattiva rispetto alla dinamica media sia delle regioni del Nord Est (+2 per cento nel mese di Giugno, +0,5 per cento nel mese di Luglio e -1,1 per cento nel mese di Agosto) che dell'intera Italia (+2,4 per cento nel mese di Giugno, +0,6 per cento nel mese di Luglio e -0,8 per cento nel mese di Agosto).

### **Congiuntura bancaria Trentino Alto Adige (Provincia di Trento – dato aggiornato al 30.9.2025)**

Undici BCC hanno sede legale nella provincia; gli sportelli del Credito Cooperativo sono 228, presenti in 133 comuni, in 107 dei quali operano come unica presenza bancaria. Nell'ultimo trimestre la dinamica del credito erogato dalle BCC nella provincia di Trento è in lieve calo. In diminuzione anche i crediti deteriorati mentre i depositi crescono su base annua (in particolare in conto corrente). Gli impieghi lordi erogati dalle BCC a clientela residente nella provincia ammontano, a settembre 2025, a 7,3 miliardi di euro (-0,7% su base d'anno rispetto al -2,8% dell'industria bancaria), per una quota di mercato del 45%. Gli impieghi vivi erogati si attestano a 7,2 miliardi di euro per le BCC (-0,7% su base d'anno, rispetto al -3% dell'industria bancaria complessiva). La componente che registra il calo più significativo è quella degli impieghi vivi a breve termine: -3,6%, a fronte del +3,2% dell'industria bancaria.

**IMPIEGHI LORDI A CLIENTELA****BCC**

Valori espressi in migliaia di euro

|                | TOTALE<br>IMPIEGHI<br>LORDI | di cui IMPIEGHI VIVI: |                          | SOFFERENZE |
|----------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------------|------------|
|                |                             | a breve<br>termine    | a medio/lungo<br>termine |            |
| SETTEMBRE/2024 | 7.423.937                   | 589.064               | 6.748.789                | 86.084     |
| OTTOBRE/2024   | 7.431.089                   | 581.596               | 6.763.688                | 85.805     |
| NOVEMBRE/2024  | 7.436.040                   | 568.694               | 6.784.180                | 83.166     |
| DICEMBRE/2024  | 7.430.900                   | 583.428               | 6.775.184                | 72.288     |
| GENNAIO/2025   | 7.420.054                   | 589.386               | 6.758.922                | 71.746     |
| FEBBRAIO/2025  | 7.399.593                   | 588.980               | 6.738.357                | 72.257     |
| MARZO/2025     | 7.408.870                   | 598.462               | 6.738.841                | 71.567     |
| APRILE/2025    | 7.408.359                   | 600.161               | 6.727.451                | 80.747     |
| MAGGIO/2025    | 7.371.986                   | 560.323               | 6.732.738                | 78.925     |
| GIUGNO/2025    | 7.415.746                   | 603.078               | 6.733.906                | 78.761     |
| LUGLIO/2025    | 7.417.740                   | 591.826               | 6.744.648                | 81.266     |
| AGOSTO/2025    | 7.360.076                   | 543.678               | 6.735.497                | 80.902     |
| SETTEMBRE/2025 | 7.370.494                   | 567.690               | 6.722.286                | 80.518     |

**INDUSTRIA BANCARIA**

Valori espressi in migliaia di euro

|                | TOTALE<br>IMPIEGHI<br>LORDI | di cui IMPIEGHI VIVI: |                          | SOFFERENZE |
|----------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------------|------------|
|                |                             | a breve<br>termine    | a medio/lungo<br>termine |            |
| SETTEMBRE/2024 | 16.837.621                  | 2.320.922             | 14.331.666               | 185.033    |
| OTTOBRE/2024   | 16.548.564                  | 2.173.823             | 14.188.264               | 186.476    |
| NOVEMBRE/2024  | 16.492.241                  | 2.165.058             | 14.140.270               | 186.914    |
| DICEMBRE/2024  | 16.337.671                  | 2.224.895             | 13.941.906               | 170.870    |
| GENNAIO/2025   | 16.223.331                  | 2.141.582             | 13.912.427               | 169.322    |
| FEBBRAIO/2025  | 16.156.416                  | 2.186.349             | 13.799.982               | 170.085    |
| MARZO/2025     | 16.174.680                  | 2.233.287             | 13.772.930               | 168.463    |
| APRILE/2025    | 16.172.709                  | 2.225.758             | 13.768.289               | 178.662    |
| MAGGIO/2025    | 16.223.262                  | 2.165.622             | 13.855.768               | 201.872    |
| GIUGNO/2025    | 16.429.694                  | 2.388.979             | 13.835.698               | 205.016    |
| LUGLIO/2025    | 16.468.097                  | 2.382.559             | 13.877.925               | 207.612    |
| AGOSTO/2025    | 16.297.579                  | 2.255.923             | 13.834.620               | 207.036    |
| SETTEMBRE/2025 | 16.360.713                  | 2.394.041             | 13.760.992               | 205.679    |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. – Flusso di ritorno BASTRA

Con riguardo ai settori di destinazione del credito, a settembre 2025, gli impieghi lordi a famiglie consumatrici erogati da BCC ammontano a 3,5 miliardi di euro, in crescita rispetto all'anno precedente del +0,7% (+2,1% dell'industria bancaria). Dinamica simile al netto delle sofferenze sia per le BCC (+0,8%), che per l'industria bancaria (+2%).

**BCC****IMPIEGHI LORDI**

Valori espressi in migliaia di euro

|                | TOTALE    | di cui:                  |                              |                         |                        |
|----------------|-----------|--------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------|
|                |           | FAMIGLIE<br>CONSUMATRICI | IMPRESE                      |                         |                        |
|                |           |                          | MICROIMPRESE<br>(<5 ADDETTI) | IMPRESE 5-20<br>ADDETTI | IMPRESE >20<br>ADDETTI |
| SETTEMBRE/2024 | 7.423.937 | 3.476.267                | 875.173                      | 808.030                 | 2.167.448              |
| OTTOBRE/2024   | 7.431.089 | 3.477.848                | 874.190                      | 805.081                 | 2.166.609              |
| NOVEMBRE/2024  | 7.436.040 | 3.485.868                | 870.411                      | 801.670                 | 2.166.634              |
| DICEMBRE/2024  | 7.430.900 | 3.517.843                | 874.478                      | 799.917                 | 2.152.732              |
| GENNAIO/2025   | 7.420.054 | 3.508.193                | 873.494                      | 786.080                 | 2.156.682              |
| FEBBRAIO/2025  | 7.399.593 | 3.498.232                | 876.141                      | 780.212                 | 2.163.885              |
| MARZO/2025     | 7.408.870 | 3.499.871                | 877.046                      | 781.061                 | 2.175.515              |
| APRILE/2025    | 7.408.359 | 3.493.965                | 868.307                      | 779.140                 | 2.193.367              |
| MAGGIO/2025    | 7.371.986 | 3.495.307                | 865.994                      | 767.371                 | 2.170.683              |
| GIUGNO/2025    | 7.415.746 | 3.493.514                | 863.251                      | 771.414                 | 2.215.818              |
| LUGLIO/2025    | 7.417.740 | 3.500.357                | 863.594                      | 755.728                 | 2.225.900              |
| AGOSTO/2025    | 7.360.076 | 3.494.039                | 855.786                      | 744.934                 | 2.189.303              |
| SETTEMBRE/2025 | 7.370.494 | 3.500.181                | 853.060                      | 749.993                 | 2.177.728              |

## INDUSTRIA BANCARIA

### IMPIEGHI LORDI

Valori espressi in migliaia di euro

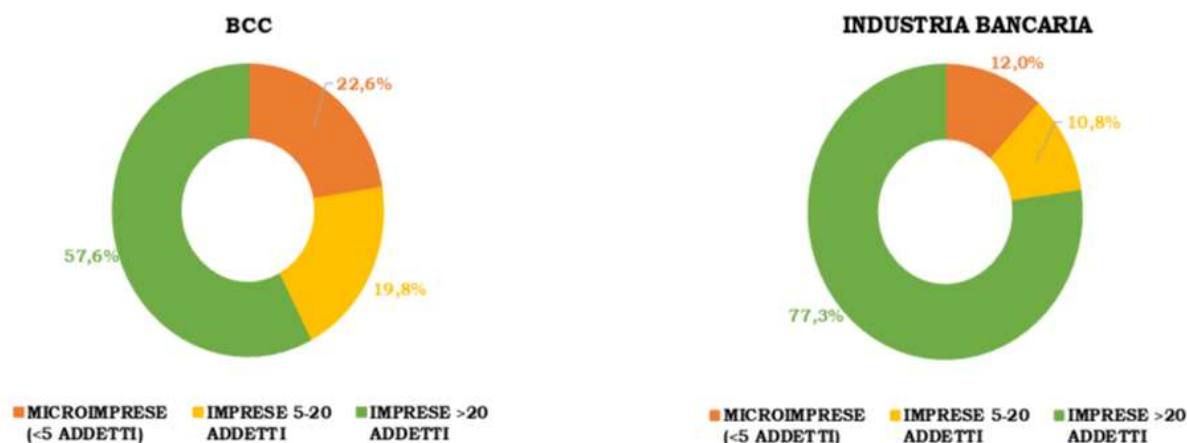
|                | TOTALE     | di cui:                  |                              |                         |                        |
|----------------|------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------|
|                |            | FAMIGLIE<br>CONSUMATRICI | IMPRESA                      |                         |                        |
|                |            |                          | MICROIMPRESA<br>(<5 ADDETTI) | IMPRESA 5-20<br>ADDETTI | IMPRESA >20<br>ADDETTI |
| SETTEMBRE/2024 | 16.837.621 | 6.415.180                | 1.161.225                    | 1.098.423               | 7.580.114              |
| OTTOBRE/2024   | 16.548.564 | 6.431.482                | 1.156.161                    | 1.091.226               | 7.267.784              |
| NOVEMBRE/2024  | 16.492.241 | 6.453.950                | 1.147.022                    | 1.088.127               | 7.204.866              |
| DICEMBRE/2024  | 16.337.671 | 6.511.639                | 1.153.127                    | 1.078.751               | 7.099.131              |
| GENNAIO/2025   | 16.223.331 | 6.479.775                | 1.150.967                    | 1.062.125               | 7.038.443              |
| FEBBRAIO/2025  | 16.156.416 | 6.459.447                | 1.153.378                    | 1.054.731               | 7.011.118              |
| MARZO/2025     | 16.174.680 | 6.482.001                | 1.157.651                    | 1.053.496               | 7.014.780              |
| APRILE/2025    | 16.172.709 | 6.489.790                | 1.146.308                    | 1.051.585               | 7.010.231              |
| MAGGIO/2025    | 16.223.262 | 6.510.274                | 1.143.535                    | 1.040.753               | 7.056.997              |
| GIUGNO/2025    | 16.429.694 | 6.510.784                | 1.139.567                    | 1.041.146               | 7.253.473              |
| LUGLIO/2025    | 16.468.097 | 6.547.794                | 1.141.470                    | 1.024.192               | 7.346.548              |
| AGOSTO/2025    | 16.297.579 | 6.516.368                | 1.131.352                    | 1.007.937               | 7.270.630              |
| SETTEMBRE/2025 | 16.360.713 | 6.549.200                | 1.128.788                    | 1.015.116               | 7.280.248              |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Gli impieghi lordi destinati dalle banche della categoria al totale del comparto produttivo ammontano, a settembre 2025, a 3,7 miliardi. Nello specifico, gli impieghi lordi a microimprese sono in diminuzione (-2,5% su base annua per le BCC, in linea con il -2,8% per l'industria bancaria); al netto delle sofferenze si registra un andamento simile: -2,4% per le banche di categorie, -3% per la media bancaria. In calo anche il credito erogato alle imprese tra 5 e 20 addetti: al lordo si registra -7,2% annuo per le banche di categoria e -7,6% per il totale del comparto bancario (rispettivamente, -6,3% e 7,1% al netto della componente deteriorata). Gli impieghi lordi alle imprese con più di 20 addetti, registrano una lieve crescita per le banche di credito cooperativo (+0,5%) a fronte del -4% del sistema bancario. Al netto delle sofferenze, non si registra una variazione annua per le banche di categoria, mentre si confermano in calo per l'industria bancaria (-4,3%).

## QUOTA DI IMPIEGHI LORDI ALLE IMPRESA PER SETTORE DI ATTIVITÀ ECONOMICA

Settembre 2025



Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

La componente di impieghi lordi ad imprese con più di 20 addetti, a settembre 2025, rimane la più corposa per la provincia, con un peso del 57,6% sul totale dei finanziamenti al comparto produttivo per le banche di categoria. La quota delle BCC nel mercato degli impieghi a clientela della provincia di Trento è pari al 45%; nello specifico dei settori di destinazione del credito, questa sale a: 53,4% per le famiglie consumatrici, 75,6% per le microimprese, al 73,9% per il settore produttivo 5-20 addetti.

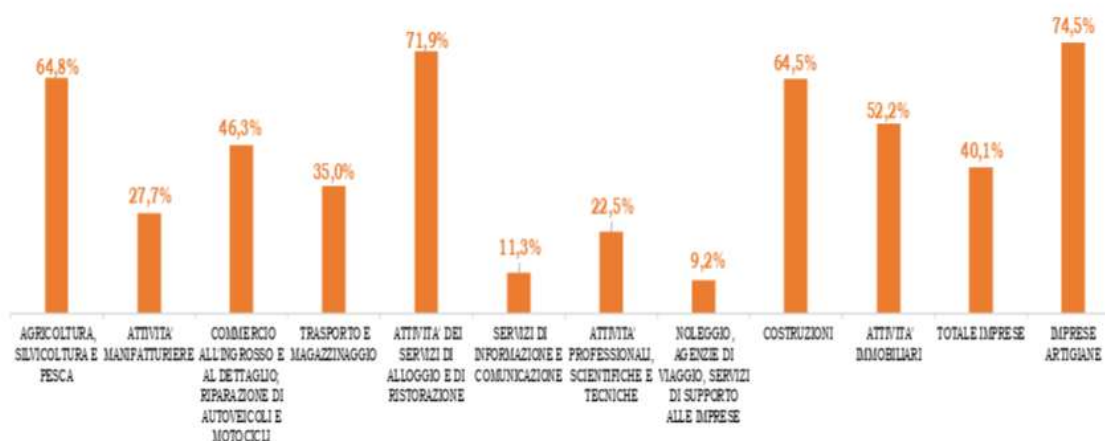
### IMPIEGHI LORDI A CLIENTELA: QUOTE DI MERCATO BCC

|                | TOTALE CLIENTELA | di cui:               |              |                   |                  |
|----------------|------------------|-----------------------|--------------|-------------------|------------------|
|                |                  | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE | IMPRESE 5-20 ADD. | IMPRESE >20 ADD. |
| SETTEMBRE/2024 | 44,1%            | 54,2%                 | 75,4%        | 73,6%             | 28,6%            |
| DICEMBRE/2024  | 45,5%            | 54,0%                 | 75,8%        | 74,2%             | 30,3%            |
| MARZO/2025     | 45,8%            | 54,0%                 | 75,8%        | 74,1%             | 31,0%            |
| GIUGNO/2025    | 45,1%            | 53,7%                 | 75,8%        | 74,1%             | 30,5%            |
| SETTEMBRE/2025 | 45,0%            | 53,4%                 | 75,6%        | 73,9%             | 29,9%            |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

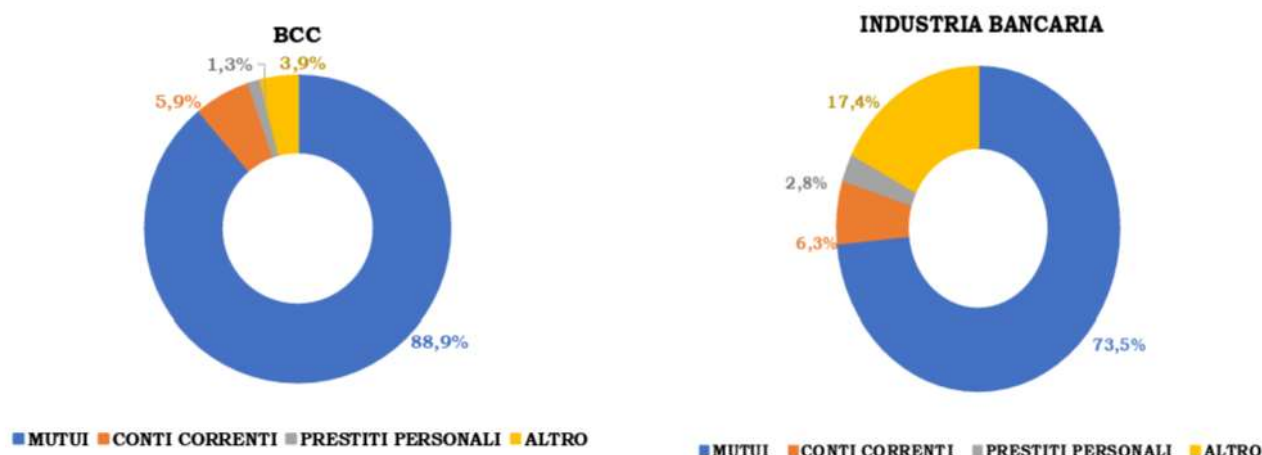
### QUOTE DI MERCATO IMPIEGHI LORDI BCC ALLE IMPRESE PER COMPARTO DI DESTINAZIONE DEL CREDITO

Settembre 2025



A settembre 2025, le BCC della provincia mantengono una quota importante degli impieghi nelle imprese artigiane (74,5%), nelle attività di turismo (71,9%) e in agricoltura (64,8%) che si confermano i comparti d'elezione per le banche di categoria.

In relazione alle forme tecniche del credito, a settembre 2025, i mutui lordi erogati da BCC nella provincia si attestano a 6,5 miliardi, con una variazione annua negativa per le BCC (-0,3%), comunque inferiore all'industria bancaria complessiva (-4,2%). Al netto delle sofferenze la variazione su base annua rimane sempre su livelli negativi sia per le banche di categoria (-0,3%), sia per l'industria bancaria complessiva (-4,3%).



Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Tuttavia, l'incidenza dei mutui sul totale degli impieghi lordi erogati è per le BCC significativamente superiore al sistema bancario della regione (88,9% contro 73,5%).

### BCC FINANZIAMENTI DETERIORATI (Valori espressi in migliaia di euro)

|                | TOTALE  | COMPOSIZIONE CREDITI DETERIORATI |                           |                 | DI CUI:<br>DET. OGGETTO DI<br>CONCESSIONI |
|----------------|---------|----------------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------------------------------|
|                |         | SOFFERENZE                       | INADEMPIENZE<br>PROBABILI | SCADUTI<br>DET. |                                           |
| SETTEMBRE/2024 | 366.793 | 86.084                           | 273.217                   | 7.492           | 208.379                                   |
| DICEMBRE/2024  | 326.726 | 72.288                           | 248.305                   | 6.133           | 185.735                                   |
| MARZO/2025     | 315.841 | 71.567                           | 238.678                   | 5.596           | 179.260                                   |
| GIUGNO/2025    | 308.148 | 78.761                           | 218.216                   | 11.172          | 168.117                                   |
| SETTEMBRE/2025 | 291.610 | 80.518                           | 202.290                   | 8.801           | 161.752                                   |

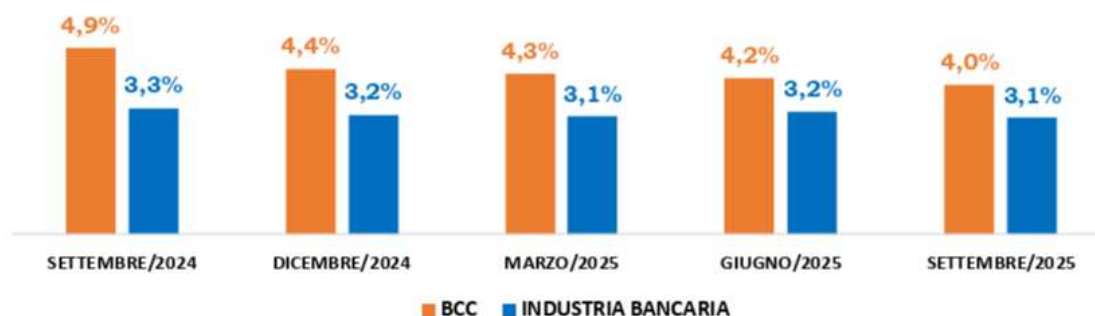
### INDUSTRIA BANCARIA FINANZIAMENTI DETERIORATI (Valori espressi in migliaia di euro)

|                | TOTALE  | COMPOSIZIONE CREDITI DETERIORATI |                           |                 | DI CUI:<br>DET. OGGETTO DI<br>CONCESSIONI |
|----------------|---------|----------------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------------------------------|
|                |         | SOFFERENZE                       | INADEMPIENZE<br>PROBABILI | SCADUTI<br>DET. |                                           |
| SETTEMBRE/2024 | 563.672 | 185.033                          | 358.946                   | 19.694          | 263.974                                   |
| DICEMBRE/2024  | 519.217 | 170.870                          | 329.980                   | 18.366          | 240.094                                   |
| MARZO/2025     | 505.849 | 168.463                          | 319.314                   | 18.072          | 231.379                                   |
| GIUGNO/2025    | 532.929 | 205.016                          | 301.583                   | 26.329          | 219.685                                   |
| SETTEMBRE/2025 | 505.609 | 205.679                          | 274.334                   | 25.595          | 211.220                                   |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

In relazione alla qualità del credito erogato, i deteriorati ammontano per le BCC a 291 milioni di euro (rispetto ai 505 milioni dell'industria bancaria), in significativa diminuzione su base d'anno (-20,5%, contro il -10,3% dell'industria bancaria).

### RAPPORTO DETERIORATI LORDI/IMPIEGHI



Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Il rapporto deteriorati lordi/impieghi, in leggero calo nell'ultimo trimestre, è nella provincia superiore per le banche di categoria, rispetto alla media dell'industria bancaria (4% contro 3,1%).

Anche l'indice di rischio nella regione è per le BCC pari a 1,1% inferiore a quanto registrato dall'industria bancaria complessiva (1,3%). Il dato rimane inferiore per le banche di categoria guardando le famiglie consumatrici (rispettivamente 0,4% e 0,7%), le microimprese (2% rispetto al 2,5%) e le imprese 5-20 addetti (2,2% contro 2,7%). Rispetto alle imprese con più di 20 addetti il rapporto è per le BCC (1,5%) leggermente superiore alla media bancaria della provincia (1,4).

**DEPOSITI DA CLIENTELA****BCC**

Valori espressi in migliaia di euro

|                | TOTALE     | di cui:           |                         |                            |
|----------------|------------|-------------------|-------------------------|----------------------------|
|                |            | IN CONTO CORRENTE | CON DURATA PRESTABILITA | RIMBORSABILI CON PREAVVISO |
| SETTEMBRE/2024 | 12.064.492 | 10.101.547        | 237.481                 | 333.251                    |
| OTTOBRE/2024   | 12.099.808 | 10.124.276        | 224.531                 | 329.454                    |
| NOVEMBRE/2024  | 12.313.464 | 10.324.255        | 207.526                 | 331.191                    |
| DICEMBRE/2024  | 12.429.067 | 10.490.315        | 162.956                 | 310.119                    |
| GENNAIO/2025   | 12.419.909 | 10.387.127        | 216.204                 | 326.272                    |
| FEBBRAIO/2025  | 12.304.060 | 10.274.909        | 211.874                 | 316.764                    |
| MARZO/2025     | 12.286.661 | 10.258.307        | 209.873                 | 312.526                    |
| APRILE/2025    | 12.282.039 | 10.242.798        | 212.862                 | 312.750                    |
| MAGGIO/2025    | 12.484.835 | 10.433.745        | 206.416                 | 310.764                    |
| GIUGNO/2025    | 12.348.239 | 10.287.800        | 214.429                 | 306.419                    |
| LUGLIO/2025    | 12.409.297 | 10.348.964        | 195.971                 | 308.079                    |
| AGOSTO/2025    | 12.776.570 | 10.714.659        | 194.173                 | 306.661                    |
| SETTEMBRE/2025 | 12.662.604 | 10.600.830        | 199.423                 | 305.736                    |

**INDUSTRIA BANCARIA**

Valori espressi in migliaia di euro

|                | TOTALE     | di cui:           |                         |                            |
|----------------|------------|-------------------|-------------------------|----------------------------|
|                |            | IN CONTO CORRENTE | CON DURATA PRESTABILITA | RIMBORSABILI CON PREAVVISO |
| SETTEMBRE/2024 | 22.034.248 | 17.652.262        | 1.366.991               | 1.388.044                  |
| OTTOBRE/2024   | 22.140.563 | 17.684.338        | 1.406.899               | 1.386.170                  |
| NOVEMBRE/2024  | 22.449.622 | 17.986.633        | 1.385.367               | 1.383.169                  |
| DICEMBRE/2024  | 22.360.699 | 18.074.209        | 1.258.747               | 1.351.730                  |
| GENNAIO/2025   | 22.264.958 | 17.809.915        | 1.356.712               | 1.379.053                  |
| FEBBRAIO/2025  | 22.063.798 | 17.676.496        | 1.305.361               | 1.362.522                  |
| MARZO/2025     | 21.851.115 | 17.511.125        | 1.260.168               | 1.357.067                  |
| APRILE/2025    | 21.891.806 | 17.569.116        | 1.205.267               | 1.366.242                  |
| MAGGIO/2025    | 22.312.095 | 18.035.468        | 1.139.224               | 1.374.605                  |
| GIUGNO/2025    | 22.011.830 | 17.788.068        | 1.083.070               | 1.377.023                  |
| LUGLIO/2025    | 22.029.356 | 17.777.308        | 1.063.768               | 1.391.690                  |
| AGOSTO/2025    | 22.462.955 | 18.178.609        | 1.044.798               | 1.403.072                  |
| SETTEMBRE/2025 | 22.619.638 | 18.379.177        | 1.037.358               | 1.356.807                  |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

In relazione all'attività di raccolta, i depositi da clientela delle BCC nella provincia autonoma ammontano a 12,6 miliardi di euro, in aumento del +5% annuo, (+2,7% la media dell'industria bancaria). La componente più liquida, costituita dai conti correnti cresce per le banche di categoria del +4,9% e per il sistema bancario del +4,1%.

**DEPOSITI: QUOTE DI MERCATO BCC**

|                | TOTALE DEPOSITI | di cui:           |                         |                            |
|----------------|-----------------|-------------------|-------------------------|----------------------------|
|                |                 | in conto corrente | con durata prestabilita | rimborsabili con preavviso |
| SETTEMBRE/2024 | 54,8%           | 57,2%             | 17,4%                   | 24,0%                      |
| DICEMBRE/2024  | 55,6%           | 58,0%             | 12,9%                   | 22,9%                      |
| MARZO/2025     | 56,2%           | 58,6%             | 16,7%                   | 23,0%                      |
| GIUGNO/2025    | 56,1%           | 57,8%             | 19,8%                   | 22,3%                      |
| SETTEMBRE/2025 | 56,0%           | 57,7%             | 19,2%                   | 22,5%                      |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

La quota BCC nel mercato dei depositi da clientela, a settembre 2025, è pari al 56%, e sale al 57,7% con solo riguardo ai depositi in conto corrente.

**RACCOLTA INDIRETTA****BCC**

|                | TOTALE    | di cui:               |                              |                      |
|----------------|-----------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
|                |           | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE (FINO A 5 ADD.) | IMPRESE (>5 ADDETTI) |
| SETTEMBRE/2024 | 2.759.078 | 2.488.339             | 122.252                      | 90.265               |
| DICEMBRE/2024  | 2.739.547 | 2.475.204             | 120.543                      | 83.988               |
| MARZO/2025     | 2.865.774 | 2.586.812             | 132.555                      | 79.484               |
| GIUGNO/2025    | 2.921.243 | 2.627.789             | 132.325                      | 88.748               |
| SETTEMBRE/2025 | 2.945.235 | 2.649.828             | 133.308                      | 86.802               |

**INDUSTRIA BANCARIA**

|                | TOTALE     | di cui:               |                              |                      |
|----------------|------------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
|                |            | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE (FINO A 5 ADD.) | IMPRESE (>5 ADDETTI) |
| SETTEMBRE/2024 | 42.508.905 | 9.428.620             | 315.348                      | 890.698              |
| DICEMBRE/2024  | 40.780.899 | 9.550.481             | 316.349                      | 1.165.053            |
| MARZO/2025     | 42.825.615 | 9.839.573             | 324.558                      | 1.251.475            |
| GIUGNO/2025    | 43.619.843 | 10.084.890            | 347.145                      | 1.311.639            |
| SETTEMBRE/2025 | 45.200.459 | 10.378.312            | 351.454                      | 1.531.646            |

**di cui: TITOLI A CUSTODIA**

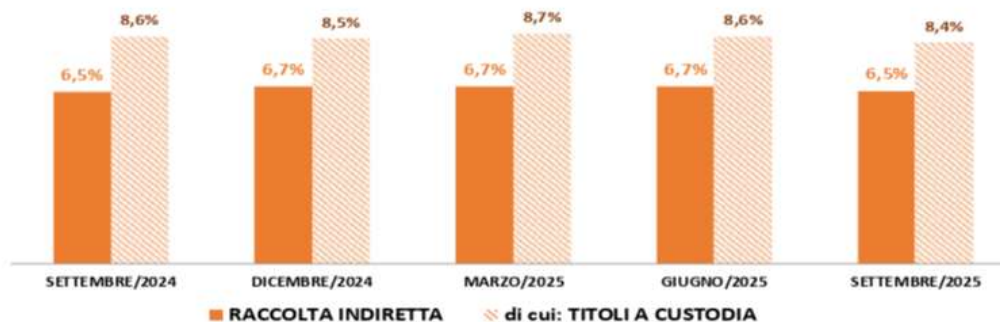
|                | TOTALE    | di cui:               |                              |                      |
|----------------|-----------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
|                |           | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE (FINO A 5 ADD.) | IMPRESE (>5 ADDETTI) |
| SETTEMBRE/2024 | 2.736.611 | 2.474.188             | 120.761                      | 84.590               |
| DICEMBRE/2024  | 2.717.553 | 2.461.198             | 118.990                      | 80.254               |
| MARZO/2025     | 2.843.820 | 2.573.029             | 131.055                      | 75.510               |
| GIUGNO/2025    | 2.899.260 | 2.613.686             | 131.098                      | 84.798               |
| SETTEMBRE/2025 | 2.920.602 | 2.635.169             | 131.985                      | 82.651               |

**di cui: TITOLI A CUSTODIA**

|                | TOTALE     | di cui:               |                              |                      |
|----------------|------------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
|                |            | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE (FINO A 5 ADD.) | IMPRESE (>5 ADDETTI) |
| SETTEMBRE/2024 | 31.877.799 | 7.393.104             | 226.228                      | 739.999              |
| DICEMBRE/2024  | 31.901.161 | 7.484.305             | 226.699                      | 1.009.906            |
| MARZO/2025     | 32.647.309 | 7.728.595             | 232.279                      | 1.087.199            |
| GIUGNO/2025    | 33.732.660 | 7.908.082             | 250.159                      | 1.131.602            |
| SETTEMBRE/2025 | 34.892.949 | 8.081.105             | 242.371                      | 1.336.083            |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

La raccolta indiretta delle BCC nella provincia autonoma di Trento è pari a 2,9 miliardi di euro, e risulta in crescita su base d'anno: +6,7%, in linea al +6,3% registrato dal sistema bancario, per una quota di mercato delle banche di categoria del 6,5%. La gran parte dell'aggregato è costituito per le BCC da titoli a custodia, 2,9 miliardi, anch'essi in crescita: +6,7% (+9,5% della media bancaria della provincia).

**RACCOLTA INDIRETTA - QUOTE DI MERCATO BCC**

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

**Profilo insediativo del credito cooperativo in provincia di Trento (al 30.9.2025)**

**TRENTO**

Numero BCC (sede legale): 11      Numero di sportelli: 228      Numero di comuni: 133

Statistiche per taglia demografica del comune:

|                     | fino a 5mila abitanti | da 5 a 10mila abitanti | da 10 a 25mila abitanti | da 25 a 50mila abitanti | da 50 a 100mila abitanti | da 100 a 250mila abitanti | oltre 250mila abitanti |
|---------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|
| Numero di sportelli | 151                   | 31                     | 15                      | 9                       |                          | 22                        |                        |
| Numero di comuni    | 114                   | 13                     | 4                       | 1                       |                          | 1                         |                        |

BCC-CR presenti nei comuni d'insediamento:

|                  | una | due | tre | quattro | cinque | oltre 5 |
|------------------|-----|-----|-----|---------|--------|---------|
| Numero di comuni | 122 | 9   | 1   | 1       |        |         |

Altre banche presenti nei comuni d'insediamento delle BCC-CR:

|                  | nessuna | una | due | tre | oltre 3 |
|------------------|---------|-----|-----|-----|---------|
| Numero di comuni | 107     | 8   | 7   | 4   | 7       |

**Congiuntura economica Regione Veneto (dati elaborati a mese di ottobre 2025)**

Il numero di imprese attive nella regione, dopo la decisa flessione degli ultimi tre mesi del 2024 (-0,97 per cento), è leggermente diminuito nel I trimestre del 2025 (-0,17 per cento) prima di registrare una crescita dello 0,43 per cento nel II trimestre del 2025. La dinamica regionale complessiva della prima metà del 2025 è così risultata leggermente più positiva rispetto dinamica media sia delle regioni del Nord Est (-0,19 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,31 per cento nel II trimestre del 2025) che dell'intera Italia (-0,15 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,37 per cento nel II trimestre del 2025).

Il ritorno alla crescita del numero di imprese attive nella regione registrato nel II trimestre del 2025 è il risultato di dinamiche decisamente contrastanti tra i diversi settori produttivi. Nello specifico, a trainare la crescita complessiva regionale sono state le buone performance che hanno caratterizzato sia il settore delle costruzioni (+0,41 per cento) che, soprattutto, il settore dei servizi (+0,65 per cento), performance che hanno compensato la lieve riduzione del numero di imprese attive che si è registrata sia per il settore dell'agricoltura (-0,06 per cento) che per il settore dell'industria in senso stretto (-0,08 per cento).

Anche se nel complesso meno positiva, una dinamica simile a quella del totale delle imprese attive ha caratterizzato le imprese artigiane attive a livello regionale nella prima metà del 2025. Infatti, il numero di imprese artigiane attive nella regione è diminuito dello 0,27 per cento nel I trimestre del 2025 per poi aumentare dello 0,25 per cento nel II trimestre del 2025. La performance sostanzialmente neutrale della regione è così risultata in parziale contrasto rispetto alla performance, nel complesso leggermente negativa, che ha interessato sia le regioni del Nord Est (-0,33 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,13 per cento nel II trimestre del 2025) che l'intera Italia (-0,52 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,18 per cento nel II trimestre del 2025). Concentrando l'attenzione sulla performance della regione del II trimestre del 2025, la lieve crescita del numero di imprese artigiane attive è il risultato di dinamiche in parte differenti dei vari settori produttivi. Infatti, la crescita complessiva regionale è stata frenata dall'ulteriore riduzione, seppur meno importante rispetto a quella dei trimestri precedenti, del numero di imprese artigiane attive che ha caratterizzato il settore dell'industria in senso stretto (-0,14 per cento). Al contrario, nello stesso periodo, un aumento importante ha caratterizzato il settore dell'agricoltura (+1,1 per cento) a cui si è affiancata la crescita meno ampia sia del settore dei servizi (+0,5 per cento) che quella limitata del settore delle costruzioni (+0,22 per cento).

Il commercio con l'estero della regione ha confermato la fase di incertezza emersa nei periodi precedenti. Su base tendenziale, infatti, alla crescita continua delle importazioni regionali (+6,1 per cento nel I trimestre del 2025 e +4,6 per cento nel II trimestre del 2025) si è contrapposta la continua, anche se lieve, riduzione delle esportazioni regionali (-1,2 per cento nel I trimestre del 2025 e -1,5 per cento nel II trimestre del 2025). Nel II trimestre del 2025, l'avanzo commerciale regionale si è attestato a circa 4.117 milioni di euro come risultato di un valore delle esportazioni regionali pari a circa 20.346 milioni di euro e di un valore delle importazioni regionali pari a circa 16.229 milioni di euro.

Rispetto alla seconda metà del 2024, nella prima metà del 2025 sono ritornate ad aumentare con continuità le importazioni regionali provenienti dai Paesi dell'UE a 27 il cui valore ha raggiunto i circa 10.883 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale regionale che si è stabilizzata al 67,1 per cento). Nello stesso periodo, una dinamica simile ha inoltre interessato sia le importazioni regionali provenienti dall'Asia Orientale che le importazioni regionali provenienti dal Medio Oriente.

Nel dettaglio e dopo una crescita continua, nel II trimestre del 2025, il valore delle prime ha raggiunto i circa 2.152 milioni di euro (per una quota sul totale regionale pari al 13,3 per cento) con il valore delle seconde che è salito fino a circa 893 milioni di euro (per una quota sul totale regionale pari al 5,5 per cento). A livello settoriale, le importazioni regionali di mezzi di trasporto hanno proseguito, con continuità, la propria crescita anche nella prima metà del 2025 fino a raggiungere i circa 2.764 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale regionale pari al 16,9 per cento). Meno marcata, e caratterizzata da fluttuazioni, è risultata la crescita delle importazioni regionali di prodotti alimentari e bevande il cui valore ha toccato i circa 1.699 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (pari al 10,5 per cento del totale regionale). Variazioni più importanti, inserite in un quadro di complessiva lieve riduzione, hanno interessato le importazioni regionali di prodotti tessili, abbigliamento, pelli ed accessori il cui valore non ha superato i circa 1.584 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale regionale che di conseguenza si è ridotta fino al 9,8 per cento).

Come evidenziato in precedenza per le importazioni, nella prima metà del 2025, anche le esportazioni regionali verso i Paesi dell'UE a 27 sono ritornate ad aumentare con continuità raggiungendo i circa 12.012 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale regionale pari al 59,2 per cento). Meno positiva è al contrario risultata la dinamica sia per le esportazioni regionali verso i Paesi europei extra UE che per le esportazioni regionali con destinazione l'America Settentrionale: entrambe le due destinazioni geografiche hanno registrato una flessione nei primi tre mesi del 2025 ed un parziale recupero nel II trimestre del 2025 toccando le prime i circa 2.582 milioni di euro (per una quota sul totale regionale che, tuttavia, rispetto al minimo dei primi tre mesi del 2025 è marginalmente aumentata raggiungendo il 12,7 per cento) e le seconde i circa 1.952 milioni di euro (per una quota sul totale regionale in diminuzione al 9,6 per cento del totale regionale).

Infine, a livello settoriale e rispetto al valore raggiunto a fine 2024, nella prima metà del 2025 le esportazioni regionali dei prodotti delle altre attività manifatturiere sono diminuite leggermente ma con continuità attestandosi a circa 3.027 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale regionale in fase di contrazione al 14,9 per cento). Nello stesso periodo, una dinamica simile ha caratterizzato anche le esportazioni regionali di prodotti tessili, abbigliamento, pelli e accessori il cui valore è arretrato fino a circa 2.640 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale regionale diminuita fino al 13 per cento). Più articolata è al contrario risultata la dinamica per le esportazioni regionali di macchinari ed apparecchi che, caratterizzate da fluttuazioni, nel complesso della prima metà del 2025 sono leggermente aumentate rispetto alla seconda metà del 2024: alla riduzione a circa 3.767 milioni di euro dei primi tre mesi del 2025 è seguito l'incremento a circa 4.134 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale regionale pari al 20,3 per cento).

Il tasso di disoccupazione regionale è ritornato a crescere nella prima metà del 2025: infatti, dopo la crescita al 3,2 per cento nei primi tre mesi del 2025, nel II trimestre del 2025 si è attestato al 3 per cento. La dinamica regionale è inoltre risultata più negativa rispetto alla dinamica media delle regioni del Nord Est (con il tasso di disoccupazione in crescita al 3,7 per cento) e sostanzialmente in linea con la dinamica media nazionale (con il tasso di disoccupazione in crescita al 6,6 per cento). Nello stesso periodo, il tasso di attività regionale ha registrato un lieve aumento raggiungendo il 72,3 per cento nel II trimestre del 2025 per una performance, tuttavia, meno positiva rispetto alla performance media sia delle regioni del Nord Est (con il tasso di attività in aumento al 73,4 per cento) che dell'intera Italia (con il tasso di attività in crescita al 67,2 per cento).

Le assunzioni previste dalle imprese della regione nel periodo Settembre – Novembre 2025 sono leggermente aumentate raggiungendo le 125.710 unità (dalle 119.000 unità del periodo precedente). Ad eccezione della lieve riduzione registrata dal settore del turismo (da 25.810 a 24.200 unità), la crescita delle assunzioni previste dalle imprese della regione ha interessato tutti gli altri settori seppur in misura differente. In termini assoluti, più importante è risultata la crescita per i settori dell'industria in senso stretto (da 30.030 a 33.760 unità) e dei servizi (da 34.800 a 37.350 unità) rispetto alla crescita più contenuta del settore delle costruzioni (da 9.900 a 11.300 unità) e soprattutto del settore del commercio (da 18.460 a 19.100 unità).

Sempre con riferimento al periodo Settembre – Novembre 2025, la maggioranza delle assunzioni previste dalle imprese si concentra nei settori dei servizi (il 29,7 per cento, in marginale aumento dal precedente 29,2 per cento) e dell'industria in senso stretto (il 26,9 per cento, in crescita dal precedente 25,2 per cento). Importante è anche il contributo del settore del turismo (il 19,3 per cento, in flessione dal precedente 21,7 per cento) seguito da quello del settore del commercio (il 15,2 per cento, in marginale diminuzione dal precedente 15,5 per cento) mentre si conferma minore la quota del settore delle costruzioni (il 9 per cento, in lieve crescita dal precedente 8,3 per cento).

Negli ultimi mesi, la crescita dei prezzi a livello regionale ha registrato una marginale ripresa: infatti, su base tendenziale, l'indice generale dei prezzi al consumo per l'intera collettività è aumentato dell'1,7 per cento nel mese di Giugno, del 2 per cento nel mese di Luglio e dell'1,8 per cento nel mese di Agosto. La dinamica regionale è così risultata leggermente più inflattiva rispetto alla dinamica media sia delle regioni del Nord Est (+1,7 per cento sia nel mese di Giugno che nel mese di Luglio e +1,6 per cento nel mese di Agosto) che dell'intera Italia (+1,7 per cento sia nel mese di Giugno che nel mese di Luglio e +1,6 per cento nel mese di Agosto).

Nello stesso periodo, i prezzi al consumo per l'abitazione, l'acqua, l'elettricità ed i combustibili hanno al contrario evidenziato un deciso rallentamento: +2,9 per cento nel mese di Giugno, +1,5 per cento nel mese di Luglio e +0,1 per cento nel mese di Agosto. La dinamica regionale è tuttavia anche in questo caso risultata più inflattiva rispetto alla dinamica media, divenuta deflattiva nell'ultimo mese, sia delle regioni del Nord Est (+2 per cento nel mese di Giugno, +0,5 per cento nel mese di Luglio e -1,1 per cento nel mese di Agosto) che dell'intera Italia (+2,4 per cento nel mese di Giugno, +0,6 per cento nel mese di Luglio e -0,8 per cento nel mese di Agosto).

Il mercato immobiliare regionale, anche se con minore slancio rispetto alla fine del 2024, ha registrato una crescita continua nella prima metà del 2025. Infatti, su base tendenziale, i volumi di compravendita degli immobili sono aumentati del 13,2 per cento nel I trimestre del 2025 e del 6 per cento nel II trimestre del 2025. In entrambi i periodi, la crescita dei volumi di compravendita ha interessato in misura più ampia gli immobili ad uso residenziale rispetto agli immobili ad uso non residenziale.

Nel dettaglio, i volumi di compravendita degli immobili ad uso residenziale sono aumentati del 14 per cento nel I trimestre del 2025 e del 6,4 per cento nel II trimestre del 2025 a fronte di una crescita dei volumi di compravendita degli immobili ad uso non residenziale rispettivamente pari al 9,6 per cento ed al 4,3 per cento.

### Congiuntura bancaria Regione Veneto (dato al 30.9.2025)

Dodici BCC hanno sede legale nella regione; gli sportelli del Credito Cooperativo sono 633, presenti in 381 comuni, in 123 dei quali operano come unica presenza bancaria. Nell'ultimo periodo, la dinamica del credito erogato dalle BCC nella regione è stata positiva; in crescita anche i depositi, mentre diminuiscono i deteriorati e l'indice di rischio si conferma inferiore per le banche di categoria rispetto alla media bancaria regionale. Gli impieghi lordi erogati dalle BCC a clientela residente nella regione ammontano, a settembre 2025, a 20,1 miliardi di euro (+2,7% su base d'anno contro il -1,5% dell'industria bancaria), per una quota di mercato del 15,8%. Gli impieghi vivi erogati dalle BCC nella regione ammontano alla stessa data a 19,9 miliardi di euro (+2,9% su base d'anno, a fronte del -1,5% dell'industria bancaria complessiva). Il rialzo più significativo si registra per gli impieghi a medio-lungo termine erogati dalle banche della categoria a clientela residente nella regione: +3% rispetto al -1,8% del sistema bancario.

### IMPIEGHI LORDI A CLIENTELA

|                | BCC                                 |                          |            |            | INDUSTRIA BANCARIA                  |                          |             |            |  |
|----------------|-------------------------------------|--------------------------|------------|------------|-------------------------------------|--------------------------|-------------|------------|--|
|                | Valori espressi in migliaia di euro |                          |            |            | Valori espressi in migliaia di euro |                          |             |            |  |
|                | TOTALE<br>IMPIEGHI LORDI            | di cui IMPIEGHI VIVI:    |            | SOFFERENZE | TOTALE<br>IMPIEGHI LORDI            | di cui IMPIEGHI VIVI:    |             | SOFFERENZE |  |
|                | a breve<br>termine                  | a medio/lungo<br>termine |            |            | a breve<br>termine                  | a medio/lungo<br>termine |             |            |  |
| SETTEMBRE/2024 | 19.613.315                          | 2.207.145                | 17.156.759 | 249.411    | 129.841.270                         | 18.623.114               | 108.726.604 | 2.491.553  |  |
| OTTOBRE/2024   | 19.442.906                          | 2.124.126                | 17.073.189 | 245.591    | 128.852.312                         | 17.940.905               | 108.435.031 | 2.476.375  |  |
| NOVEMBRE/2024  | 19.548.534                          | 2.136.121                | 17.161.917 | 250.497    | 129.296.492                         | 18.036.821               | 108.767.446 | 2.492.226  |  |
| DICEMBRE/2024  | 19.727.502                          | 2.292.553                | 17.203.286 | 231.663    | 129.484.257                         | 18.748.642               | 108.292.852 | 2.442.763  |  |
| GENNAIO/2025   | 19.746.665                          | 2.310.928                | 17.204.060 | 231.678    | 128.409.712                         | 18.649.534               | 107.355.747 | 2.404.431  |  |
| FEBBRAIO/2025  | 19.725.055                          | 2.293.194                | 17.200.429 | 231.433    | 128.850.202                         | 18.531.522               | 107.892.467 | 2.426.213  |  |
| MARZO/2025     | 19.847.885                          | 2.356.260                | 17.259.529 | 232.096    | 128.636.556                         | 19.039.134               | 107.194.445 | 2.402.977  |  |
| APRILE/2025    | 19.913.336                          | 2.364.856                | 17.316.935 | 231.545    | 128.340.408                         | 19.181.765               | 106.751.443 | 2.407.200  |  |
| MAGGIO/2025    | 19.800.268                          | 2.188.359                | 17.378.509 | 233.401    | 128.398.705                         | 18.473.386               | 107.424.644 | 2.500.675  |  |
| GIUGNO/2025    | 20.009.303                          | 2.315.144                | 17.471.010 | 223.149    | 129.418.513                         | 19.456.399               | 107.489.646 | 2.472.468  |  |
| LUGLIO/2025    | 20.181.541                          | 2.341.204                | 17.619.519 | 220.819    | 128.657.583                         | 18.931.528               | 107.258.641 | 2.467.415  |  |
| AGOSTO/2025    | 19.986.923                          | 2.173.341                | 17.587.369 | 226.213    | 127.807.442                         | 18.208.022               | 107.127.944 | 2.471.475  |  |
| SETTEMBRE/2025 | 20.146.454                          | 2.258.366                | 17.669.793 | 218.295    | 127.910.237                         | 18.710.715               | 106.756.357 | 2.443.166  |  |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Anche nell'ultimo trimestre la dinamica del credito erogato è cresciuta per le BCC sia al lordo sia al netto delle sofferenze (+0,7%), mentre per la media bancaria regionale si rileva un calo (-1,2% sia impieghi lordi, sia al netto delle sofferenze).

## BCC

### IMPIEGHI (Valori espressi in migliaia di euro)

|                | TOTALE     | di cui:                  |                              |                         |                        |
|----------------|------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------|
|                |            | FAMIGLIE<br>CONSUMATRICI | IMPRESE                      |                         |                        |
|                |            |                          | MICROIMPRESE<br>(<5 ADDETTI) | IMPRESE 5-20<br>ADDETTI | IMPRESE >20<br>ADDETTI |
| SETTEMBRE/2024 | 19.613.315 | 8.706.783                | 1.798.081                    | 1.428.374               | 7.158.925              |
| OTTOBRE/2024   | 19.442.906 | 8.774.667                | 1.785.517                    | 1.415.501               | 7.108.940              |
| NOVEMBRE/2024  | 19.548.534 | 8.841.317                | 1.774.744                    | 1.400.008               | 7.173.847              |
| DICEMBRE/2024  | 19.727.502 | 8.934.492                | 1.753.109                    | 1.402.840               | 7.264.588              |
| GENNAIO/2025   | 19.746.665 | 8.941.670                | 1.763.248                    | 1.395.589               | 7.268.925              |
| FEBBRAIO/2025  | 19.725.055 | 8.975.713                | 1.762.920                    | 1.379.715               | 7.228.728              |
| MARZO/2025     | 19.847.885 | 9.031.392                | 1.773.865                    | 1.381.096               | 7.281.492              |
| APRILE/2025    | 19.913.336 | 9.083.429                | 1.772.577                    | 1.380.768               | 7.295.947              |
| MAGGIO/2025    | 19.800.268 | 9.147.658                | 1.759.545                    | 1.358.110               | 7.154.489              |
| GIUGNO/2025    | 20.009.303 | 9.215.114                | 1.765.197                    | 1.371.921               | 7.269.596              |
| LUGLIO/2025    | 20.181.541 | 9.300.319                | 1.772.919                    | 1.361.531               | 7.357.120              |
| AGOSTO/2025    | 19.986.923 | 9.308.444                | 1.760.723                    | 1.339.124               | 7.197.361              |
| SETTEMBRE/2025 | 20.146.454 | 9.369.885                | 1.763.648                    | 1.354.066               | 7.284.476              |

## INDUSTRIA BANCARIA

### IMPIEGHI (Valori espressi in migliaia di euro)

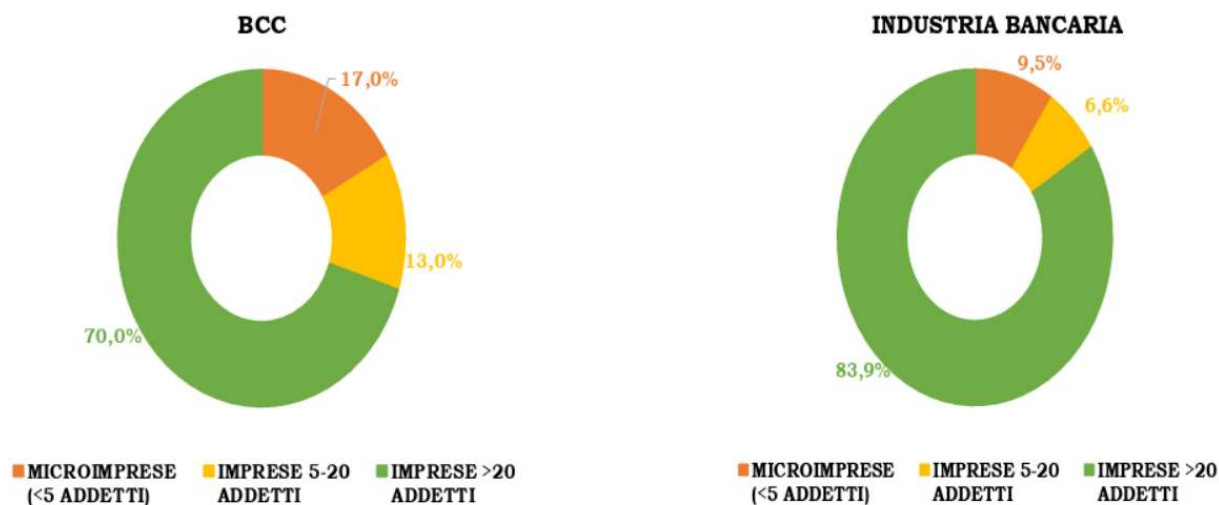
|                | TOTALE      | di cui:                  |                              |                         |                        |
|----------------|-------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------|
|                |             | FAMIGLIE<br>CONSUMATRICI | IMPRESE                      |                         |                        |
|                |             |                          | MICROIMPRESE<br>(<5 ADDETTI) | IMPRESE 5-20<br>ADDETTI | IMPRESE >20<br>ADDETTI |
| SETTEMBRE/2024 | 129.841.270 | 51.721.899               | 6.217.159                    | 4.517.971               | 54.444.965             |
| OTTOBRE/2024   | 128.852.312 | 51.905.747               | 6.159.056                    | 4.467.883               | 53.859.538             |
| NOVEMBRE/2024  | 129.296.492 | 52.080.460               | 6.110.625                    | 4.422.360               | 53.758.616             |
| DICEMBRE/2024  | 129.484.257 | 52.262.113               | 6.084.353                    | 4.450.208               | 53.881.285             |
| GENNAIO/2025   | 128.409.712 | 52.242.112               | 6.048.130                    | 4.404.467               | 53.599.681             |
| FEBBRAIO/2025  | 128.850.202 | 52.285.207               | 6.046.688                    | 4.368.363               | 53.526.395             |
| MARZO/2025     | 128.636.556 | 52.540.011               | 6.054.353                    | 4.351.871               | 53.627.151             |
| APRILE/2025    | 128.340.408 | 52.655.934               | 6.021.914                    | 4.320.057               | 53.454.663             |
| MAGGIO/2025    | 128.398.705 | 52.877.214               | 5.953.635                    | 4.258.281               | 52.987.508             |
| GIUGNO/2025    | 129.418.513 | 53.013.116               | 5.959.373                    | 4.277.472               | 53.582.173             |
| LUGLIO/2025    | 128.657.583 | 53.346.609               | 5.967.577                    | 4.238.125               | 53.334.071             |
| AGOSTO/2025    | 127.807.442 | 53.220.674               | 5.911.744                    | 4.144.025               | 52.451.207             |
| SETTEMBRE/2025 | 127.910.237 | 53.473.281               | 5.921.993                    | 4.156.972               | 52.525.005             |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Analizzando il credito erogato per i settori di attività economica, a settembre 2025 gli impieghi lordi erogati da BCC a famiglie consumatrici superano i 9,3 miliardi ed aumentano del +7,6% su base d'anno, a fronte del +3,4% della media bancaria regionale. Al netto delle sofferenze la variazione registrata è simile (+7,8% per le banche di categoria, +3,4% per l'industria bancaria complessiva). Per quanto riguarda il settore produttivo, gli impieghi delle BCC a microimprese ammontano a 1,7 miliardi di euro e sono in diminuzione in ragione d'anno (-1,9% contro il -4,7% registrato dall'industria bancaria). Al netto delle sofferenze l'aggregato risulta sempre in calo: -2,1% per le BCC, -4,9% per il sistema bancario complessivo. Negativa anche la variazione annua degli impieghi lordi e netti per le imprese con 5-20 addetti: rispettivamente, -5,2% e -5% per le BCC (-8% e -8,7% per l'industria bancaria). In aumento, invece, i finanziamenti alle imprese con più di 20 addetti per le banche di categoria (+1,8% annuo lordo, -3,5% per l'industria bancaria). Al netto delle sofferenze la variazione è del +2,1% per le BCC (identica rispetto al lordo il dato per la media bancaria).

Dalla distribuzione del credito erogato tra settori di attività economica, come si osserva nel grafico sottostante, i finanziamenti nella regione si rivolgono per lo più alle imprese con più di 20 addetti sia delle BCC sia dell'industria bancaria regionale.

## QUOTA DI IMPIEGHI LORDI ALLE IMPRESE PER SETTORE DI ATTIVITÀ ECONOMICA Settembre 2025

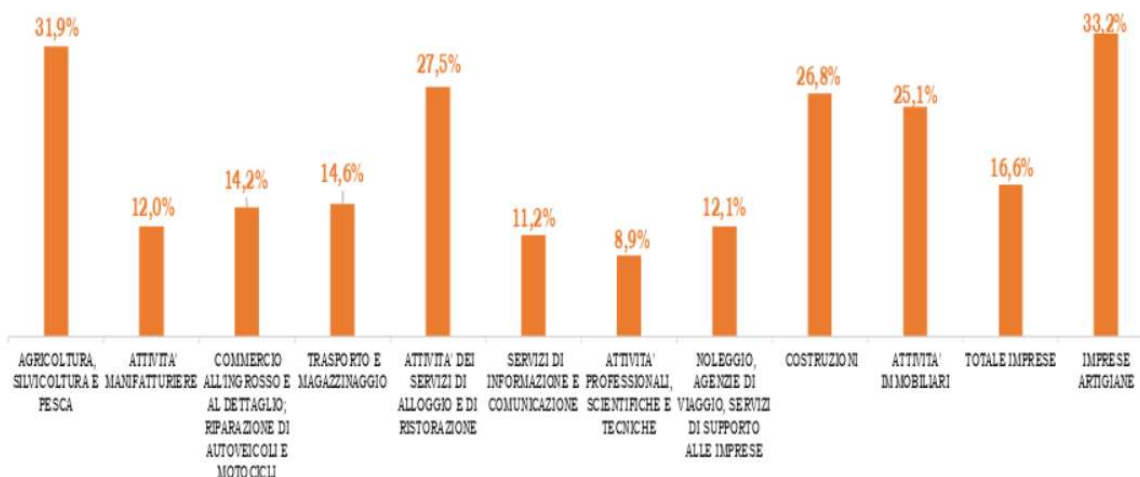


Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

La quota delle BCC nel mercato degli impieghi a clientela della regione, pari mediamente al 15,8%, sale al 29,8% per le microimprese e al 32,6% per le piccole imprese (5-20 addetti).

Rispetto all'ambito di destinazione del credito delle imprese finanziate dalle BCC emergono le imprese artigiane (32,2%) e il settore agricoltura, silvicoltura e pesca (31,9%). Il settore in cui le BCC del territorio presentano la quota di mercato più bassa è quello delle attività professionali, scientifiche e tecniche (8,9%).

## QUOTE DI MERCATO IMPIEGHI LORDI BCC ALLE IMPRESE PER COMPARTO DI DESTINAZIONE DEL CREDITO Settembre 2025



Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

## FORME TECNICHE DEL CREDITO

## BCC

Valori espressi in migliaia di euro

|                | TOTALE     | di cui:    |                |                    |
|----------------|------------|------------|----------------|--------------------|
|                |            | MUTUI      | CONTI CORRENTI | PRESTITI PERSONALI |
| SETTEMBRE/2024 | 19.613.315 | 16.399.470 | 1.493.683      | 193.691            |
| OTTOBRE/2024   | 19.442.906 | 16.458.446 | 1.442.020      | 194.278            |
| NOVEMBRE/2024  | 19.548.534 | 16.556.448 | 1.370.483      | 194.256            |
| DICEMBRE/2024  | 19.727.502 | 16.582.861 | 1.451.701      | 194.490            |
| GENNAIO/2025   | 19.746.665 | 16.576.580 | 1.522.450      | 194.705            |
| FEBBRAIO/2025  | 19.725.055 | 16.576.600 | 1.508.640      | 193.965            |
| MARZO/2025     | 19.847.885 | 16.633.045 | 1.569.599      | 194.133            |
| APRILE/2025    | 19.913.336 | 16.695.670 | 1.578.539      | 194.438            |
| MAGGIO/2025    | 19.800.268 | 16.769.829 | 1.416.246      | 195.310            |
| GIUGNO/2025    | 20.009.303 | 16.850.938 | 1.556.114      | 195.070            |
| LUGLIO/2025    | 20.181.541 | 16.990.541 | 1.547.569      | 196.049            |
| AGOSTO/2025    | 19.986.923 | 16.971.868 | 1.425.048      | 194.623            |
| SETTEMBRE/2025 | 20.146.454 | 17.047.918 | 1.504.141      | 194.257            |

## INDUSTRIA BANCARIA

Valori espressi in migliaia di euro

|                | TOTALE      | di cui:    |                |                    |
|----------------|-------------|------------|----------------|--------------------|
|                |             | MUTUI      | CONTI CORRENTI | PRESTITI PERSONALI |
| SETTEMBRE/2024 | 129.841.270 | 84.983.419 | 9.354.869      | 5.081.393          |
| OTTOBRE/2024   | 128.852.312 | 85.173.076 | 9.086.733      | 5.120.556          |
| NOVEMBRE/2024  | 129.296.492 | 85.339.327 | 8.935.936      | 5.145.052          |
| DICEMBRE/2024  | 129.484.257 | 84.767.574 | 9.289.722      | 5.124.497          |
| GENNAIO/2025   | 128.409.712 | 84.580.063 | 9.715.656      | 5.142.236          |
| FEBBRAIO/2025  | 128.850.202 | 84.547.610 | 9.626.552      | 5.172.276          |
| MARZO/2025     | 128.636.556 | 84.359.943 | 9.833.053      | 5.211.935          |
| APRILE/2025    | 128.340.408 | 84.225.752 | 9.974.965      | 5.246.747          |
| MAGGIO/2025    | 128.398.705 | 84.521.233 | 9.426.916      | 5.310.721          |
| GIUGNO/2025    | 129.418.513 | 84.460.962 | 9.950.782      | 5.330.594          |
| LUGLIO/2025    | 128.657.583 | 84.609.703 | 10.012.795     | 5.357.627          |
| AGOSTO/2025    | 127.807.442 | 84.370.625 | 9.479.849      | 5.357.411          |
| SETTEMBRE/2025 | 127.910.237 | 84.283.797 | 9.738.116      | 5.389.520          |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

In relazione alle forme tecniche del credito, a settembre 2025, i mutui lordi erogati da BCC raggiungono i 17 miliardi di euro, in crescita su base d'anno (+4%) in controtendenza rispetto al calo registrato dall'industria bancaria (-0,8%). Al netto delle sofferenze stesso andamento: +4,1% per le BCC, -0,8% per l'industria bancaria complessiva.



Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

L'incidenza dei mutui sul totale degli impieghi lordi erogati è per le BCC significativamente superiore al sistema bancario della regione (84,6% contro il 65,9%).

**BCC**  
**FINANZIAMENTI DETERIORATI (Valori espressi in migliaia di euro)**

|                | TOTALE  | COMPOSIZIONE CREDITI DETERIORATI |                           |                 | DI CUI:<br>DET. OGGETTO DI<br>CONCESSIONI |
|----------------|---------|----------------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------------------------------|
|                |         | SOFFERENZE                       | INADEMPIENZE<br>PROBABILI | SCADUTI<br>DET. |                                           |
| SETTEMBRE/2024 | 668.456 | 249.411                          | 389.927                   | 29.117          | 255.342                                   |
| DICEMBRE/2024  | 609.451 | 231.663                          | 354.302                   | 23.486          | 224.522                                   |
| MARZO/2025     | 607.163 | 232.096                          | 355.903                   | 19.164          | 219.575                                   |
| GIUGNO/2025    | 610.015 | 223.149                          | 353.220                   | 33.645          | 213.881                                   |
| SETTEMBRE/2025 | 585.652 | 218.295                          | 336.928                   | 30.429          | 183.001                                   |

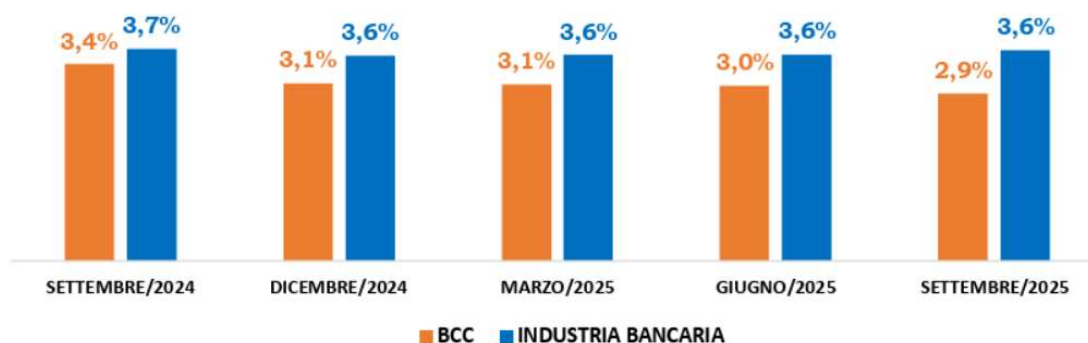
**INDUSTRIA BANCARIA**  
**FINANZIAMENTI DETERIORATI (Valori espressi in migliaia di euro)**

|                | TOTALE    | COMPOSIZIONE CREDITI DETERIORATI |                           |                 | DI CUI:<br>DET. OGGETTO DI<br>CONCESSIONI |
|----------------|-----------|----------------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------------------------------|
|                |           | SOFFERENZE                       | INADEMPIENZE<br>PROBABILI | SCADUTI<br>DET. |                                           |
| SETTEMBRE/2024 | 4.784.193 | 2.491.553                        | 1.977.211                 | 315.429         | 1.183.413                                 |
| DICEMBRE/2024  | 4.615.135 | 2.442.763                        | 1.875.684                 | 296.688         | 1.106.313                                 |
| MARZO/2025     | 4.587.723 | 2.402.977                        | 1.917.354                 | 267.392         | 1.084.594                                 |
| GIUGNO/2025    | 4.629.399 | 2.472.468                        | 1.872.668                 | 284.263         | 1.049.793                                 |
| SETTEMBRE/2025 | 4.665.346 | 2.443.166                        | 1.928.065                 | 294.116         | 1.070.412                                 |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

In relazione alla qualità del credito erogato, i crediti deteriorati lordi delle BCC ammontano a 585 milioni di euro, in significativa diminuzione su base d'anno (-12,4% contro il -2,5% dell'industria bancaria). Le sofferenze lorde ammontano a 218 milioni di euro, e diminuiscono del -12,5% su base d'anno (-1,9% per l'industria bancaria).

**RAPPORTO DETERIORATI LORDI/IMPIEGHI**



Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Il rapporto deteriorati lordi/impieghi, stabile nell'ultimo trimestre, permane inferiore per le BCC in confronto alla media dell'industria bancaria (2,9% rispetto a 3,6%).

## RAPPORTO SOFFERENZE LORDE/IMPIEGHI BCC INDUSTRIA BANCARIA

|                | TOTALE<br>CLIENTELA | di cui:                  |                              |                         |                        |
|----------------|---------------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------|
|                |                     | FAMIGLIE<br>CONSUMATRICI | IMPRESE                      |                         |                        |
|                |                     |                          | MICROIMPRESE<br>(<5 ADDETTI) | IMPRESE 5-20<br>ADDETTI | IMPRESE >20<br>ADDETTI |
| SETTEMBRE/2024 | 1,3%                | 0,7%                     | 1,6%                         | 2,7%                    | 1,6%                   |
| OTTOBRE/2024   | 1,2%                | 0,7%                     | 1,6%                         | 2,6%                    | 1,6%                   |
| NOVEMBRE/2024  | 1,3%                | 0,7%                     | 1,6%                         | 2,7%                    | 1,7%                   |
| DICEMBRE/2024  | 1,2%                | 0,6%                     | 1,7%                         | 2,5%                    | 1,5%                   |
| GENNAIO/2025   | 1,2%                | 0,6%                     | 1,7%                         | 2,5%                    | 1,5%                   |
| FEBBRAIO/2025  | 1,2%                | 0,6%                     | 1,7%                         | 2,5%                    | 1,5%                   |
| MARZO/2025     | 1,2%                | 0,6%                     | 1,6%                         | 2,5%                    | 1,5%                   |
| APRILE/2025    | 1,2%                | 0,6%                     | 1,6%                         | 2,5%                    | 1,6%                   |
| MAGGIO/2025    | 1,2%                | 0,6%                     | 1,7%                         | 2,5%                    | 1,6%                   |
| GIUGNO/2025    | 1,1%                | 0,6%                     | 1,7%                         | 2,4%                    | 1,4%                   |
| LUGLIO/2025    | 1,1%                | 0,5%                     | 1,7%                         | 2,5%                    | 1,4%                   |
| AGOSTO/2025    | 1,1%                | 0,6%                     | 1,8%                         | 2,5%                    | 1,5%                   |
| SETTEMBRE/2025 | 1,1%                | 0,6%                     | 1,8%                         | 2,4%                    | 1,3%                   |

|                | TOTALE<br>CLIENTELA | di cui:                  |                              |                         |                        |
|----------------|---------------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------|
|                |                     | FAMIGLIE<br>CONSUMATRICI | IMPRESE                      |                         |                        |
|                |                     |                          | MICROIMPRESE<br>(<5 ADDETTI) | IMPRESE 5-20<br>ADDETTI | IMPRESE >20<br>ADDETTI |
| SETTEMBRE/2024 | 1,9%                | 1,2%                     | 2,5%                         | 4,4%                    | 2,8%                   |
| OTTOBRE/2024   | 1,9%                | 1,1%                     | 2,5%                         | 4,4%                    | 2,8%                   |
| NOVEMBRE/2024  | 1,9%                | 1,2%                     | 2,5%                         | 4,5%                    | 2,8%                   |
| DICEMBRE/2024  | 1,9%                | 1,1%                     | 2,5%                         | 4,7%                    | 2,8%                   |
| GENNAIO/2025   | 1,9%                | 1,1%                     | 2,5%                         | 4,8%                    | 2,7%                   |
| FEBBRAIO/2025  | 1,9%                | 1,1%                     | 2,6%                         | 4,8%                    | 2,8%                   |
| MARZO/2025     | 1,9%                | 1,1%                     | 2,5%                         | 4,8%                    | 2,7%                   |
| APRILE/2025    | 1,9%                | 1,1%                     | 2,5%                         | 4,9%                    | 2,7%                   |
| MAGGIO/2025    | 1,9%                | 1,1%                     | 2,6%                         | 5,2%                    | 2,8%                   |
| GIUGNO/2025    | 1,9%                | 1,1%                     | 2,6%                         | 5,1%                    | 2,8%                   |
| LUGLIO/2025    | 1,9%                | 1,1%                     | 2,6%                         | 5,2%                    | 2,8%                   |
| AGOSTO/2025    | 1,9%                | 1,1%                     | 2,7%                         | 5,3%                    | 2,8%                   |
| SETTEMBRE/2025 | 1,9%                | 1,1%                     | 2,6%                         | 5,2%                    | 2,8%                   |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

NEL DETTAGLIO, IL RAPPORTO SOFFERENZE LORDE/IMPIEGHI NELLA REGIONE È PARI ALL'1,1% PER LE BCC, CONTRO L'1,9% DELL'INDUSTRIA BANCARIA COMPLESSIVA; IL RAPPORTO INADEMPIENZE PROBABILI/IMPIEGHI SI ATTESTA AL 1,7% PER LE BCC E ALL'1,5% PER L'INDUSTRIA BANCARIA COMPLESSIVA.

## DEPOSITI DA CLIENTELA

**BCC**

**INDUSTRIA BANCARIA**

Valori espressi in migliaia di euro

Valori espressi in migliaia di euro

|                | TOTALE     | di cui:              |                            |                               |
|----------------|------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                |            | IN CONTO<br>CORRENTE | CON DURATA<br>PRESTABILITA | RIMBORSABILI<br>CON PREAVVISO |
| SETTEMBRE/2024 | 27.569.838 | 23.522.829           | 1.330.705                  | 587.483                       |
| OTTOBRE/2024   | 27.963.070 | 23.939.055           | 1.310.174                  | 589.545                       |
| NOVEMBRE/2024  | 28.743.055 | 24.748.453           | 1.300.697                  | 588.009                       |
| DICEMBRE/2024  | 28.598.977 | 24.674.666           | 1.248.562                  | 559.154                       |
| GENNAIO/2025   | 28.014.646 | 24.017.534           | 1.308.909                  | 558.412                       |
| FEBBRAIO/2025  | 27.863.917 | 23.831.425           | 1.342.906                  | 548.863                       |
| MARZO/2025     | 28.005.929 | 23.947.804           | 1.365.743                  | 548.704                       |
| APRILE/2025    | 28.085.942 | 24.009.854           | 1.382.398                  | 544.139                       |
| MAGGIO/2025    | 29.167.951 | 25.023.498           | 1.433.179                  | 538.391                       |
| GIUGNO/2025    | 28.630.029 | 24.445.834           | 1.462.332                  | 528.428                       |
| LUGLIO/2025    | 28.955.088 | 24.780.476           | 1.423.533                  | 531.190                       |
| AGOSTO/2025    | 29.708.033 | 25.524.316           | 1.424.452                  | 528.909                       |
| SETTEMBRE/2025 | 29.405.934 | 25.199.594           | 1.432.179                  | 520.423                       |

|                | TOTALE      | di cui:              |                            |                               |
|----------------|-------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                |             | IN CONTO<br>CORRENTE | CON DURATA<br>PRESTABILITA | RIMBORSABILI<br>CON PREAVVISO |
| SETTEMBRE/2024 | 175.606.958 | 129.316.150          | 16.870.942                 | 25.200.976                    |
| OTTOBRE/2024   | 176.128.994 | 129.976.405          | 16.723.499                 | 25.213.810                    |
| NOVEMBRE/2024  | 180.036.193 | 134.034.223          | 16.539.097                 | 25.244.164                    |
| DICEMBRE/2024  | 183.471.824 | 135.709.194          | 18.365.231                 | 25.224.027                    |
| GENNAIO/2025   | 177.684.913 | 129.723.409          | 18.483.893                 | 25.365.918                    |
| FEBBRAIO/2025  | 176.669.089 | 128.674.887          | 18.410.346                 | 25.401.787                    |
| MARZO/2025     | 176.764.651 | 129.265.302          | 18.015.399                 | 25.376.212                    |
| APRILE/2025    | 176.253.397 | 129.749.887          | 17.120.381                 | 25.335.797                    |
| MAGGIO/2025    | 182.675.877 | 135.137.187          | 17.963.103                 | 25.408.745                    |
| GIUGNO/2025    | 179.924.160 | 132.426.459          | 17.727.986                 | 25.443.058                    |
| LUGLIO/2025    | 178.957.812 | 131.044.630          | 17.977.468                 | 25.602.848                    |
| AGOSTO/2025    | 183.021.683 | 135.280.182          | 17.780.380                 | 25.720.483                    |
| SETTEMBRE/2025 | 180.504.105 | 133.238.864          | 17.204.414                 | 25.699.084                    |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Con riguardo all'attività di raccolta, i depositi da clientela delle BCC ammontano a 29 miliardi di euro, in crescita del +6,7% annuo, a fronte della media dell'industria bancaria regionale (+2,8%). La componente più liquida, costituita dai conti correnti, registra un rialzo pari al +7,1% (+3% per il sistema bancario complessivo).

## RACCOLTA INDIRETTA (Valori espressi in migliaia di euro)

**BCC**

|                | TOTALE    | di cui:               |                              |                      |
|----------------|-----------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
|                |           | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE (FINO A 5 ADD.) | IMPRESE (>5 ADDETTI) |
| SETTEMBRE/2024 | 6.566.314 | 5.618.947             | 203.177                      | 475.237              |
| DICEMBRE/2024  | 6.495.075 | 5.569.779             | 197.321                      | 452.571              |
| MARZO/2025     | 6.821.273 | 5.801.458             | 204.235                      | 509.945              |
| GIUGNO/2025    | 6.884.577 | 5.874.131             | 208.310                      | 492.221              |
| SETTEMBRE/2025 | 6.919.728 | 5.907.183             | 212.667                      | 483.270              |

**INDUSTRIA BANCARIA**

|                | TOTALE      | di cui:               |                              |                      |
|----------------|-------------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
|                |             | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE (FINO A 5 ADD.) | IMPRESE (>5 ADDETTI) |
| SETTEMBRE/2024 | 261.805.570 | 90.752.966            | 3.291.094                    | 10.796.196           |
| DICEMBRE/2024  | 271.834.053 | 92.415.697            | 3.316.146                    | 10.613.694           |
| MARZO/2025     | 248.672.880 | 94.493.634            | 3.233.464                    | 11.345.660           |
| GIUGNO/2025    | 254.262.758 | 97.181.920            | 3.294.900                    | 11.434.688           |
| SETTEMBRE/2025 | 262.055.699 | 102.697.103           | 3.530.184                    | 12.509.297           |

**di cui: TITOLI A CUSTODIA**

|                | TOTALE    | di cui:               |                              |                      |
|----------------|-----------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
|                |           | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE (FINO A 5 ADD.) | IMPRESE (>5 ADDETTI) |
| SETTEMBRE/2024 | 6.407.448 | 5.534.353             | 198.349                      | 445.837              |
| DICEMBRE/2024  | 6.326.491 | 5.479.387             | 192.227                      | 422.083              |
| MARZO/2025     | 6.640.067 | 5.707.560             | 199.268                      | 479.091              |
| GIUGNO/2025    | 6.691.634 | 5.775.532             | 202.579                      | 458.461              |
| SETTEMBRE/2025 | 6.722.156 | 5.805.087             | 206.949                      | 451.321              |

**di cui: TITOLI A CUSTODIA**

|                | TOTALE      | di cui:               |                              |                      |
|----------------|-------------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
|                |             | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE (FINO A 5 ADD.) | IMPRESE (>5 ADDETTI) |
| SETTEMBRE/2024 | 150.886.798 | 83.689.663            | 2.984.830                    | 8.361.060            |
| DICEMBRE/2024  | 155.118.858 | 85.268.977            | 3.005.347                    | 8.374.600            |
| MARZO/2025     | 157.939.580 | 87.288.683            | 2.919.711                    | 8.795.940            |
| GIUGNO/2025    | 162.952.277 | 89.743.881            | 2.980.146                    | 8.952.229            |
| SETTEMBRE/2025 | 162.712.390 | 92.179.847            | 3.060.525                    | 9.435.568            |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

La raccolta indiretta nella regione, per le BCC, si attesta a 6,9 miliardi di euro, in crescita su base d'anno (+5,4%), superiore al sistema bancario (+0,1%), per una quota di mercato al 2,6%. Gran parte dell'aggregato è costituito per le BCC da titoli a custodia: 6,7 miliardi di euro, anch'essi in crescita su base d'anno per le banche di categoria (+4,9%) seppur a ritmi inferiori rispetto alla media bancaria regionale (+7,8%).

**RACCOLTA INDIRETTA - QUOTE DI MERCATO BCC**

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Profilo insediativo del credito cooperativo nelle province di Vicenza e di Belluno (al 30.9.2025)

**VICENZA**

Numero BCC (sede legale): 3    Numero di sportelli: 133    Numero di comuni: 83

Statistiche per taglia demografica del comune:

|                     | fino a 5mila<br>abitanti | da 5 a<br>10mila<br>abitanti | da 10 a<br>25mila<br>abitanti | da 25 a<br>50mila<br>abitanti | da 50 a<br>100mila<br>abitanti | da 100 a<br>250mila<br>abitanti | oltre<br>250mila<br>abitanti |
|---------------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| Numero di sportelli | 34                       | 35                           | 38                            | 16                            |                                | 10                              |                              |
| Numero di comuni    | 32                       | 28                           | 18                            | 4                             |                                | 1                               |                              |

BCC-CR presenti nei comuni d'insediamento:

|                  | una | due | tre | quattro | cinque | oltre 5 |
|------------------|-----|-----|-----|---------|--------|---------|
| Numero di comuni | 59  | 17  | 6   | 1       |        |         |

Altre banche presenti nei comuni d'insediamento delle BCC-CR:

|                  | nessuna | una | due | tre | oltre 3 |
|------------------|---------|-----|-----|-----|---------|
| Numero di comuni | 33      | 15  | 12  | 8   | 15      |

**BELLUNO**

Numero BCC (sede legale): 1    Numero di sportelli: 29    Numero di comuni: 21

Statistiche per taglia demografica del comune:

|                     | fino a 5mila<br>abitanti | da 5 a<br>10mila<br>abitanti | da 10 a<br>25mila<br>abitanti | da 25 a<br>50mila<br>abitanti | da 50 a<br>100mila<br>abitanti | da 100 a<br>250mila<br>abitanti | oltre<br>250mila<br>abitanti |
|---------------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| Numero di sportelli | 13                       | 6                            | 7                             | 3                             |                                |                                 |                              |
| Numero di comuni    | 12                       | 5                            | 3                             | 1                             |                                |                                 |                              |

BCC-CR presenti nei comuni d'insediamento:

|                  | una | due | tre | quattro | cinque | oltre 5 |
|------------------|-----|-----|-----|---------|--------|---------|
| Numero di comuni | 17  | 2   | 2   |         |        |         |

Altre banche presenti nei comuni d'insediamento delle BCC-CR:

|                  | nessuna | una | due | tre | oltre 3 |
|------------------|---------|-----|-----|-----|---------|
| Numero di comuni | 4       | 6   | 3   | 1   | 7       |

## 1.6 - INIZIATIVE VOLTE AL CONSEGUIMENTO DEGLI SCOPI STATUTARI E SVILUPPO DELL'IDEA COOPERATIVA

Prima di illustrare l'andamento della gestione aziendale, vengono indicati, ai sensi dell'art. 2545 c.c., "i criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico", ripresi anche dall'art.2 della Legge n.59/92.

L'art. 2 della legge 59/92 e l'art. 2545 c.c. dispongono che "nelle società cooperative e nei loro consorzi, la relazione degli amministratori ... deve indicare specificamente i criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico".

A tale proposito occorre illustrare:

### Collegamento con la base sociale e con i membri della comunità locale.

La Cassa Rurale Valsugana e Tesino, anche nel corso dell'esercizio 2025 ha provveduto ad alimentare tutti i progetti e le iniziative volti a favorire la diffusione dei principi mutualistici e cooperativi, attraverso una stretta relazione con i propri soci, clienti e, più in generale, con il territorio servito.

In particolare, per i propri soci, la Cassa ha rinnovato ed arricchito i vantaggi sui servizi bancari e assicurativi e implementato quelli di natura extra bancaria messi a disposizione con lo strumento della card In Cooperazione.

Tra i vantaggi bancari si riportano le condizioni particolarmente vantaggiose per il conto a corrente, riservato ai soci, con la gratuità di prodotti e servizi ad esso collegati, la riduzione delle spese di istruttoria dei mutui e finanziamenti. Nell'ambito dei servizi di protezione la Cassa ha praticato, anche nel corso dell'esercizio 2025, riduzioni delle tariffe delle polizze assicurative riservate ai soci nei diversi ambiti e riconosciuto sconti ove non previste tariffe ridotte dedicate.

Per quanto riguarda i vantaggi extra bancari essi sono rappresentati dai buoni, utilizzabili da ogni socia/o attraverso la card o la App In Cooperazione, presso gli operatori convenzionati. Le informazioni di dettaglio rispetto a questi vantaggi sono disponibili sul sito della Banca nella sezione specifica SOCI/E.

Nel corso dell'esercizio 2025 si è provveduto ad integrare uno specifico buono del valore massimo di euro 25 che consente a socie e soci di ottenere il rimborso, in misura totale o parziale, della quota di adesione ad una C.E.R. (comunità energetica rinnovabile). Si ricordano di seguito le convenzioni rese disponibili nell'esercizio 2025:

- buoni di prevenzione sanitaria con il Gruppo Romano Medica;
- servizi di assistenza fiscale per la compilazione della dichiarazione dei redditi con numerosi Caf;
- servizi di assistenza legale attraverso i professionisti convenzionati con la Cassa;
- buono per il rimborso della quota di adesione a Comunità Energetica Rinnovabile;
- corsi di apprendimento di lingue straniere attraverso i servizi offerti da CLM Bell di Trento.

La Cassa Rurale, anche nel corso del 2025, ha garantito alla propria compagine sociale (persone fisiche) il vantaggio di aderire a Cassa Mutua Valsugana e Tesino APS con la riduzione della quota associativa (pari al 50% del costo) in virtù di specifica convenzione.

Tale iniziativa, voluta con ferma volontà del Consiglio di amministrazione della Banca, si muove nella direzione di favorire la cultura della prevenzione della salute all'interno della compagine sociale ma anche rispetto all'intero territorio servito. Non secondario risulta anche il sostegno alle spese sanitarie delle famiglie e alle spese per molteplici attività identificabili come welfare familiare.

Per i soci e le socie giovani della Cassa (18-35 anni) è stata definita una misura di riduzione della quota di adesione a Cassa Mutua Valsugana e Tesino APS ancora più agevolata. L'obbiettivo è quello di favorire, in modo concreto, la cultura della mutualità fra i più giovani appartenenti alla compagine sociale e, più in generale, a tutti gli abitanti del territorio.

L'esercizio 2025 ha visto un adeguamento del regolamento per i premi allo studio di soci e figli di soci. In particolare, il Consiglio di amministrazione ha voluto includere un maggior numero di studenti, confermando una maggiorazione del premio per chi, fra i maggiorenni, avesse voluto entrare nella compagine sociale della Banca. In alternativa è stata proposta una maggiorazione anche per chi, già socia o socio, avesse voluto attivare o alimentare un fondo pensione presso la Banca. Mantenere alta l'attenzione sulla necessità di costruire un pilastro di previdenza complementare, si conferma come uno degli obiettivi strategici della Banca nella relazione con la propria comunità di riferimento.

Il contributo alla diffusione dell'educazione finanziaria delle famiglie, la Cassa ha rinnovato l'impegno per il progetto denominato "Il Futuro è qui"; l'iniziativa nata nel corso del 2022, è rivolta alla diffusione dell'educazione finanziaria in ambito previdenziale e offre ai genitori di bambini e ragazzi della fascia d'età 0-14 anni compiuti, la possibilità di ottenere un bonus, da parte della Cassa Rurale, per l'accensione di un fondo pensione ai minori. La condizione da rispettare è la fruizione di un momento di formazione sulla previdenza complementare offerto dalla Cassa Rurale stessa attraverso i suoi funzionari. Completa il pacchetto vantaggi per le famiglie come sopra descritte anche la possibilità di accensione di una carta ricaricabile della tipologia OOM+ per i ragazzi e giovani nella fascia d'età 14-18 anni. Il bonus riconosciuto dalla Cassa Rurale scatta al verificarsi di consumi culturali e favorendo gli esercenti del territorio.

Tale progetto, in particolare nel 2025, ha visto una ripresa di interesse anche grazie all'iniziativa di sostegno all'apertura di una posizione per i nuovi nati, da parte della Regione Trentino Alto Adige. Del progetto "antesignano" della Cassa Rurale e di quanto previsto in legge da parte della Regione, si è parlato ad un pubblico interessato di famiglie, durante una serata, organizzata dalla Cassa con l'intervento dell'assessore regionale di competenza, dedicata in maniera specifica al tema della previdenza complementare, svoltasi il 4 dicembre 2025 a Scurelle.

La Banca sui banchi è un progetto della Cassa Rurale rivolto agli studenti degli istituti scolastici presenti sul territorio. Si tratta di una proposta articolata che si pone l'obiettivo di promuovere l'educazione finanziaria nelle scuole con lezioni in aula su richiesta dei docenti. Oltre ai momenti di formazione, su argomenti di economia e finanza, vengono proposte attività fuori porta di tipo culturale, ludico e ricreativo, improntate all'educazione alla cittadinanza consapevole. In particolare, attraverso la partnership con realtà locali quali Arte Sella, Fondazione Trentina Alcide De Gasperi e Ivan Team – per le visite al complesso museale delle Grotte di Ollero – a WWF, sezione trentina, con l'Oasi alpina di Valtrigona (comune di Telve), viene offerta la possibilità di conoscere le proposte presenti sul territorio costituendo una sorta di network rivolto all'educazione e formazione dei più giovani anche in ambito civico, naturalistico e della sostenibilità. L'edizione del progetto per l'anno scolastico 2025-2026 sono stati aggiunti all'elenco dei partner di territorio sia l'Associazione Artigiani che l'Associazione Trentino Solidale. Sarà possibile, in questo modo, portare agli studenti esperienze dirette del mondo produttivo ma anche la cultura dell'attenzione agli sprechi alimentari e all'utilizzo consapevole delle risorse. Nel 2025/2026 risultano coinvolti nel progetto: 7 istituti scolastici, 64 classi per un numero complessivo di alunni e alunne di poco superiore a 1.040.

Il rapporto con i soci è caratterizzato dalla volontà di stimolarne la partecipazione alla vita sociale attraverso le attività dei Comitati locali e della Consulta dei soci che vengono riuniti, i primi, almeno con cadenza semestrale per la valutazione delle richieste di sostegno economico presentate dalle associazioni di volontariato del territorio. Nel corso dell'esercizio 2025 si sono riuniti in più occasioni i comitati locali per le valutazioni sull'erogazione di contributi alle associazioni di volontariato ma anche per segnalare i nominativi dei testimoni di comunità.

Il 2 ottobre 2025 si è rinnovato il tradizionale momento di incontro con la compagine sociale. Anche nel 2025, a socie e soci è stata offerta l'opportunità di partecipare all'evento accompagnati da una persona non appartenente alla compagine sociale della Banca. L'obiettivo è di condividere il momento di informazioni sui progetti e lo spettacolo comico offerto a tutti dalla Banca. Per l'edizione 2025 è stato coinvolto l'artista Paolo Cevoli che intrattenuto gli intervenuti con maestria ed allegria.

Anche per l'esercizio 2025 è stato mantenuto il palinsesto degli incontri di primavera/autunno della Cassa Rurale con diversi argomenti che si rivolgono ai soci, ai clienti e ad un pubblico più ampio. L'obiettivo è di offrire momenti di approfondimento su argomenti attuali sia di natura economica e finanziaria ma anche di altra tipologia. La fruizione è prevista sia in presenza che in diretta streaming sul canale YouTube della Cassa Rurale. Tale modalità consente la visualizzazione dei contenuti anche a distanza rispetto al momento della registrazione.

Di seguito i titoli e i numeri delle visualizzazioni degli appuntamenti della stagione 2025:

- "La Legge di bilancio 2025: istruzioni d'uso" con 170 visualizzazioni;
- "Comunità energetiche in Trentino – uno sguardo alla Valsugana orientale" con 569 visualizzazioni;
- "La Finanza nell'era dell'A.I." evento in presenza su invito per 100 persone e pubblicato post su YouTube con 57 visualizzazioni;
- "Crescere insieme: parità, cura, inclusione" con 443 visualizzazioni;

La comunicazione verso la comunità di soci e clienti è curata dalla Cassa attraverso il proprio sito internet, gestito in coerenza con le indicazioni ed i supporti della capogruppo Cassa Centrale Banca. Nelle apposite sezioni vengono pubblicate news che consentono a tutti di poter avere ampie informazioni sugli eventi istituzionali aziendali e sui numerosi progetti ed attività organizzate dalla Cassa Rurale.

Nel corso del 2025 si è cercato di riorganizzare l'utilizzo dei canali di comunicazione verso l'esterno in coordinamento con quanto predisposto centralmente dalla capogruppo per ottenere una comunicazione più efficace, utile e gradevole. L'obiettivo è stato ed è quello di non inflazionare la qualità dei contenuti veicolati verso la compagine sociale e la clientela.

Il Notiziario Soci è stato rinfrescato nella sua veste grafica e dei contenuti per mantenerlo come supporto di comunicazione rivolto a chi è meno abituato all'utilizzo di device. E' previsto con cadenza semestrale e consente di leggere, su supporto cartaceo, le notizie sui progetti e sulla vita aziendale.

Chiudono il novero dei canali di comunicazione con i soci, i clienti ed il territorio, i profili social della Cassa Rurale, la newsletter mensile destinata agli iscritti alla specifica mailing list ed il tele giornale cassa rurale Valsugana e Tesino che sintetizza le principali notizie e attività mese per mese.

Infine, la comunicazione aziendale, avviene anche attraverso il rapporto con le testate giornalistiche locali che pubblicano i numerosi comunicati stampa predisposti dall'Ufficio relazioni esterne per comunicare informazioni sulle iniziative istituzionali e non della Cassa. In particolare si segnala la collaborazione con il mensile Il Cinque che prevede dodici uscite mensili con pagine redazionali e di pubblicità su iniziative/prodotti della Cassa.



La Cassa risulta attiva nel network organizzato dalla Capogruppo attraverso le Comunità di pratica come quelle "Referenti Comunicazione Esterna" e "Referenti ESG" che si pongono l'obiettivo di scambiare informazioni, buone pratiche e progettualità all'interno del gruppo bancario a vari livelli e ambiti di competenza operativa.

Nell'ambito di queste sinergie vengono valorizzati gli argomenti pubblicati sulla sezione "Media ed Eventi" del sito di Capogruppo e la sezione "News" e "Comunicati stampa".

La Cassa, in coerenza con le previsioni della normativa e dello statuto, favorisce i soci cooperatori e gli appartenenti alle comunità locali nelle operazioni e nei servizi bancari, perseguendo il miglioramento delle condizioni morali, culturali ed economiche degli stessi e promuovendo lo sviluppo della cooperazione, l'educazione al risparmio e alla previdenza, nonché la coesione sociale e la crescita responsabile e sostenibile del territorio nel quale il Gruppo opera.

## Collegamento con l'economia locale e impegno per il suo sviluppo.

Esso viene realizzato mediante la finalizzazione dell'attività di raccolta del risparmio, di esercizio del credito e di espletamento dei servizi bancari a beneficio e a favore dei soci in particolare, ma anche di tutte le componenti dell'economia locale (famiglie, medie/piccole imprese), attraverso un'assistenza bancaria particolare e personalizzata e l'applicazione delle più vantaggiose condizioni praticabili.

La Cassa redige un budget annuale impostato sulla base di obiettivi di breve termine e strategie operative strettamente collegate a quanto stabilito nel piano strategico in termini di politica di raccolta sia diretta che indiretta.

Verso la propria clientela la Cassa ha programmato una serie di iniziative volte a consolidare il rapporto di fiducia e di fidelizzazione quali: pianificare incontri periodici con la clientela, trasmettere la cultura finanziaria con consulenze personalizzate di qualità, attivare campagne commerciali ad hoc e, pur privilegiando il segmento retail, approfondire e perfezionare la consulenza finanziaria verso le imprese (gestione Tfr e fondi pensione).

La Cassa presta il servizio di consulenza in modalità non indipendente a titolo gratuito e in abbinamento agli altri servizi di investimento; la consulenza è rilasciata sulla singola operazione ed è soggetta alla valutazione dell'adeguatezza anche con cadenza periodica.

La Cassa presta anche un servizio di Consulenza Avanzata basata su un approccio di portafoglio, supportato da Cassa Centrale per quanto attiene alla definizione dei portafogli modello proposti alla clientela.

Per quanto riguarda il sostegno allo sviluppo dell'economia locale la Cassa ha garantito, anche nel corso dell'esercizio 2025, l'erogazione di credito a famiglie ed imprese.

I dati di analisi restituiscono peraltro una conferma del ruolo di leader assoluto nell'erogazione di mutui ipotecari nella zona della Valsugana e del Tesino, con una quota di mercato che supera il 60%. Il 49% dei mutui ipotecari privati concessi nel 2025 è stato concesso a clienti in cui l'età di almeno uno dei mutuatari risultava inferiore a 35 anni; l'età media di chi ha contratto un mutuo ipotecario con la Cassa risulta essere di 37 anni. Tale indicazione testimonia l'impegno profuso e garantito dalla Cassa per il sostegno ai più giovani nell'acquisto o ristrutturazione dell'abitazione di proprietà e, al contempo, il sostegno all'economia locale collegata al settore delle costruzioni e dell'edilizia abitativa.

Nel 2025 la Cassa si è inoltre adoperata nella rinegoziazione puntuale di quasi 400 contratti di mutuo con un debito residuo di oltre 50 milioni. Circa il 68% di queste rinegoziazioni riguardava operazioni di mutui ipotecari stipulati dalle famiglie. L'esercizio 2025 ha inoltre fatto registrare un lieve aumento dei finanziamenti chirografari a privati che, complessivamente, si sono attestati su un nuovo erogato di 15,3 milioni, contro i 14,4 milioni del 2024. Circa il 40% del totale dei prestiti concessi alle famiglie (ipotecari e chirografari) sono stati erogati nelle province venete servite dalla Cassa.

Si registra invece un calo significativo nella domanda di affidamento da parte delle imprese, con 25,9 milioni di mutui erogati contro i 28,7 milioni del 2024, anche se la riduzione è di fatto riconducibile al calo delle operazioni superiori a 500.000 €. Le operazioni con il mondo delle imprese hanno visto applicate le convenzioni per tutte le forme di agevolazioni anche in termini di garanzie assistite da Medio Credito Centrale e Confidi.

A fine 2025 l'analisi sui dati di penetrazione nel segmento imprese restituiva che il 52% delle imprese clienti e socie è affidato solo dalla Cassa e che, per una percentuale vicina all'80%, la Cassa risulta il principale partner bancario.

Nel 2025 si è inoltre conclusa l'attività di acquisto dei crediti fiscali per le operazioni di efficientamento energetico, sismico e, più in generale di ristrutturazione del patrimonio edilizio privato che nel periodo 2020-2025 ha visto la Cassa acquistare complessivamente 137 milioni di crediti a circa 1.100 clienti.

L'economia locale ha potuto quindi beneficiare di un volano, rappresentato dagli acquisti effettuati dalla Cassa, che, per gran parte, sono stati finanziati con operazioni ponte finalizzate alla realizzazione degli interventi sugli edifici.

Gli interventi di sostegno all'economia, con le operazioni di acquisto dei crediti fiscali e di finanziamento delle operazioni di recupero del patrimonio edilizio, hanno contribuito, in maniera significativa, anche alla sostenibilità ambientale prospettica del territorio grazie alla maggiore efficienza energetica delle abitazioni che sono state oggetto degli interventi edilizi.



Nell'ambito del sostegno alle iniziative culturali e alla promozione degli aspetti culturali, la Cassa ha sostenuto i progetti della sua Fondazione Valtes (Fondazione Cassa Rurale Valsugana e Tesino ETS) che, anche nel corso del 2025, ha contribuito ad arricchire la comunità locale con diversi progetti di formazione e culturali, oltre al sostegno mirato di iniziative delle associazioni.

Di seguito si elencano i principali:

1. Bando "Alfieri del territorio";
2. Bando "Borse di merito e mentorship";
3. Bando "Borse di studio per il 4° anno all'estero";
4. Bando "Progetti sociali";
5. "Orizzonte Europa" nell'ambito del progetto "Gli Orizzonti della Fondazione";
6. Progetto "Costruire Comunità"
7. Progetto "Piani di sostegno alle attività culturali".

I progetti ed iniziative dell'ente sono rivolte per lo più al target dei giovani della comunità; il coinvolgimento risulta più diretto per il bando alfieri del territorio e indiretto, attraverso la valutazione dei progetti degli istituti scolastici, nel bando progetti sociali.

Al contrario, il progetto Orizzonti della Fondazione si qualifica come scuola di cittadinanza che approfondisce tematiche specifiche per la creazione di una cittadinanza sempre più consapevole e partecipativa della vita delle comunità. A questi appuntamenti partecipa un pubblico più stratificato in termini di fascia d'età.

La Cassa Rurale e la Fondazione hanno sostenuto anche l'edizione 2025 del Festival del pensiero critico Trentino 2060, organizzato dall'Associazione culturale Agorà e co-promosso dalla Cassa Rurale; rappresenta il più significativo appuntamento a contenuto culturale della Valsugana nel periodo estivo.

Infine, anche nel 2025, la Cassa ha finanziato e pubblicato il report "Confluenze Territoriali" che sviluppa un'analisi socio demografica, economica e di prospettiva delle numeriche occupazionali, dei comuni ricompresi nel territorio di operatività. Lo studio ha visto un metodo scientifico nella selezione di un campione di destinatari dell'indagine sia appartenenti al mondo delle imprese ma anche delle pubbliche amministrazioni. Il lavoro è stato presentato durante un incontro specifico ad imprenditori, sindaci, presidenti delle case di riposo, dirigenti scolastici, rappresentanti delle categorie economiche e società di sistema, nel mese di ottobre 2025 sempre nella location di Castel Ivano.

L'edizione 2025 ha visto la partecipazione alla tavola rotonda, successiva alla presentazione del lavoro di studio, del Vicepresidente della Giunta Provinciale e assessore alle attività economiche e Mario Sartori ex A.D. del Gruppo Bancario Cassa Centrale Banca. E' stato così rappresentato un momento moderato dal giornalista Jonny Gadler per offrire spunti di riflessione sulle scelte strategiche rispetto al mercato del lavoro anche nella prospettiva di utilizzo di supporti e strumenti basati sull'A.I.

La Cassa, nel corso del 2025, ha confermato ed incrementato il proprio sostegno finanziario alle numerose iniziative delle associazioni di volontariato. Come da tradizione, le associazioni clienti, hanno avuto la possibilità di inoltrare le proprie richieste di contributo attraverso il sito internet della Cassa: [www.cr-valsuganaetesino.net](http://www.cr-valsuganaetesino.net). Il Consiglio di amministrazione, coadiuvato dai membri dei Comitati locali dei soci, riuniti in apposite sedute, ha deliberato le erogazioni con riferimento alle richieste.

Di seguito si offre una sintesi dei settori interessati dalle erogazioni (sia del capitolo beneficenza ma anche della quota imputata a costi nel bilancio d'esercizio) ed il resoconto numerico in coerenza con quanto comunicato alla Capogruppo per la Rendicontazione Consolidata di sostenibilità nel data point "Comunità interessate":

- per le attività socio assistenziali sono stati erogati complessivamente euro 275 mila per 87 iniziative;
- per le attività di formazione, ricerca e culturali sono stati erogati complessivamente euro 208 mila per 248 iniziative;
- per la promozione del territorio e delle attività economiche, inclusi gli interventi a favore dei soci euro 431 mila per 41 iniziative;
- per lo sport, tempo libero e aggregazione complessivamente sono state erogati euro 284 mila per 157 iniziative;
- per le attività della Fondazione Valtes sono stati erogati euro 377 mila.

Nell'ambito degli interventi in campo socio assistenziale vanno ricordati gli importi per il sostegno delle attività di Cassa Mutua Valsugana e Tesino APS (includere l'importo a carico della Cassa per le adesioni dei propri soci), pari ad euro 71 mila e l'acquisto di una apparecchiatura specialistica donata all'Ospedale di Lamon (BL) per euro 22 mila, oltre ad aver contribuito con euro 10 mila a favore di Elios onlus per riqualificazione camere operatorie dell'Ospedale di Bassano (VI).

Complessivamente gli interventi della specie, incluse sponsorizzazioni, hanno totalizzato un importo superiore ad euro 1.574.980 per 537 iniziative.

Sono compresi anche gli interventi di donazione delle attrezzature specifiche agli ospedali del territorio che manifestino il bisogno di rinnovare o integrare la dotazione di apparecchiatura specifica per le cure dei pazienti. Nel corso del 2025 si



è provveduto a supportare la richiesta dell'Ospedale di Lamon dopo che a fine 2024 la Cassa aveva risposto alla domanda dell'ospedale di Borgo Valsugana.

A questo proposito si intende qui riportare alcuni dati relativi al sostegno della Cassa nei confronti di Cassa Mutua Valsugana e Tesino APS. L'associazione di promozione sociale è nata su stimolo e con il sostegno finanziario della cassa per favorire la nascita sul territorio di un ente del terzo settore in grado di realizzare un progetto di sostegno per la salvaguardia della salute dei cittadini. Tale intenzione ha preso lo spunto dalla volontà, esplicitata dalla Cassa nel proprio piano strategico, di favorire la cultura della prevenzione della salute ma anche il sostegno, in forma mutualistica, dei bisogni e delle spese sanitarie delle famiglie. Costituita e resa operativa a fine 2022, l'associazione ha iniziato la propria operatività con i primi mesi del 2023 offrendo ai propri associati un piano sanitario integrativo reso disponibile da Mutua CST (Cooperazione salute trentina) che rappresenta una delle realtà locali e a respiro anche nazionale affidabili in questo settore. A fine esercizio 2025, Cassa Mutua VT annoverava 1.252 associati. Già nel corso dei primi due mesi del 2026 il numero di adesioni è incrementato notevolmente e ha raggiunto i 1.372 iscritti.

Nell'ambito del welfare di territorio, questo progetto rappresenta un esempio unico di promozione della mutualità e dell'attivazione di rete sociale e solidale. Offre un accesso più sostenibile alle prestazioni sia del sistema sanitario nazionale ma anche di strutture private o private convenzionate.

### Informazioni sugli aspetti ambientali.

Per contribuire in maniera concreta alla sostenibilità ambientale, anche nel 2025, la Cassa ha utilizzato energia elettrica proveniente da fonti rinnovabili come certificato dal contratto di fornitura stipulato con Dolomiti Energia, nel più ampio panorama delle convenzioni con la Federazione Trentina della Cooperazione.

Il Piano di sostenibilità 2024 – 2027 declinato dalla capogruppo viene meglio ripreso nei paragrafi seguenti.

L'ambito ESG "Ambiente", prevede di promuovere un consumo efficiente e responsabile delle risorse e la riduzione dell'impronta carbonica. La produzione di energia da impianti fotovoltaici di proprietà della Cassa, nel 2025, è risultata pari a 71.958 Kwh; di questa 44.614 Kwh destinati all'autoconsumo e 27.344 Kwh immessi in rete. Il consumo di energia elettrica complessivo ha registrato una diminuzione rispetto all'esercizio precedente: 358.089 Kwh nel 2025 contro i 362.250 Kwh complessivi di energia elettrica consumati nell'esercizio 2024.

Anche il consumo di carta per ufficio, nell'esercizio 2025, ha registrato una contrazione: da 10.500 Kg del 2024 a 9.875 Kg nel 2025. Tale riduzione ha comportato minori emissioni per 1 tCO<sub>2</sub>eq. Questo risultato, che continua il trend registrato anche per gli esercizi precedenti, ha beneficiato dell'introduzione e progressiva diffusione di utilizzo della firma grafometrica con il suo utilizzo sulle diverse tipologie contrattuali. La Cassa utilizza solo carta certificata FSC per la propria operatività.

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati ultimati e portati a regime gli importati interventi di sostituzione dell'impianto di riscaldamento e raffrescamento presso l'immobile della sede di Borgo Valsugana.

Infine, si segnala che la Cassa ha confermato e reso fruibile ai propri dipendenti un piano di welfare aziendale che consente di accedere a diversi servizi e benefit improntati anche alla salute e al benessere familiare.

### Sviluppo dell'idea cooperativa.

Iniziative volte alla propagazione dell'idea cooperativa sul territorio, allo sviluppo e alla promozione in concreto delle strutture cooperative.

Forme di supporto assicurato alle cooperative di altri settori presenti sul territorio. Collaborazione e accordi sviluppati con le Banche di Credito Cooperativo limitrofe, al fine di razionalizzare le strutture e l'operatività della cooperazione di credito in loco, attraverso lo studio di ipotesi di fusione ovvero di forme di collaborazione atte a migliorare l'immagine, l'efficienza e la qualità del servizio alla clientela.

Modalità di intervento e partecipazione alle iniziative di Sistema, sia in senso istituzionale (partecipazione a progetti comuni e condivisione della "logica" di Sistema) sia in senso operativo (ricorso a servizi elaborati e coordinati presso gli Organismi centrali).

Merita di essere riportato il progetto di costituzione e di crescita della Comunità Energetica Rinnovabile del Trentino Orientale, in sigla CERTO SOC. COOPERATIVA. La società esplica la propria attività in Valsugana e Tesino e potrà estenderla ad altre zone, con delibera del Consiglio di Amministrazione. La Cooperativa si costituisce quale comunità energetica rinnovabile ed opera in applicazione dei D. Lgs. n. 199 e n. 210 dell'8 novembre 2021 e dei relativi provvedimenti attuativi. La Cooperativa intende promuovere e valorizzare l'autoconsumo diffuso di energia da fonti rinnovabili consentendo ai consumatori finali e/o produttori di energia di associarsi per condividere l'energia localmente



prodotta da nuovi impianti alimentati da fonte rinnovabile. Nel perseguire l'interesse generale della comunità, la Cooperativa fornisce prevalentemente benefici ambientali, economici e sociali ai suoi soci ed alla comunità in cui opera; la Cooperativa non persegue lo scopo di realizzare profitti finanziari; si ispira ai principi del decentramento e della localizzazione della produzione energetica, dell'utilizzo e della produzione di energia in modo consapevole, ecosostenibile e partecipato, promuovendo un modello energetico sostenibile, democratico, partecipato, cooperativo, resiliente e basato sulla produzione e sull'impiego di energia da fonti rinnovabili. La Cooperativa persegue, con scopo mutualistico, la funzione sociale di consentire ai soci, consumatori e/o produttori di energia, l'accesso, nei modi previsti dall'ordinamento, a forme di autoconsumo di energia prodotta da fonti rinnovabili, fornendo loro beni e servizi di qualità alle migliori condizioni possibili per ottenere la valorizzazione e l'incentivazione economica dell'energia nella disponibilità della comunità energetica rinnovabile.

La cooperativa sta allargando il numero dei soci e socie anche grazie all'attività di informazione e promozione sostenuta dalla Cassa Rurale. Nel 2025, infatti, si sono tenute tre serate informative sul territorio di competenza di CER.TO e della Cassa per rappresentare i principi ed il meccanismo di funzionamento di tali soggetti in campo della produzione e consumo di energia rinnovabile.

Come già ricordato nel paragrafo riguardante i vantaggi dei Soci e Socie della Cassa Rurale, nel 2025 si è aggiunto un buono tra quelli pensati per la compagine sociale della Banca. Tale buono ha l'intento di favorire l'idea cooperativa di territorio ed in modo particolare il progetto di comunità energetica rinnovabile, secondo le linee di coerenza per una sostenibilità ambientale promossa in una sempre più ampia progettualità.

### **Strategia di Sostenibilità del Gruppo Cassa Centrale.**

Il Gruppo nel 2025 ha aggiornato la propria Strategia ESG attraverso il nuovo Piano di Sostenibilità 2025–2027. Il Piano si sviluppa in continuità con il precedente Piano di Sostenibilità 2024–2027 e, considerando i positivi risultati conseguiti nel 2024 in tutte le aree ESG, conferma e rafforza il percorso di evoluzione e consolidamento dell'integrazione delle tematiche ESG nel business. Tale percorso è coerente con le aspettative della Vigilanza europea e con le prassi di mercato, e si fonda sulle caratteristiche distintive del credito cooperativo, con l'obiettivo di accompagnare soci, clienti e comunità nella transizione ambientale e sociale, valorizzando le persone del Gruppo.

Le progettualità che compongono il Piano di Sostenibilità 2025-2027 rappresentano parte integrante delle iniziative del Piano Strategico.

In particolare, l'azione del Gruppo si articola intorno a tre principali scelte strategiche:

1. diventare "Leader Selettivo", rafforzando l'identità cooperativa e il valore condiviso e supportando la transizione sostenibile della clientela privati e piccola impresa grazie alla forte prossimità territoriale del modello di credito cooperativo;
2. integrare pienamente le tematiche climatiche e ambientali nel modello di business, attraverso la completa attuazione del Piano Strategico e Operativo dei Rischi Climatici e Ambientali (PSO C&E) e la loro inclusione nei processi gestionali e di pianificazione;
3. potenziare il ruolo di indirizzo e guida della Capogruppo, promuovendo il coinvolgimento e la sensibilizzazione delle Banche Affiliate e delle Società controllate nel conseguimento dei target comuni.

Il Gruppo rinnova quindi il proprio impegno a raggiungere i seguenti obiettivi ambientali:

- finanziare la transizione, tramite una strategia di impieghi sostenibili che supporta la transizione energetica di imprese e privati tramite specifici finanziamenti e servizi;
- promuovere e orientare le scelte di investimento verso la sostenibilità, incrementando l'offerta di prodotti ESG e la profilazione delle preferenze della clientela attraverso una strategia di risparmio gestito sostenibile;
- sostenere progetti con finalità socio-ambientali, anche mediante un rafforzamento della strategia di funding sostenibile e l'emissione di Green, Social e Sustainability Bond;
- efficientare i consumi immobiliari e limitarne l'impatto ambientale, in termini di ottimizzazione energetica e mitigazione del rischio fisico del portafoglio immobiliare con una strategia di gestione sostenibile del portafoglio immobiliare;
- ridurre l'impronta carbonica delle operations e delle esposizioni creditizie, con l'obiettivo di definire una strategia di decarbonizzazione.

Parallelamente, il Gruppo persegue il percorso di valorizzazione della dimensione "S" della strategia ESG che tiene conto della cultura etica e cooperativa come elementi distintivi, con l'impegno a:

- valorizzare la specificità cooperativa, favorendo l'ingresso di nuovi giovani Soci e promuovendo l'educazione finanziaria;
- mitigare gli impatti ambientali e sociali della catena del valore, attraverso la valutazione e il monitoraggio dei fornitori con criteri ESG;
- accrescere le competenze ESG mediante programmi formativi specialistici dedicati ai dipendenti delle diverse Direzioni aziendali;
- promuovere un ambiente di lavoro inclusivo e orientato al benessere della persona, sostenendo iniziative di work-life balance e ampliando la diffusione delle certificazioni sulla parità di genere.

# Capitolo 2

## Fatti di rilievo avvenuti nell'esercizio



Si riportano di seguito i principali fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio 2025.

L'esercizio 2025 si è caratterizzato da questi principali accadimenti che riguardano la gestione aziendale:

- a) dinamica dei tassi d'interesse:** Ad Inizio 2025 è proseguito il taglio dei tassi della Bce, iniziato nel 2024, a sostegno dell'economia dell'eurozona. Tuttavia, nell'ultima parte dell'anno, si è assistito ad un rallentamento della fase accomodante, a causa delle tensioni geopolitiche e conseguenti rischi inflazionistici. Economia globale positiva nel 2025, con la crescita trainata soprattutto dalle Aree Asiatiche e dai Paesi Emergenti, ma con rialzo del Pil rilevante anche negli Stati Uniti. Crescita modesta in Europa dove pesa il perdurare della stagnazione del "motore tedesco". Si nota comunque una ripresa della domanda di credito in Italia e anche in Europa di buon auspicio per il 2026. La politica di progressivo allentamento del costo del denaro da parte delle banche centrali ha portato ad un effetto positivo sul portafoglio titoli della tesoreria aziendale anche nel 2025, proseguendo con operazioni di concambio titoli con conseguente aumento della redditività del portafoglio;
- b) particolare attenzione ai costi della raccolta:** la caratteristica stessa dell'aggregato della raccolta diretta ha consentito una oculata gestione del suo costo, a beneficio della forbice creditizia e complessiva;
- c) ottimizzazione della tesoreria aziendale:** la tesoreria aziendale ha registrato una ottimizzazione del tasso IRR del portafoglio titoli che ha beneficiato, come accennato sopra, di operazioni di scarico di valori mobiliari con tassi di rendimento più bassi, a favore di acquisti di nuovi strumenti con tassi di rendimento significativamente più appetibile. Tale operazione consentirà un beneficio sulla forbice complessiva anche per i futuri esercizi;
- d) riprese di valore rispetto alle svalutazioni del portafoglio crediti:** la politica di prudente gestione del portafoglio crediti non performante, che ha visto nel corso del tempo l'alimentazione dei fondi di svalutazione fin quasi al pareggio delle sue esposizioni, ha consentito, anche nel 2025, di beneficiare di recuperi parziali delle svalutazioni a fronte del regolare pagamento delle scadenze da parte dei debitori, seppur in misura inferiore rispetto al 2024;
- e) controllo della dinamica dei costi amministrativi e altri:** sul lato dei costi si sono registrati incrementi in linea con quanto preventivato per gli adeguamenti contrattuali relativi al personale dipendente o per quanto riferibile ai progetti di investimento promossi dalla Capogruppo e compartecipati dalle banche affiliate.

## 2.1 - PIANO STRATEGICO 2025-2028

Il Consiglio di Amministrazione di Capogruppo il giorno 31 ottobre 2024 ha approvato l'aggiornamento del Regolamento di Gruppo del ciclo di Pianificazione e Controllo di Gestione che ha determinato una revisione del processo di Pianificazione Strategico di Gruppo.

Con tale aggiornamento il Regolamento recepisce quanto approvato dal CdA del 26 giugno 2024, che ha anticipato l'approvazione del Piano Strategico consolidato di Gruppo al 31 marzo di ogni anno al fine di allineare le proiezioni economiche, finanziarie e patrimoniali alle tempistiche di Vigilanza.

Il nuovo processo vede la definizione del Piano Strategico di Gruppo in logica «top-down» nel corso del primo trimestre dell'anno, sulla base del quale vengono definite le linee di sviluppo/indirizzo per la predisposizione della Pianificazione Strategica individuale pluriennale delle singole Società del Gruppo, che avviene nel corso dei mesi di giugno e luglio.

L'aggregazione delle proiezioni individuali espresse dalle Banche affiliate costituirà la base di partenza per la riflessione e discussione sull'evoluzione industriale del Gruppo nel successivo ciclo di Pianificazione Strategica di Gruppo, in coerenza con la logica c.d. di tipo rolling, che prevede l'aggiornamento della pianificazione strategica triennale con cadenza annuale.

Fatte queste premesse, il Consiglio di amministrazione nella seduta del 15 luglio 2025, ha deliberato il Piano strategico 2025-2028. Sono stati descritti gli obiettivi di Piano Strategico in un contesto economico-finanziario nel quale le pressioni prospettiche sul margine di interesse conseguenti al mantenimento di un livello contenuto dei tassi di mercato rimangono una fonte di appesantimento dell'efficienza delle Banche affiliate.

A fronte, pertanto, della necessaria prosecuzione del percorso di diversificazione delle fonti reddituali a favore del margine da servizi e di valorizzazione delle relazioni con la clientela, viene confermata la centralità di investire in maniera consapevole, attenta e convinta nella qualità del Modello distributivo della Banca con l'obiettivo di massimizzare l'efficacia commerciale del Modello di business di Banca di prossimità che rappresentiamo per il nostro territorio di riferimento, anche nel contesto delle molteplici iniziative di Gruppo in corso di sviluppo a supporto di tale obiettivo.

Un ulteriore elemento aggiuntivo, altrettanto caratterizzante lo scenario pluriennale di riferimento, è costituito dalle dinamiche di razionalizzazione in corso nel settore bancario italiano, che, sebbene ancora in pieno svolgimento con diverse velocità fra di loro, impatteranno sull'intensità e le modalità di presidio fisico e territoriale da parte delle principali Banche italiane. Pur nella difficoltà di definire già adesso il perimetro (quantitativo e territoriale) di tali impatti, queste dinamiche costituiscono una discontinuità strategica del settore da iniziare fin da subito a valutare attentamente in relazione alle opportunità che potranno aprire. Nella zona di riferimento della Cassa Rurale si iniziano a vedere gli effetti della razionalizzazione degli sportelli di Banca Intesa.



In relazione a queste considerazioni, gli elementi principali sui quali la Banca intende prioritariamente intervenire nell'arcopiano 2026-2028 sono:

- La crescita del numero di clienti, seppure con percentuali più contenute (1,5% medio per arrivare ad un massimo del 1,6% nel 2028) rispetto alle aspettative di Capogruppo (da 2% del 2025 a 3% del 2027 e 2028). Ciò è la diretta conseguenza di elevate percentuali di copertura e di un'età media elevata della clientela (50% over 55) con numeri non trascurabili di decessi che decurtano la crescita netta dei clienti.;
- La crescita del cross-selling, che risulta già in linea con il benchmark del Gruppo. Si cercherà in particolare di intraprendere azioni verso i clienti monoprodotto, leggermente superiori alla media di riferimento;
- Lo sviluppo commerciale di impieghi, raccolta, portafoglio titoli e margine commissionale: per quanto riguarda gli impieghi il CAGR nell'arcopiano risulta mediamente dell'1%, quindi abbastanza contenuto in considerazione della minor domanda di credito rispetto al passato. Tale andamento, accompagnato da una raccolta diretta costante comporta un surplus di liquidità che si prevede di investire nel portafoglio titoli. Si prosegue con la diversificazione dei ricavi, in particolare nelle commissioni da "relazione" derivanti principalmente dal risparmio gestito e Bancassicurazione, ambiti in costante crescita, ma con attenzione alla qualità della consulenza e alla cultura degli appuntamenti nella gestione dei clienti. Quest'ultimo aspetto sarà agevolato anche dalla variazione del modello distributivo con la creazione di zone territoriali, con la settorizzazione della clientela e il nuovo CRM;
- La valutazione dello sviluppo territoriale: nel triennio la Banca valuterà le potenzialità di sviluppo e di acquisizione di quote di mercato nella zona del Feltrino e del Bassanese, nel rispetto delle linee guida di Capogruppo e in accordo con le consorelle presenti in loco, indipendentemente dall'apertura di nuove filiali. Nessuna razionalizzazione prevista sulla rete esistente delle filiali;
- La scelta del mix più efficace dei canali distributivi: a tal proposito è stato realizzato, con decorrenza febbraio 2026, il nuovo "Contact Center", un nuovo canale di contatto che si affiancherà alla filiale tradizionale, non solo per l'assistenza ordinaria ai clienti ma, a tendere, per lo sviluppo commerciale, grazie anche alle evoluzioni tecnologiche in corso, tra cui la firma a distanza, ambiti su cui la Cassa Rurale è particolarmente attenta;
- L'efficientamento del modello di business con focus su costo del personale, gestione delle spese amministrative e presidio del cost income primario: per quanto riguarda il personale si punterà ad un ricambio generazionale, in particolare l'avvicendamento della Direzione avvenuto a fine 2025. Si proseguirà inoltre con la consueta attenzione all'efficienza e al contenimento delle spese amministrative, senza però venir meno alle implementazioni tecnologiche di cui sopra e alla valutazione di ulteriori esternalizzazioni, se ciò va a beneficio di una miglior organizzazione e gestione delle risorse. Ciò potrà portare ad un peggioramento del Cost Income, indicatore che ci vede però a marzo 2025 la seconda banca del Gruppo;
- La cura dei fattori abilitanti, quali persone e territorio: la Cassa Rurale presterà la massima attenzione alle persone, sia i collaboratori che i soci e la comunità di riferimento. In merito ai collaboratori si punterà alla valorizzazione delle risorse, la formazione, all'attenzione al clima interno, iniziando ad avvicinarci al processo di "valutazione delle performance". A fine 2025, inoltre, la Cassa Rurale ha ottenuto la certificazione sulla parità di genere, processo che accompagnerà la Banca anche nei prossimi anni, garantendo come sempre attenzione, parità di trattamento e di opportunità di crescita, evitando qualsiasi forma di discriminazione. Per quanto riguarda i soci e il territorio uno degli obiettivi più ambiziosi è quello di poter realizzare il progetto "Sinergie Territoriali" già all'attenzione della Capogruppo, volto a tradurre in azioni concrete le criticità emerse dall'analisi socio-economica effettuata;
- La gestione dei profili di rischio prospettici: tutte le iniziative di sviluppo illustrate nel Piano verranno portate avanti con il consueto presidio dei rischi, non solo quelli tipici del credito, ma anche il rischio liquidità, rischio tasso e operativo, con un'attenzione particolare ai rischi Ict e gli impatti reputazionali. Attenzione sarà posta anche all'evolversi della normativa ESG, anche mediante la cabina di regia appositamente costituita.

In arco-piano è stata pianificata l'ipotesi di trasferimento della filiale di Enego all'interno dello stesso Comune, iniziativa che sarà sottoposta all'attenzione del Servizio Sviluppo Territoriale della Direzione Commerciale di Capogruppo.

Con riferimento alla rete esistente, si ricorda l'assenza di filiali 'low performing'.

Vengono di seguito sinteticamente rappresentate le proiezioni finanziarie, economiche e patrimoniali per il prossimo triennio:

#### MASSE FINANZIARIE:

- Impieghi performing: CAGR 25-28 = + 0,8 %
- Raccolta diretta: CAGR 25-28 = + 0,8 %
- Raccolta indiretta: CAGR 25-28 = + 4,5 %

#### CONTO ECONOMICO:

- Margine di interesse:  $\Delta\%$  2028 vs 2025 = costante
- Commissioni nette:  $\Delta\%$  2028 vs 2025 = + 12,8 %
- Costi operativi:  $\Delta\%$  2028 vs 2025 = + 2,6 %



- Utile d'esercizio:  $\Delta\%$  2028 vs 2025 = - 4,7 %

#### INDICATORI PATRIMONIALI

- CET 1 ratio 2028 vs 2025 = + 9 %
- TC ratio 2028 vs 2025 = + 9 %

## 2.2 - OPERAZIONI DI CESSIONE DI POSIZIONI NON PERFORMING

Nel corso del 2025 la Banca non ha effettuato operazioni di cessione di portafoglio crediti non performing.

## 2.3 - ISPEZIONE DELLA CONSOB RELATIVA ALLO STATO DI ADEGUAMENTO DELLA MIFID II CON RIGUARDO ALLA PRODUCT GOVERNANCE E ALLA VALUTAZIONE DELL'APPROPRIATEZZA/ADEGUATEZZA DELLE OPERAZIONI E DEI RELATIVI CONTROLLI DI CONFORMITÀ

In data 22 febbraio 2023 ha preso avvio un'attività ispettiva condotta dalla Consob sul modello di Gruppo per la prestazione dei servizi di investimento. Il focus della verifica ha riguardato lo stato di adeguamento della normativa in materia di servizi di investimento con specifico riguardo alla product governance e alle procedure di valutazione dell'adeguatezza e dell'appropriatezza delle operazioni effettuate per conto della clientela, nonché le modalità di suddivisione ed effettivo svolgimento dei controlli di conformità negli ambiti sopra richiamati.

Consob ha notificato a Cassa Centrale Banca la chiusura dell'ispezione in data 7 novembre 2023.

In data 6 maggio 2024 la Consob, mediante l'invio di apposita comunicazione, ha convocato gli esponenti aziendali ad un incontro che si è tenuto in data 28 giugno 2024. Nel corso di tale incontro sono stati trattati i profili di attenzione, riepilogati nella Nota Tecnica allegata alla suddetta comunicazione, ed acquisite notizie sulle conseguenti iniziative correttive, che sono state formalizzate all'interno di un documento ufficiale di risposta, approvato dal Consiglio di Amministrazione di Capogruppo nella seduta del 19 settembre 2024 e inviato a Consob il 25 settembre 2024. Successivamente, Consob ha trasmesso due richieste di dati e informazioni sulle azioni correttive intraprese e su ulteriori approfondimenti nelle date 18 dicembre 2024 e 17 luglio 2025, alle quali è stata fornita risposta, rispettivamente, nelle date 6 febbraio 2025 e 9 ottobre 2025.

Prosegue, secondo pianificazione, l'implementazione delle azioni di adeguamento comunicate a Consob nell'ambito dei riscontri forniti nelle occasioni sopra citate.

## 2.4 - RICHIESTA CONSOB RELATIVA AGLI OBBLIGHI DI INFORMATIVA EX POST ALLA CLIENTELA RETAIL SUI COSTI E GLI ONERI SOSTENUTI

In data 22 luglio 2025 Consob ha trasmesso a Cassa Centrale una richiesta di dati e notizie, non correlata alle attività ispettive di cui al paragrafo precedente, volta ad approfondire le modalità adottate dalle Banche appartenenti al Gruppo Cassa Centrale per assolvere agli obblighi di informativa ex post alla clientela retail sui costi e gli oneri sostenuti. A detta richiesta è stato fornito riscontro nell'ambito di un documento trasmesso a Consob in data 9 ottobre 2025, previa condivisione e approvazione del relativo contenuto, con l'assenso del Collegio Sindacale, nell'ambito del Consiglio di Amministrazione di Capogruppo tenutosi nella medesima data.

All'interno del documento di risposta citato sono state fornite evidenze attorno alla complessiva rendicontazione ex post collegata a talune categorie di strumenti finanziari indicati da Consob, nonché informazioni su: i) le tempistiche di invio alla clientela della disclosure sui costi e oneri sostenuti nell'ambito dell'operatività posta in essere nell'anno 2024; ii) le modalità di trasmissione della reportistica in materia di costi e oneri nel corso del 2025; iii) le eventuali anomalie/problematiche rilevate; iv) gli eventuali reclami della clientela, riconducibili a Banche del Gruppo, inerenti al processo di disclosure ex post dei costi e oneri sostenuti.

## 2.5 Ispezione della Banca Centrale Europea in materia di governance interna e gestione dei rischi

Nel gennaio 2023, la BCE ha notificato l'avvio di un'ispezione in loco avente ad oggetto la governance interna e la gestione dei rischi. L'ispezione, condotta a partire dal 20 marzo 2023, è terminata a fine giugno 2023.

Oltre ad esaminare e valutare l'adeguatezza e la qualità della governance interna e del Risk Management, l'Autorità di Vigilanza ha approfondito la capacità di indirizzo della Capogruppo sulle Banche affiliate, la gestione della normativa interna, l'efficacia dei processi di definizione della strategia del GBC nel suo complesso nonché il Modello Risk Based.

Il 18 aprile 2024 il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'"Action Plan di Gruppo", contenente le azioni di rimedio previste per ciascuna raccomandazione e le relative scadenze, che è stato successivamente condiviso con il JST.

Le azioni previste nell'Action Plan sono state completate entro il 30 giugno 2025.



## 2.6 - Targeted review on Cyber Resilience

In data 5 luglio 2023 la Banca Centrale Europea (BCE) ha richiesto agli Istituti significant la compilazione di un questionario appositamente ideato per ottenere una vista maggiormente dettagliata circa i presidi di Cyber Resilience. Tale richiesta mira ad integrare le rilevazioni effettuate in occasione dell'IT Risk Questionnaire in ambito SREP, con maggiori approfondimenti circa i rischi cyber.

A fronte della compilazione del questionario, nel mese di marzo 2024 la BCE ha restituito una lettera di feedback contenente le raccomandazioni volte a porre rimedio e/o a migliorare il quadro di riferimento per la sicurezza informatica, per le quali il Gruppo Cassa Centrale si è prontamente attivato ai fini della definizione e implementazione di un piano d'azione volto a soddisfare le attese dell'Autorità di Vigilanza.

L'implementazione del piano d'azione è proseguita anche nel 2025 ed è stato completato entro il primo trimestre 2026.

## 2.7 - Cyber Resilience Stress Test

La Banca Centrale Europea (BCE) ha coinvolto il Gruppo Cassa Centrale nel primo dei Cyber Resilience Stress Test annunciati già nel corso del 2023, aventi l'obiettivo di valutare il livello d'implementazione dei presidi in ambito cyber resilience.

Nello specifico, il Cyber Resilience Stress Test avviato in data 2 gennaio 2024 ha richiesto un'attività di simulazione di un incidente cyber con impatto sul core banking system di Gruppo, presupponendo che tutte le misure preventive implementate siano state aggirate o abbiano fallito, al fine di verificare le capacità di reazione e gestione del Gruppo.

L'assessment ha visto coinvolte 109 entità finanziarie, a conclusione del quale il Gruppo Cassa Centrale ha compilato e restituito il questionario facente parte dell'esercitazione, nel rispetto delle tempistiche richieste dall'Autorità di Vigilanza.

A fronte della compilazione del questionario, nel mese di luglio 2024 la BCE ha restituito un Rapporto contenente gli esiti dell'esercizio, tra cui alcune raccomandazioni finalizzate a rimediare e/o migliorare la capacità di reagire e riprendersi da un evento di cybersecurity, per le quali il Gruppo Cassa Centrale si è prontamente attivato ai fini della definizione e implementazione di un piano d'azione volto a soddisfare le attese dell'Autorità di Vigilanza, che è stato completato a giugno 2025.

## 2.8 - FATTI NORMATIVI DI RILIEVO AVVENUTI NELL'ESERCIZIO

Il contesto normativo di riferimento nel quale il Gruppo opera, anche a seguito del riconoscimento quale soggetto vigilato significativo, risulta ampio e articolato, e ha portato nel tempo a un percorso di adeguamento organizzativo e procedurale. Nel corso del 2025 hanno assunto efficacia diverse normative di impatto per il settore bancario.

Si richiamano di seguito i principali interventi posti in essere dal Gruppo con riferimento alle novità normative di maggiore rilevanza.

### Trasparenza

#### **Decreto Legislativo n. 116 del 30 luglio 2024 recante il recepimento della Direttiva (UE) 2021/2167 relativa ai gestori e agli acquirenti di crediti - Disposizioni attuative di Banca d'Italia sul decreto legislativo 116/2024**

Nella Gazzetta Ufficiale n. 189 del 13 agosto 2024 è stato pubblicato il Decreto Legislativo n. 116 del 30 luglio 2024 recante il recepimento della Direttiva (UE) 2021/2167 relativa ai gestori e agli acquirenti di crediti, che ha comportato modifiche al Capo I-bis (art. 120-noviesdecies) e II (art. 125-bis) del Titolo VI del Testo Unico Bancario, riguardo, rispettivamente, il credito immobiliare offerto ai consumatori e il credito ai consumatori e l'introduzione del Capo II "Acquisto e gestione di crediti in sofferenza e gestori di crediti in sofferenza" nel Titolo V del T.U.B.

Nonostante il Decreto sia entrato in vigore il 14 agosto 2024, l'art. 3 dello stesso (Disposizioni transitorie e finali) ha disposto che la Banca d'Italia avesse l'obbligo di adottare le disposizioni di attuazione del TUB entro sei mesi dalla data di entrata in vigore del Decreto.

Nella Gazzetta Ufficiale n. 55 del 7 marzo 2025 sono state pubblicate le disposizioni di attuazione da parte della Banca d'Italia del Capo II, titolo V del TUB sui gestori di crediti in sofferenza e il documento circa le modifiche alle disposizioni di trasparenza delle operazioni e dei servizi bancari e finanziari.



Tali provvedimenti e di conseguenza anche il decreto legislativo n. 116/2024 sono entrati in vigore l'8 marzo 2025.

Il Decreto, in particolare, ha introdotto delle regole specifiche per la gestione delle modifiche unilaterali dei contratti di credito rientranti nei Capi del TUB sopra richiamati, anche in termini di informazioni da rendere alla clientela nell'ambito della realizzazione di manovre di modifica unilaterale delle condizioni contrattuali e ha introdotto regole specifiche concernenti l'acquisto e la gestione di crediti in sofferenza propri e di terzi.

Inoltre, sono state introdotte delle disposizioni specifiche di vigilanza, in attuazione del Capo II, titolo V del TUB, per la gestione di crediti in sofferenza, le quali si compongono di due parti:

- nella Parte Prima sono contenute le previsioni applicabili ai Gestori di crediti in sofferenza;
- nella Parte Seconda sono indicate le Disposizioni applicabili alle Banche e agli Intermediari iscritti nell'Albo di cui all'Art. 106 TUB che svolgono l'attività di gestione per conto di acquirenti di crediti in sofferenza oppure che cedono o intendono cedere crediti in sofferenza. Il TUB prevede infatti che specifici obblighi, perlopiù di condotta e di natura informativa, trovino applicazione anche per le Banche e agli intermediari finanziari iscritti nell'albo indicato all'articolo 106 TUB che svolgono in Italia l'attività di gestione di crediti in sofferenza per conto di acquirenti di crediti e alle banche agli intermediari iscritti nell'albo di cui all'articolo 106 con riferimento alle operazioni di cessione di crediti in sofferenza dagli stessi originati o acquistati.

La Capogruppo ha provveduto ad informare le Banche con alert n. 24 del 17 marzo 2025 dell'entrata in vigore del decreto legislativo n. 116/2024 e ha perimetrato l'ambito di applicazione del predetto decreto.

Si evidenzia che sono state messe in atto le seguenti attività di adeguamento agli obblighi normativi entrati in vigore l'8 marzo 2025:

- adeguamento del format di Gruppo di comunicazione ai potenziali acquirenti di crediti in sofferenza al fine di adeguarlo a quanto sancito dall'art. 3 del Regolamento di esecuzione (UE) 2023/2083;
- predisposizione di una Procedura ad hoc da parte della Direzione NPL di Capogruppo denominata "Procedura di Gruppo per la cessione di crediti deteriorati";
- messa a disposizione delle Banche e degli Intermediari 106 TUB di una Circolare contenente le istruzioni operative da seguire al fine di garantire l'allineamento alla normativa vigente in ambito di trasparenza delle operazioni e dei servizi bancari e finanziari nelle more dell'adeguamento della normativa interna di trasparenza di Gruppo.

Sono attualmente in corso le attività di implementazione di un automatismo nella produzione di un format di Gruppo richiesto dalla Vigilanza per l'invio semestrale a Banca d'Italia e a BCE dell'elenco dei crediti in sofferenza ceduti dalle Banche.

Tale attività verrà conclusa entro il 31 marzo 2026 al fine di adempiere all'attività di invio della segnalazione relativa alle operazioni di cessione di crediti in sofferenza finalizzate nel secondo semestre dell'anno solare di riferimento (1° luglio - 31 dicembre).

### **Credito ai consumatori (CCD II)**

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha pubblicato il 21 luglio 2025 un documento di consultazione recante lo schema di Decreto legislativo finalizzato al recepimento della Direttiva (UE) 2023/2225 (c.d. "CCD II"), che abroga e sostituisce la Direttiva 2008/48/CE (c.d. "CCD").

Il MEF ha posto in consultazione lo schema di Decreto legislativo di recepimento della Direttiva (UE) 2023/2225 predisposto a seguito del confronto tecnico con le istituzioni competenti (Banca d'Italia, Ministero delle Imprese e del Made in Italy, Organismo Agenti e Mediatori).

La fase di consultazione è terminata il 4 settembre 2025.

Nelle more dell'emanazione del testo definitivo del decreto legislativo, la Capogruppo ha effettuato un'analisi preliminare della bozza di decreto legislativo e ha condiviso con l'outsourcer informatico le novità normative aventi un impatto sulla procedura informatica al fine di pianificare in anticipo le attività di adeguamento che si renderanno necessarie una volta che la normativa esterna, comprensiva di quella secondaria emanata da Banca d'Italia, sarà consolidata.

### **Accessibilità**

#### **AGID: Linee guida in consultazione su accessibilità dei servizi ai consumatori- Decreto legislativo 27 maggio 2022 n. 82**

Il Decreto Legislativo del 27 maggio 2022, n. 82 ha attuato in Italia la Direttiva (UE) 2019/882, nota come European Accessibility Act, che stabilisce requisiti di accessibilità per prodotti e servizi destinati ai consumatori.



Inoltre, l'AgID - Agenzia per l'Italia Digitale ha pubblicato il 15 maggio 2025 un documento di consultazione sulle Linee Guida relative all'accessibilità dei servizi, in attuazione del Decreto legislativo 27 maggio 2022, n. 82, che ha recepito Direttiva (UE) 2019/882 sui requisiti di accessibilità dei prodotti e dei servizi (European Accessibility Act).

Il decreto legislativo n. 82/2022 è entrato in vigore il 28 giugno 2025.

Il Decreto elenca i prodotti e servizi che, a far data dal 28 giugno 2025, devono possedere i requisiti di accessibilità previsti dalla direttiva comunitaria per la loro immissione nel mercato.

Tra i prodotti riguardati dalla direttiva rientrano in particolare i "sistemi hardware e sistemi operativi informatici generici per consumatori per tali sistemi hardware" e i "terminali self-service di pagamento". I servizi che dovranno essere resi accessibili includono inoltre: i siti web, i "servizi per dispositivi mobili, comprese le applicazioni mobili", nonché i "servizi bancari per consumatori".

I requisiti di accessibilità - cui devono conformarsi i prodotti e servizi di cui al precedente capoverso - sono elencati all'Allegato I del decreto. A tale fine vengono definite le caratteristiche che tali prodotti e servizi devono possedere al fine di "ottimizzarne l'uso prevedibile da parte di persone con disabilità".

Le attività di analisi per la definizione degli adeguamenti da apportare ai prodotti e servizi sono svolte nell'ambito del Gruppo di Lavoro che presidia le attività di adeguamento alla legge n. 4/2004, per definire gli adeguamenti da apportare ai prodotti e servizi interessati.

Le attività valutative circa le necessarie implementazioni per garantire la conformità alle previsioni del Decreto sono in corso. Peraltro, considerato il rilevante impatto delle previsioni normative in parola in termini di implementazione dei contratti e delle procedure, la Capogruppo sta monitorando gli sviluppi dei confronti avviati a livello interbancario.

La Capogruppo ha contribuito, tramite ABI, al tavolo tecnico di confronto avviato dall'AgID con l'obiettivo di fornire un supporto tecnico diretto alla predisposizione da parte dell'Autorità stessa di un documento di approfondimento, integrativo delle Linee Guida sull'accessibilità dei servizi in attuazione dell'art. 21 d. lgs. N. 82 del 2022 (c.d. Linee Guida), per l'ambito di applicazione relativo ai "servizi bancari destinati ai consumatori".

## Centrale rischi

### Comunicazione di Banca d'Italia

Banca d'Italia ha pubblicato il 25 giugno 2025 la comunicazione "Precisioni sulle segnalazioni alla Centrale dei rischi - Scoperti di conto corrente".

Con tale comunicazione, la Banca d'Italia ha inteso estendere l'obbligo di segnalazione anche agli sconfinamenti su conti non affidati, a partire dalla data contabile di giugno 2025, purché vengano superate le soglie previste per la rilevanza delle esposizioni.

La Vigilanza ha precisato che gli intermediari avrebbero dovuto informare i clienti alla prima occasione utile e secondo le modalità previste dall'articolo 119 del TUB che eventuali sconfinamenti, qualora vengano superate le soglie previste ai fini della segnalazione, saranno oggetto di segnalazione alla Centrale Rischi.

Le competenti strutture di Capogruppo hanno verificato che l'attività di segnalazione in Centrale Rischi da parte delle Banche Affiliate avviene secondo le modalità indicate dalla Banca d'Italia. Nelle comunicazioni periodiche ex art. 119, co. 1 del TUB è stata inserita l'informativa alla clientela richiesta dalla Banca d'Italia.

## Servizi di pagamento

### Regolamento UE 2024/886 in materia di bonifici istantanei in euro.

Nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea del 19 marzo 2024 è stato pubblicato il Regolamento UE 2024/886 recante le modifiche al regolamento (UE) n. 260/2012 e n. 2021/1230 e alle Direttive 98/26/CE e 2015/2366 ("PSD2") in materia di bonifici istantanei in euro. Per quanto concerne le modifiche al Regolamento n. 260/2012, il Regolamento UE 2024/886, che è entrato in vigore l'8 aprile 2024:

- ha introdotto l'art. 5-ter nel Reg. n. 260/2012 che prevede il divieto di applicare commissioni superiori per i bonifici istantanei rispetto a quelle applicate dallo stesso PSP per invio e ricezione di altri bonifici di tipo corrispondente e che stabilisce che i PSP situati in uno Stato membro la cui moneta è l'euro si conformano al presente articolo entro il 9 gennaio 2025;
- ha introdotto il nuovo art. 5-bis nel Reg. n. 260/2012, che al paragrafo. 8 prevede che i PSP situati in uno Stato membro la cui moneta è l'euro offrano agli USP il servizio di pagamento di ricezione di bonifici istantanei in euro entro il 9 gennaio 2025 e il servizio di pagamento di invio di bonifici istantanei in euro entro il 9 ottobre 2025;
- ha introdotto l'art. 5 quater nel Reg. n. 260/2012 che prevede al paragrafo 9 che vi sia un servizio di verifica del beneficiario, e che lo stesso debba essere offerto entro il 9 ottobre 2025;



- ha introdotto l'art. 5 quinquies nel Reg. n. 260/2012 che prevede un'attività di screening dei clienti da parte dei PSP per verificare se un cliente è persona o entità soggetta a misure restrittive finanziarie. I prestatori di servizi di pagamento devono conformarsi entro il 9 gennaio 2025.

All'esito delle analisi condotte dalla Capogruppo le Banche affiliate erano state informate in relazione alle attività da porre in essere entro la fine del 2024 per garantire il rispetto dei requisiti normativi in vigore dal 9 gennaio 2025, avvalendosi delle funzionalità all'uopo predisposte da Allitude in coordinamento con la Capogruppo.

Si evidenzia che tutte le attività di adeguamento agli obblighi normativi entrati in vigore il 9 gennaio 2025 sono state completate e in particolare si è provveduto a:

- abilitare i bonifici instant in ricezione a tutte le categorie di conto corrente, conto deposito e carte prepagate abilitate alla ricezione dei bonifici SCT ordinari;
- implementare i presidi infrastrutturali volti a garantire la gestione degli SCT instant nelle tempistiche previste dal Regolamento, assicurando la messa a disposizione dei fondi al beneficiario entro 10 secondi dal momento in cui l'ordine è stato ricevuto dal Prestatore di Servizi di Pagamento dell'ordinante;
- adeguare le commissioni dei bonifici SCT instant, ove superiori a quelle degli SCT ordinari, al fine di equipararle a quelle previste per questi ultimi su tutti i prodotti a catalogo e i rapporti in essere. A tal proposito è stata messa a disposizione, e già eseguita da tutte le Banche, una transazione che ha adeguato le commissioni in maniera automatizzata a partire da un set di regole - definite dalla Capogruppo insieme ad un gruppo di lavoro composto da alcune Banche del Gruppo – elaborate con l'obiettivo di garantire il rispetto delle previsioni normative e, al contempo, di minimizzare l'impatto economico per le Banche preservando la chiarezza e trasparenza delle condizioni per la clientela;
- adeguare i contratti di Gruppo che prevedevano, nella sezione relativa ai servizi di pagamento, le previgenti tempistiche massime di 20 secondi per la messa a disposizione dei fondi a favore del beneficiario (conto corrente, conto deposito e Inbank);
- adeguare i modelli di trasparenza di tutti i prodotti che consentono la ricezione di bonifici (conto corrente, conto deposito e Inbank, carte prepagate) per recepire le regole in materia di tariffazione previste dal Regolamento, che impongono di non addebitare al cliente, per la fruizione del servizio SCT instant, costi superiori a quelli dei bonifici SCT ordinari;
- predisporre una comunicazione riepilogativa rispetto alle novità introdotte con decorrenza gennaio 2025 e invio della stessa alla clientela titolare dei rapporti interessati (conto corrente, conto deposito, Inbank, carta prepagata), congiuntamente alla documentazione di Trasparenza di fine anno.

Al fine di adeguarsi agli obblighi normativi che sono entrati in vigore il 9 ottobre 2025, la Capogruppo, con il supporto di Allitude ha provveduto a:

- attivare i bonifici instant in uscita per tutti i rapporti che consentono l'esecuzione di bonifici ordinari;
- sviluppare una nuova funzionalità per consentire alla clientela di impostare e successivamente modificare, oltre che un massimale giornaliero, anche un massimale per transazione instant con Strong Customer Authentication (nel seguito SCA) ordinaria in qualsiasi momento e senza alcun limite di importo; rimuovere il limite massimo di 100.000 euro per singola transazione instant;
- implementare il servizio di verifica del beneficiario (Verification of Payee, VOP) che in tempo reale verifica la corretta corrispondenza tra nome del beneficiario e le relative coordinate IBAN utilizzate nella disposizione di pagamento esponendo al cliente l'esito della verifica prima della conferma dell'operazione;
- richiedere alle Banche l'adeguamento della documentazione contrattuale e dei metamodelli di Trasparenza impattati, al fine di assicurare la piena conformità normativa e la chiarezza informativa nei confronti dei clienti;
- predisporre specifiche comunicazioni di Proposta di modifica unilaterale del contratto, da inviare alla clientela congiuntamente alle comunicazioni periodiche di Trasparenza del 30 giugno 2025, o, in assenza delle stesse, con invii dedicati, al fine di introdurre i nuovi servizi nei confronti della clientela in essere, nonché per la disattivazione del canale ATM/CSA per l'esecuzione di bonifici.



Infine, a supporto della corretta informativa alla clientela in merito alle novità introdotte, in accordo con il Servizio Sviluppo Commerciale, è stato definito un articolato piano di comunicazione multicanale volto a rendere edotta la clientela sulle funzionalità e i rischi dei servizi offerti. La Capogruppo ha provveduto ad informare le Banche del prosieguo degli adeguamenti attraverso apposite circolari.

### **Comunicazione della Banca d'Italia del 17 giugno 2024: Disconoscimenti di operazioni di pagamento non autorizzate. Comunicazione al sistema.**

La Banca d'Italia ha pubblicato il 17 giugno 2024, sul proprio sito internet, una Comunicazione destinata ai prestatori di servizi di pagamento (PSP) in materia di disconoscimenti di operazioni di pagamento non autorizzate, con cui richiama l'attenzione delle Banche sull'esigenza di adottare condotte che siano, da un lato, conformi alle regole in materia di disconoscimenti di operazioni di pagamento non autorizzate e, dall'altro, improntate alla correttezza dei rapporti con la clientela.

A tal fine, la Vigilanza ha chiesto alle Banche di svolgere un'autovalutazione sulla coerenza degli assetti, delle procedure e delle prassi in uso con le previsioni normative e le aspettative della Banca d'Italia, nonché di adottare le eventuali azioni correttive necessarie entro 12 mesi dalla pubblicazione delle indicazioni contenute nella comunicazione (17 giugno 2025).

Le valutazioni e le analisi condotte dalle Banche dovranno essere adeguatamente formalizzate e saranno oggetto di verifica nell'ordinaria azione di vigilanza di tutela della Banca d'Italia, anche tenuto conto degli orientamenti dell'ABF in materia.

A fronte della pubblicazione della Comunicazione, la Capogruppo ha attivato un gruppo di lavoro volto a implementare, a seguito del processo di autovalutazione, le necessarie misure di adeguamento. E' stata, infatti, avviata la fase progettuale attraverso la condivisione della gap analysis, per la definizione del piano di interventi e l'implementazione delle misure di adeguamento conseguenti.

A tal proposito in data 15 maggio 2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il **Regolamento di Gruppo per la gestione dei disconoscimenti di operazioni di pagamento**.

Il documento disciplina la gestione dei disconoscimenti di operazioni di pagamento. Nel dettaglio prevede specifiche previsioni, coerenti con il D.lgs. n. 11/2010 e con le attese e gli orientamenti di Banca d'Italia, in tema di istruttoria sulla richiesta di disconoscimento, di tempistiche di gestione dei disconoscimenti, di valutazione delle richieste di rimborso, di esecuzione del rimborso a favore del cliente, di sospensione del rimborso per motivato sospetto di frode del cliente a danno della Banca, di eventuale riaddebito della somma inizialmente rimborsata e di modalità con cui comunicare al cliente, in modo chiaro e celere, le informazioni circa le richieste formulate.

La Capogruppo ha messo in atto ulteriori azioni di adeguamento provvedendo, al fine di rendere l'operatività conforme alla comunicazione di Banca d'Italia, ad avviare le seguenti progettualità:

- approvazione e rilascio alle Banche per il relativo recepimento della Procedura di Gruppo in materia collegata al Regolamento sopra menzionato;
- predisposizione di Griglie Decisionali, allegata alla Procedura di cui al punto precedente, a supporto dell'attività decisionale delle Banche legata al rimborso da riconoscere alla clientela e basate sugli orientamenti giurisprudenziali in materia;
- adeguamento dei testi dei contratti al fine di rafforzare la trasparenza nei confronti del cliente sulla base di quanto previsto dalla Banca d'Italia nella sua Comunicazione;
- implementazione di un nuovo canale di contatto mediante il quale il cliente ha la possibilità di disconoscere una operazione di pagamento;
- creazione di uno specifico documento di trasparenza che illustra ai clienti la procedura da seguire per disconoscere le operazioni di pagamento;
- adeguamento in SIBANK dello strumento operativo utilizzato per la gestione delle richieste di Disconoscimento.

## **Gestione del contante**

### **Decisione (UE) 2025/2182**

Nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea del 28 ottobre 2025 è stata pubblicata la Decisione (UE) 2025/2182 della BCE - Banca Centrale Europea del 16 ottobre 2025, che modifica la Decisione BCE 2010/14 relativa al controllo dell'autenticità e idoneità delle banconote in Euro e al loro ricircolo.

In particolare, le modifiche introdotte mirano a rafforzare il ruolo delle Banche Centrali Nazionali, consentendo loro di autorizzare nuovi trattamenti delle banconote sospette, migliorando il coordinamento con gli operatori del contante.



Nello specifico, le banconote sospette devono essere immediatamente ritirate dalla circolazione se già individuate come tali al primo controllo; qualora risultino sospette anche al secondo, devono essere trasmesse alle autorità competenti.

Inoltre, la BCE introduce nuovi obblighi informativi, imponendo agli operatori di comunicare alle Autorità anche i dati del titolare del conto o della persona collegata alla banconota sospetta.

Gli istituti bancari dovranno pertanto adeguare procedure e apparecchiature, formare il personale e coordinarsi con la Banca d'Italia, responsabile dell'attuazione e della vigilanza a livello nazionale.

La decisione è entrata in vigore il 17 novembre 2025.

Le attività valutative circa le necessarie implementazioni per garantire la conformità alle previsioni della Decisione sono in corso presso le competenti strutture di Capogruppo.

### **Istruzioni di Banca d'Italia, COVIP, IVASS e MEF per l'esercizio di controlli rafforzati sull'operato degli intermediari abilitati per contrastare il finanziamento delle imprese produttrici di mine antipersona, di munizioni e submunizioni a grappolo, attuative della Legge n. 220/2021.**

In data 8 febbraio 2025 sono entrate in vigore le disposizioni contenute nelle "Istruzioni di Banca d'Italia, COVIP, IVASS e MEF per l'esercizio di controlli rafforzati sull'operato degli intermediari abilitati per contrastare il finanziamento delle imprese produttrici di mine antipersona, di munizioni e submunizioni a grappolo" attuative della Legge n. 220/2021.

Per garantire la conformità dell'operatività di Cassa Centrale, delle Banche affiliate e di Claris Leasing S.p.A. (Società del Gruppo interessate dalla norma), la Capogruppo ha:

- approvato nel Consiglio di Amministrazione del 27 gennaio 2025 l'aggiornamento della Policy di Gruppo sugli armamenti, rilasciato in data 11 marzo 2025, con l'aggiunta di un nuovo paragrafo nel quale è formalizzato il divieto, per la Capogruppo e le Società del Gruppo, di effettuare qualsiasi operazione di finanziamento delle Società vietate;
- richiesto ad Allitude l'attivazione nel sistema informativo di un apposito blocco anagrafico accentrato con il quale verrà impedita l'operatività nei confronti delle Società vietate, garantendo quindi il rispetto del divieto di finanziamento normativamente imposto. Il blocco è stato attivato e reso operativo sul sistema informativo di Cassa Centrale e delle Banche affiliate in data 10 marzo 2025;
- comunicato alle Banche affiliate le azioni di adeguamento intraprese a livello di Gruppo con Circolare CCB Prot. n. 97/2025 del 04 marzo 2025.
- aggiornato il Regolamento di Gruppo in materia di concessione del credito e la Procedura di Gruppo di Istruttoria. Le misure formalizzate nel Regolamento formalizzano, in conformità alla normativa di riferimento, l'istituzione di appositi blocchi per impedire il finanziamento di imprese coinvolte nella filiera delle mine antipersona e munizioni/submunizioni a grappolo, definiscono un processo di valutazione delle imprese coinvolte, sia in relazione all'erogazione di nuovo credito che nel caso di sopravvenuta evidenza per un'impresa già affidata con meccanismi di escalation verso le strutture competenti della Banca e le Funzioni Aziendali di Controllo, anche di Capogruppo. Sono stati inoltre definiti dei flussi di reporting verso la Funzione Compliance anche ai fini della predisposizione delle relazioni periodiche da inviare alla Banca d'Italia.

Con riferimento alle operazioni aventi ad oggetto strumenti finanziari, la Capogruppo ha richiesto che vengano inseriti ulteriori blocchi all'interno dell'anagrafe titoli così come specifiche attività di due diligence e look through sugli investimenti effettuati da produttori terzi di prodotti finanziari commercializzati a livello di Gruppo (es. fondi comuni, SICAV, IBIPs).

### **CRD VI e CRR III**

Il Parlamento Europeo ha approvato il 24 aprile 2024 il pacchetto di norme di modifica della CRD e del CRR, volte a rendere le banche dell'UE più resistenti a futuri shock economici e ad attuare l'accordo internazionale Basilea III, tenendo conto delle specificità dell'economia dell'UE.

In particolare, il Parlamento UE ha approvato, con emendamenti:

- il Regolamento di modifica della CRDVI – Capital Requirements Directive (Direttiva 2013/36/UE) per quanto riguarda i poteri di vigilanza, le sanzioni, le succursali di paesi terzi e i rischi ambientali, sociali e di governance (ESG);

- il Regolamento di modifica del CRR – Capital Requirements Regulation (Regolamento (UE) n. 575/2013) per quanto concerne i requisiti per il rischio di credito, il rischio di aggiustamento della valutazione del credito, il rischio operativo, il rischio di mercato e l'output floor.

L'obiettivo della revisione è quello di tenere conto delle condizioni concrete del settore bancario europeo nell'attuazione degli standard di Basilea, introducendo alcune specificità europee, ove possibile su base transitoria.

Le disposizioni di Basilea III, di risposta alla crisi del 2007-2008, sono volte a migliorare le norme prudenziali, la vigilanza e la gestione dei rischi delle banche; nel contesto di attuazione di tali disposizioni, la Commissione europea aveva presentato dunque, nell'ottobre del 2021, le proposte di revisione al CRR e CRD: l'approvazione delle modifiche in oggetto segue quindi al successivo accordo di trilogico fra Parlamento e Consiglio UE sul testo delle proposte, formalizzato con lettera del Consiglio UE del 6 dicembre 2023.

In sintesi, le proposte approvate:

- definiscono le modalità di attuazione dell'output floor, che limita la variabilità dei livelli patrimoniali delle banche il cui calcolo è effettuato utilizzando modelli interni, nonché le disposizioni di carattere transitorio volte a permettere agli operatori del mercato di adeguarsi con tempistiche sufficienti;
- migliorano, in ottica maggiormente prudenziale, le norme relative al rischio di credito, al rischio di mercato ed al rischio operativo;
- attuano in modo migliore il principio di proporzionalità, soprattutto per gli enti piccoli e non complessi;
- definiscono un framework armonizzato sui requisiti degli esponenti aziendali (membri degli organi di gestione e titolari di funzioni chiave), volto a valutarne l'idoneità secondo criteri di professionalità e onorabilità;
- rispetto alla salvaguardia dell'indipendenza della vigilanza, prevedono un periodo minimo di incompatibilità per il personale e i membri degli organi di governance delle autorità competenti, tra l'attività nelle autorità competenti e incarichi in enti vigilati, nonché un limite ai mandati dei membri degli organi di governance;
- definiscono un regime prudenziale transitorio per i crypto assets;
- rafforzano i requisiti di rendicontazione e disclosure dei rischi ESG (rischi ambientali, sociali e di governance) delle banche;
- contengono misure volte ad armonizzare i requisiti minimi per le succursali di banche di paesi terzi e per la vigilanza delle loro attività nell'UE.

I testi approvati dal Parlamento UE sono stati altresì approvati dal Consiglio UE e successivamente pubblicati nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea. Gli Stati membri avranno 18 mesi di tempo per recepire la Direttiva CRD VI nella propria legislazione nazionale.

Il Regolamento CRR III entrerà in vigore invece il ventesimo giorno successivo alla pubblicazione nella Gazzetta Ufficiale, e si applicherà a partire dal 1° gennaio 2025, ad eccezione di alcuni punti dell'art. 1, dettagliati nell'art. 2, che si applicheranno a decorrere dal 9 luglio 2024 (ovvero dalla sua entrata in vigore).

A tale riguardo, le strategie creditizie e la regolamentazione interna di Gruppo in materia di concessione del credito sono state aggiornate mediante l'introduzione delle nuove definizioni previste dal Regolamento (UE) 2024/1623 (cd. CRR III), che ha recepito la riforma della precedente Basilea III (cd. Basilea IV). Nello specifico, è stato introdotto il riferimento ai prestiti che finanziano l'acquisizione, lo sviluppo o la costruzione di terreni (cd. ADC1) e alle esposizioni ipotecarie inerenti ad immobili produttori di reddito (cd. IPRE2), ossia esposizioni il cui rimborso dipende in misura rilevante dai flussi di cassa generati dall'immobile posto a garanzia. Inoltre, è stato inserito il richiamo ai cd. "finanziamenti specializzati" quale nuova asset class regolamentare per il metodo standardizzato.

## Servizi di investimento

### Richiamo di attenzione Consob in materia di "finanza sostenibile" nella prestazione dei servizi di investimento

In data 29 luglio 2024 Consob ha pubblicato il richiamo di attenzione n. 1 del 25 luglio 2024, avente ad oggetto l'adeguamento agli obblighi in materia di finanza sostenibile nella prestazione dei servizi di investimento.

Il documento nasce a valle di un'azione di vigilanza specificamente diretta ad indagare i meccanismi di implementazione - e l'efficacia degli stessi - delle previsioni normative comunitarie in ambito di finanza sostenibile, e contiene, a fronte degli approcci rilevati, un elenco di prassi operative che mirano ad assicurare:

- da un lato, che gli intermediari forniscano informazioni relative alle tematiche ESG in forma chiara, precisa e comprensibile;



- dall'altro, che le suddette tematiche trovino adeguata ed effettiva valorizzazione i) nell'ambito delle preferenze e dei bisogni dei clienti analizzati ai fini della valutazione di adeguatezza degli investimenti nonché ii) nel governo dei prodotti.

La Capogruppo ha reso edotte le Banche della pubblicazione di tale comunicazione da parte di Consob e ha provveduto inoltre a effettuare l'opportuna analisi di impatto. La stessa è stata condivisa con le strutture interne di Capogruppo identificate come owner dei rispettivi adempimenti, la cui attuazione è prevista nel corso del 2025 e 2026.

### **Richiamo di attenzione Consob in materia di adeguamento agli obblighi in materia di "finanza sostenibile" da parte dei gestori**

In data 11 febbraio 2025 Consob ha pubblicato il richiamo di attenzione n. 1 dell'11 febbraio 2025 - complementare al Richiamo di attenzione Consob n. 1/24 del 25 luglio 2024 di cui al paragrafo precedente - volto ad attenzionare le Società di Gestione del Risparmio (di seguito, Gestori) sulla conformità ad alcuni elementi chiave della disciplina in tema di inclusione dei fattori ESG all'interno del processo decisionale degli OICR e di trasparenza informativa a livello di prodotto, che l'Autorità ritiene meritevoli di considerazione nell'attuale stadio di attuazione del quadro normativo di riferimento.

Il Richiamo, nel rappresentare alcune prassi comportamentali, positive e negative, osservate nell'operatività dei Gestori, fornisce altresì raccomandazioni da intendersi valide per gli intermediari, diversi dai Gestori, che prestano il servizio di gestione di portafogli.

Il documento, nello specifico, fornisce una serie di raccomandazioni attorno ai due macro-profilo seguenti, soltanto il primo dei quali è altresì rivolto ai prestatori del servizio di gestione di portafogli:

- trasparenza di sostenibilità ai sensi della SFDR con riguardo all'informativa a livello di prodotto (cfr. par. 3.1);
- inclusione dei fattori ESG nel processo decisionale per la gestione degli OICR (cfr. par. 3.2).

Con riferimento al primo punto indicato, il Richiamo fornisce in particolare raccomandazioni in ordine a due template di informativa di dettaglio che, in forza degli obblighi di trasparenza dettati dalla SFDR, occorre fornire alla clientela:

- l'informativa pre-contrattuale. Sotto tale profilo, il documento suggerisce prassi operative che mirano ad assicurare la definizione di informazioni chiare e corrette per gli investitori finali;
- l'informativa periodica (allegati IV e V del Regolamento delegato UE 2022/1288). Sotto tale profilo, il documento indica prassi operative che mirano a definire per gli operatori uno schema strutturale idoneo a garantire all'investitore adeguata informativa circa i risultati conseguiti in relazione ai profili ESG e di sostenibilità dichiarati ex ante.

Data l'attività di prestatrice del servizio di gestione di portafogli svolta dalla Capogruppo, quest'ultima ha provveduto ad effettuare l'opportuna analisi di impatto rispetto al perimetro applicativo di interesse del Richiamo – come sopra circostanziato, coinvolgendo le strutture interne di Capogruppo competenti ai fini della definizione delle azioni di adeguamento da intraprendere e delle correlate tempistiche di implementazione.

### **Articolo 4, commi 2 e 3 della Legge 11 marzo 2025, n.28, relativo all'innalzamento della soglia di esenzione ai fini MiFID correlata ad azioni delle Banche di Credito Cooperativo**

In data 20 marzo 2025 è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale la Legge 11 marzo 2025, n.28 (di seguito, la "Legge"), al cui articolo 4, commi 2 e 3, è stato introdotto un aggiornamento della disciplina di cui all'articolo 20, co. 2-ter del Decreto-legge 23 ottobre 2018, n. 119, come novellato dalla Legge di conversione 17 dicembre 2018, n. 136 (c.d. Decreto Fiscale), avente ad oggetto la disciplina, in termini di soglie di esenzione ai fini MiFID, delle azioni emesse dalle Banche di Credito Cooperativo. Specificamente, premesso che:

- in forza delle modifiche apportate al T.U.F con il recepimento della Direttiva 2014/65/UE (Direttiva MiFID II) le azioni emesse dalle Banche di Credito Cooperativo sono ricondotte nella definizione di "prodotti finanziari, diversi dagli strumenti finanziari, emessi da banche" e sono, pertanto, attratte alla disciplina del nuovo articolo 25-bis del TUF, con conseguente applicabilità alle stesse, dal 3 gennaio 2018, delle norme sui servizi di investimento contenute nel TUF relative ai criteri generali (articolo 21), ai contratti (articolo 23) e alla prestazione del servizio di consulenza in materia di investimenti (articolo 24-bis), ogni qual volta venga svolta un'attività di "offerta" o di "consulenza";
- il Decreto Fiscale ha introdotto una causa di disapplicazione degli articoli del TUF sopra riportati, al fine di riconoscere, entro una determinata soglia di valore nominale, la diversa natura degli strumenti di capitali emessi dalle BCC rispetto a quelli emessi da altre banche;

- l'articolo 20, co. 2-ter del Decreto Fiscale citato disponeva che non trovassero applicazione gli articoli 21, 23 e 24-bis del TUF all'offerta e alla consulenza aventi ad oggetto le azioni emesse dalla Banche di credito cooperativo "quando la sottoscrizione o l'acquisto sia di valore nominale non superiore a 1.000 Euro ovvero, se superiore a tale importo, rappresenti la quota minima stabilita nello statuto della banca per diventare socio purché la stessa non ecceda il valore nominale di 2.500 Euro. Ai fini del rispetto dei limiti suddetti si tiene conto degli acquisti e sottoscrizioni effettuati nei ventiquattro mesi precedenti", la Legge ha previsto, all'articolo 4, commi 2 e 3, un innalzamento delle soglie di esenzione ai fini MiFID di cui al terzo punto sopra citato rispettivamente a 2.000 Euro a 3.000 Euro qualora si tratti della quota minima da Statuto.

La Capogruppo ha, quindi, provveduto a effettuare relativa analisi di impatto, coinvolgendo le strutture interne di Capogruppo competenti ai fini della definizione delle azioni di adeguamento da intraprendere. Le medesime sono state oggetto di implementazione nella procedura informatica e recepite nella normativa interna di riferimento tramite l'aggiornamento condotto nel corso di giugno 2025.

## Distribuzione assicurativa

Per quanto concerne l'ambito assicurativo, nel tempo sono state emanate diverse disposizioni normative, in particolare, relative alla istituzione dell'Arbitro Assicurativo e all'obbligo di assicurazione dei rischi catastrofali per le imprese, di seguito riportate:

- **Decreto del Ministero delle Imprese e del Made in Italy 6 novembre 2024, n. 215** contenente il Regolamento che istituisce e disciplina l'Arbitro Assicurativo presso l'IVASS, ai sensi dell'Art. 141, comma 7, del Codice del Consumo e dell'Art. 187.1 del CAP - Codice delle Assicurazioni Private, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 6 del 9 gennaio 2025.

Le imprese di assicurazione e gli intermediari assicurativi vi aderiscono senza necessità di apposite comunicazioni, per effetto dell'iscrizione all'Albo delle imprese, al Registro unico degli intermediari (RUI) o ai relativi elenchi. L'Arbitro Assicurativo è competente per le controversie derivanti da un contratto di assicurazione, riguardanti l'accertamento di diritti, obblighi e facoltà inerenti alle prestazioni e ai servizi assicurativi o l'inosservanza delle regole di comportamento previste dal Titolo IX, Capo II, Sezione IV, Capi III, III-bis e III-ter del Codice delle assicurazioni, inerenti all'esercizio dell'attività di distribuzione assicurativa.

- **Provvedimento 23 maggio 2025 n. 106122 e Relazione illustrativa** delle disposizioni tecniche e attuative concernenti l'Arbitro Assicurativo predisposti da IVASS ai sensi dell'articolo 13 del decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy 6 novembre 2024, n. 215 e pubblicati da IVASS in data 23 maggio 2025. In particolare, ai sensi dell'art. 2.3 del citato Provvedimento le imprese e gli intermediari comunicano all'IVASS entro il 30 luglio 2025 un referente per la gestione dei ricorsi e i mezzi di comunicazione elettronici utilizzati per l'interlocuzione con l'Arbitro Assicurativo (ad esempio PEC, Registered Electronic Mail, Peo).

La Direzione Compliance ha informato le Banche di tale novità normativa e ha preso contatto con le competenti strutture di Capogruppo e di Assicura Agenzia per porre in essere le attività necessarie in preparazione all'avvio dell'operatività dell'arbitro (es. aggiornamento regolamentazione in tema in materia di reclami e contenzioso, aggiornamento applicativo informatico, modifica informative alla clientela sulle procedure di risoluzione stragiudiziale, informativa da pubblicare sui siti web degli intermediari).

Ai sensi dell'art. 9.3 del Provvedimento 23 maggio 2025 n. 106122 l'operatività dell'Arbitro Assicurativo sarà dichiarata dall'IVASS con proprio provvedimento pubblicato sul sito internet dell'Istituto, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 13, comma 2 del Decreto Ministero delle Imprese e del Made in Italy 6 novembre 2024, n. 215.

- **Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze e del Ministro delle Imprese e del Made in Italy n.18 del 30 gennaio 2025** che concerne il Regolamento recante modalità attuative e operative degli schemi di assicurazione dei rischi catastrofali ai sensi dell'articolo 1, comma 105, della legge 30 dicembre 2023, n. 213 (Legge di bilancio 2024). Il decreto è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n.48 del 27 febbraio 2025.
- **Legge n. 78 del 27 maggio 2025** recante la conversione in legge, con modificazioni, del Decreto-legge n. 39 del 31 marzo 2025, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale n. 124 del 30 maggio 2025. In particolare, il provvedimento ha previsto un ingresso graduale, differenziando il termine di applicazione in base a criteri dimensionali delle imprese, dell'obbligo per tutte le imprese di stipulare contratti assicurativi a copertura dei danni ai beni direttamente cagionati da calamità naturali ed eventi catastrofali, quali sismi, alluvioni, frane, inondazioni ed esondazioni, così come definito dal Decreto MEF n. 18 del 30 gennaio 2025.

Si sottolinea che, in sede di conversione, sono state apportate modifiche al Decreto-legge n. 39 del 31 marzo 2025, tra cui l'aggiunta di norme alla Legge n. 213/2023 (Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2024 e bilancio pluriennale per il triennio 2024-2026), nello specifico:

- all'art. 1, comma 101, della Legge n. 213/2023, è stato aggiunto il seguente periodo: «Per la determinazione del valore dei beni da assicurare si considera il valore di ricostruzione a nuovo dell'immobile ovvero il costo di rimpiazzo dei beni mobili o quello di ripristino delle condizioni del terreno interessato dall'evento calamitoso»;
- all'art. 1, comma 106, della medesima Legge, il secondo periodo è stato sostituito dai seguenti: «L'assicuratore è tenuto ad assicurare esclusivamente gli immobili costruiti o ampliati sulla base di un valido titolo edilizio ovvero la cui ultimazione risale a una data in cui il rilascio di un titolo edilizio non era obbligatorio. Sono altresì assicurabili gli immobili oggetto di sanatoria o per i quali sia in corso un procedimento di sanatoria o di condono. Per gli immobili non assicurabili tenuto conto di quanto previsto dal precedente periodo non spetta alcun indennizzo, contributo, sovvenzione o agevolazione di carattere finanziario a valere su risorse pubbliche, anche con riferimento a quelle previste in occasione di eventi calamitosi e catastrofali»;
- è stato, inoltre, integrato l'Art. 1-bis (Disposizioni finanziarie per la gestione delle emergenze) del Decreto-legge 19 ottobre 2024, n. 155, convertito, con modificazioni, dalla Legge 9 dicembre 2024, n. 189.

La Direzione Compliance ha informato le Banche di tali novità normative, preso contatto con le competenti strutture di Assicura Agenzia che si è interfacciata con la Compagnia assicurativa Assimoco emittente del prodotto Assirisk presente nel Catalogo Sicuro e ha rilasciato in data 11 marzo 2025 parere di conformità per la distribuzione della polizza assicurativa standardizzata "Assirisk" di Assimoco S.p.A.

#### **Provvedimento IVASS n. 163 del 25 novembre 2025 in materia di informativa sull'Arbitro Assicurativo.**

Il Provvedimento contiene modifiche integrazioni al Regolamento IVASS n. 40 del 2 agosto 2018, relativo alla disciplina della distribuzione assicurativa e riassicurativa previste dal Titolo IX del D.lgs. n. 209/2005 (Codice delle assicurazioni private), nonché modifiche e integrazioni al Regolamento IVASS n. 41 del 2 agosto 2018, che disciplina gli obblighi di informativa, pubblicità e realizzazione dei prodotti assicurativi ai sensi del medesimo Decreto legislativo.

Il Provvedimento introduce modifiche puntuali all'informativa sul distributore e sul prodotto prevista dai due Regolamenti, prevedendo, in attuazione del Regolamento ministeriale 6 novembre 2024, n. 215, l'integrazione dei Moduli Unici Precontrattuali (MUP) e dei Documenti Informativi Precontrattuali Aggiuntivi (DIP Aggiuntivi) con informazioni relative alle modalità di ricorso all'Arbitro Assicurativo o ad altri sistemi di risoluzione stragiudiziale delle controversie appartenenti alla rete FIN-NET. Inoltre, è richiesto l'aggiornamento dei siti internet e dei profili social delle imprese assicurative e degli intermediari assicurativi.

Le imprese e gli intermediari dovranno adeguarsi entro il 14 gennaio 2026.

Sul tema sono in corso approfondimenti presso le competenti Strutture di Capogruppo al fine di valutare l'ambito di operatività degli aggiornamenti normativi.

## **Antiriciclaggio**

Il contesto normativo in materia di antiriciclaggio e contrasto al finanziamento del terrorismo è stato integrato nelle disposizioni più salienti e rilevanti come di seguito riportato.

- La Banca d'Italia ha pubblicato il 2 gennaio 2025, sul proprio sito internet, un documento in merito alle informazioni aggregate dei questionari AML compilati dagli intermediari nel 2024, relative all'anno 2023. Ai fini della presentazione dei dati e con l'obiettivo di facilitarne l'interpretazione, gli intermediari rispondenti sono stati suddivisi in otto categorie: banche con attività tradizionale (c.d. "Banche tradizionali"); banche specializzate nel corporate & investment banking o nel private banking (c.d. "Banche corporate e private"); intermediari finanziari iscritti all'albo ex art. 106 TUB e operatori di microcredito (c.d. "Finanziarie"); società fiduciarie iscritte nella sezione separata dell'albo ex art. 106 TUB (c.d. "Fiduciarie"); istituti di pagamento specializzati nel servizio di rimessa di denaro (c.d. "IP-rimesse"); altri istituti di pagamento e istituti di moneta elettronica (c.d. "Altri IP e IMEL"); SGR, SICAF e società di gestione (c.d. "SGR"); SIM e imprese di investimento (c.d. "SIM").
- Nella Gazzetta Ufficiale, Serie Generale, n. 1 del 02 gennaio 2025, è stato pubblicato il Decreto legislativo 10 dicembre 2024, n. 211, recante l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2018/1672, relativo ai controlli sul denaro contante in entrata o in uscita dall'Unione.

Di seguito, in sintesi, le principali novità del decreto:

- ampliamento delle misure per la segnalazione dei trasferimenti di valori pari o superiori a 10.000 euro, includendo sia il denaro contante sia strumenti di pagamento, come carte prepagate e altri mezzi: le autorità competenti saranno ora obbligate a inviare all'UIF dichiarazioni con cadenza quindicinale sui movimenti di tali valori;
- obbligo di trasmissione all'UIF delle informazioni relative a sospetti di riciclaggio o finanziamento del terrorismo, senza soglie minime, nonché i casi di mancato rispetto degli obblighi dichiarativi emersi durante i controlli;
- ridefinizione delle categorie di "oro da investimento" e "materiale d'oro", e riduzione della soglia minima per la dichiarazione all'UIF delle operazioni con tali valori, da 12.500 euro a 10.000 euro (e ciò anche in ipotesi di transazioni frazionate che, nel corso del mese, superino i 2.500 euro per singola operazione e in ogni caso i 10.000 euro complessivi);
- l'esercizio professionale del commercio di oro da parte delle società di capitali sarà subordinato alla comunicazione preventiva all'Organismo degli Agenti e Mediatori (OAM), che si occuperà di istituire e tenere un apposito registro;
- modifiche della normativa valutaria: vengono aggiornate in particolare le definizioni di "denaro contante", "valuta", "strumenti negoziabili al portatore", "carte prepagate" e "denaro contante non accompagnato";
- in merito all'obbligo di dichiarazione gravante sui trasferimenti di "denaro non accompagnato" pari o superiore a 10.000 euro, la dichiarazione non sarà valida se le informazioni fornite sono inesatte o incomplete e se il denaro non è messo a disposizione per il controllo dell'Agenzia delle Dogane (ADM);
- concessione ad ADM e Guardia di Finanza della facoltà di trattenere temporaneamente (fino a 30 giorni, prorogabili in casi particolari a 90) il denaro non dichiarato, sospettato di essere collegato a attività criminose;
- rafforzamento dei controlli sulle movimentazioni di denaro e fondati su analisi dei rischi, includendo l'uso di procedure informatiche, con la possibilità di utilizzare le informazioni raccolte anche per fini fiscali;
- rafforzamento della cooperazione tra ADM, Guardia di Finanza e autorità europee, prevedendo lo scambio di informazioni tramite il Sistema di Informazioni Dogandali (SID); in caso di sospetti legati al crimine organizzato o che possano minacciare gli interessi finanziari dell'UE, le informazioni saranno trasmesse anche alla Commissione Europea, all'EPPO (Procura Europea) e a Europol;
- inasprimento delle sanzioni:
  - in materia di estinzione per oblazione delle violazioni degli obblighi dichiarativi e informativi inerenti ai trasferimenti di denaro contante, aumentano le percentuali per il pagamento delle somme in misura ridotta, passando dal 15% al 30% della somma non dichiarata per importi superiori a 10.000 euro ma inferiori a 40.000 euro;
  - le sanzioni vengono distinte tra omessa dichiarazione e dichiarazione incompleta o inesatta e si inaspriscono le sanzioni amministrative pecuniarie comminate per la violazione degli obblighi dichiarativi e informativi.

Il Decreto Legislativo n. 211/2024 è entrato in vigore il 17 gennaio 2025.

- La Banca d'Italia ha pubblicato il 15 gennaio 2025, sul proprio sito internet, un documento di consultazione che riguarda l'estensione delle disposizioni relative all'adeguata verifica della clientela e all'organizzazione, procedure e controlli interni per il contrasto del riciclaggio e del finanziamento del terrorismo ai prestatori di servizi per le cripto-attività (c.d. "CASP- Crypto-Asset Service Providers"). In particolare, l'intervento normativo discende dall'esigenza di dare attuazione alle modifiche apportate al Decreto legislativo 21 novembre 2007, n. 231 (c.d. "Decreto Antiriciclaggio") dal Decreto legislativo 27 dicembre 2024, n. 204 (vedi Alert Normativo AML n. 121/24), che ha adeguato la normativa nazionale al Regolamento (UE) 2023/1113 (Regolamento europeo sui trasferimenti di fondi – c.d. "TFR"), riguardante i dati che accompagnano i trasferimenti di fondi e di determinate cripto-attività. Il Decreto legislativo n. 204/2024 ha modificato il Decreto Antiriciclaggio per includere i prestatori di servizi per le cripto-attività tra gli intermediari finanziari di cui all'Art. 3, comma 2, del decreto, attribuendo alla Banca d'Italia i compiti di vigilanza in materia antiriciclaggio su questa nuova categoria di intermediari.
- l'Autorità Bancaria Europea- EBA-, ha pubblicato la traduzione ufficiale degli: i) Orientamenti in materia di politiche, procedure e controlli interni atti a garantire l'attuazione di misure restrittive dell'Unione e nazionali; ii) Orientamenti

in materia di politiche, procedure e controlli interni atti a garantire l'attuazione di misure restrittive dell'Unione e nazionali a norma del regolamento (UE) 2023/1113. Attraverso tali documenti, l'EBA propone l'adozione di norme comuni sullo sviluppo e sull'attuazione di politiche, procedure e controlli per l'attuazione delle misure restrittive per far fronte alla mancanza di uniformità, all'interno dell'UE, nell'attuazione delle suddette misure. In particolare, i primi orientamenti specificano le politiche, le procedure e i controlli interni di cui gli enti finanziari soggetti a regolamentazione e vigilanza a norma della direttiva 2013/36/UE, della direttiva (UE) 2015/2366 e della direttiva 2009/110/CE dovrebbero dotarsi al fine di garantire l'efficace attuazione di misure restrittive dell'Unione e nazionali. I secondi, rivolti invece ai prestatori di servizi di pagamento (PSPs) e ai prestatori di servizi per le crypto-attività (CASPs), dettagliano gli adempimenti di PSPs e CASPs per il rispetto delle misure restrittive quando eseguono trasferimenti di fondi o crypto-attività. Entrambi gli orientamenti si applicheranno a decorrere dal 30 dicembre 2025.

- il 21 febbraio 2025 il GAFI ha aggiornato la lista dei paesi High-risk and other monitored jurisdictions. In particolare, dall'elenco dei Paesi ad alto rischio individuati dal Gafi è stato cancellato il Paese delle Filippine (che permane nella lista UE), mentre i Paesi aggiunti sono i seguenti: Lao People's Democratic Republic e Nepal.
- L'UIF - Unità di Informazione Finanziaria per l'Italia e la Banca d'Italia hanno pubblicato il 4 aprile 2025, sui propri siti internet, un Comunicato congiunto relativo alla nuova classificazione ATECO 2025. Il Comunicato ricorda che il Regolamento delegato (UE) 2023/137 ha aggiornato dal 1° gennaio 2025 la classificazione statistica delle attività economiche denominata "NACE - Nomenclatura generale delle Attività economiche nella Comunità Europea", definita dal Regolamento (CE) n. 1893/2006. In particolare, l'aggiornamento prevede l'adeguamento della classificazione (NACE Rev. 2.1) coerentemente con la codifica delle attività economiche utilizzata per la produzione e la diffusione di dati statistici ufficiali (ATECO 2025). In particolare, la Banca d'Italia e l'UIF comunicano che nell'ambito degli adempimenti relativi al Decreto legislativo n. 231/2007 (c.d. "Decreto Antiriciclaggio"), quali la conservazione dei dati e delle informazioni, nonché le segnalazioni e le comunicazioni nei confronti dell'UIF, il termine per l'utilizzo della nuova codifica delle attività economiche ATECO 2025 in sostituzione della precedente è postposto e decorre a partire dal 1° gennaio 2026.

## Privacy

Con il documento di consultazione n. 9/2024 del 18 dicembre 2024 IVASS ha avviato l'iter di consultazione pubblica su uno schema di provvedimento in materia di oblio oncologico che, quando approvato, apporterà rilevanti modifiche a regolamenti IVASS già in vigore. In particolare, lo schema di provvedimento prevede obblighi informativi in capo agli intermediari assicurativi. Dal punto di vista della protezione dei dati personali, tali obblighi informativi dovrebbero gravare solamente sui titolari del trattamento che, nella distribuzione assicurativa, dovrebbero coincidere con le compagnie di assicurazione. Tuttavia, stante la delicatezza dell'argomento, anche in relazione agli eventuali riflessi sulla conservazione dei dati personali e considerando che anche il settore bancario dovrà compiere valutazioni similari per i propri prodotti, il Servizio Data Protection monitora con interesse gli sviluppi di tale consultazione pubblica e partecipa alle valutazioni con il Servizio Compliance di Cassa Centrale.

Con la deliberazione del 19 dicembre 2024 l'Autorità Garante per la protezione dei dati personali ha reso nota l'attività ispettiva curata dall'Ufficio del Garante, anche per mezzo della Guardia di finanza, limitatamente al periodo gennaio/giugno 2025. Durante tale periodo, oltre alle attività istruttorie di carattere ispettivo d'ufficio, o in relazione a segnalazioni o reclami proposti, il Garante ha posto l'attenzione su diversi temi di cui si riportano quelli con più rilevanza ai fini degli istituti di credito: a) accertamenti relativi ai data breach relativi a banche dati pubbliche di particolare rilievo con specifico riferimento alla verifica dei sistemi di sicurezza ed ai profili di accessibilità delle banche dati stesse; b) prosecuzione degli accertamenti sulle banche dati degli istituti di credito con specifico riferimento alle violazioni di dati personali oggetto di notificazione al Garante ed alla verifica delle misure adottate per rilevarle tempestivamente e/o prevenirle; (...) d) verifiche sul trattamento di dati effettuato da imprese che gestiscono call center e servizi di email marketing utilizzando in modo illegittimo indirizzi e banche dati; (...) g) prosecuzione delle verifiche sull'utilizzo dei cookie di profilazione in relazione alle Linee guida del 10 giugno 2021 e tenendo conto delle segnalazioni e dei reclami pervenuti al Garante(...); k) altri accertamenti nei confronti di soggetti pubblici e privati, al fine di verificare l'osservanza delle disposizioni in materia di protezione dei dati personali, ivi incluse le istruttorie relative a reclami e segnalazioni formali proposti all'Autorità ed in istruttoria presso i relativi Dipartimenti e Servizi.

In data 5 giugno 2025 l'European Data Protection Board (EDPB) ha pubblicato le linee guida 02/2024 sull'art. 48 del GDPR rubricato "Trasferimento o comunicazione non autorizzati dal diritto dell'Unione". Lo scopo di queste linee guida è chiarire la logica e l'obiettivo dell'articolo 48, inclusa la sua interazione con le altre disposizioni del Capo V del GDPR, e fornire raccomandazioni pratiche per i titolari del trattamento e i responsabili del trattamento nell'UE che potrebbero ricevere richieste da autorità di paesi terzi di divulgazione o trasferimento di dati personali. Nel documento l'EDPB chiarisce che indipendentemente dall'esistenza di un accordo internazionale applicabile, se un titolare del trattamento o un responsabile del trattamento nell'UE riceve e risponde a una richiesta di dati personali da parte di un'autorità di un paese

terzo, tale flusso di dati costituisce un trasferimento ai sensi del GDPR e deve essere conforme all'articolo 6 e alle disposizioni del Capo V. Tale linea guida, pur non richiedendo un adeguamento, è stata recepita come criterio di valutazione per eventuali richieste futuro sui dati personali relativi agli interessati di cui la Capogruppo o le BCC trattano i dati.

Nei mesi di settembre e ottobre 2025, l'EDPB ha avviato e concluso delle consultazioni pubbliche volte alla valutazione di possibili linee guida per delineare i punti di contatto tra la normativa europea in materia di protezione dei dati personali (GDPR) e altre normative europee che possono avere impatti su tale normativa. In particolare le consultazioni hanno riguardato l'analisi dei punti di contatto tra il GDPR ed il Digital Markets Act e il Digital Services Act.

Il 25 settembre 2025 è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale la legge n. 132 del 23 settembre 2025 denominata "disposizioni e deleghe al Governo in materia di intelligenza artificiale. Tale testo normativo, tende a disciplinare a livello nazionale alcuni elementi di rilievo ed in particolare ha: identificato le Autorità nazionali per l'intelligenza artificiale identificando l'Agenzia per l'Italia digitale (AgID) e l'Agenzia per la cybersicurezza nazionale (ACN), ferma restando l'attribuzione alla Banca d'Italia, alla CONSOB e all'IVASS del ruolo di autorità di vigilanza del mercato ai sensi e secondo quanto previsto dall'articolo 74, paragrafo 6, del regolamento (UE) 2024/1689.

La legge ha inoltre previsto obblighi specifici in alcuni settori tra cui, quelli di maggior interesse e potenzialmente applicabili, sono gli articoli 11 e 13 rispettivamente rubricati "disposizioni sull'uso dell'intelligenza artificiale in materia di lavoro" e "disposizioni in materia di professioni intellettuali". Tali disposizioni richiedono un monitoraggio nel continuo delle attività e delle progettualità che si intendono realizzare con sistemi di intelligenza artificiale al fine di garantirne la conformità.

## Responsabilità amministrativa degli enti

Nel corso del periodo di riferimento il D. Lgs. n. 231/2001 è stato oggetto delle seguenti modifiche legislative:

- lo scorso 5 aprile, è entrato in vigore il D.Lgs. n. 43/2025 che apporta una "Revisione delle disposizioni in materia di accise". Il Decreto prevede che possano essere ammessi alla qualifica di SOAC (Soggetto Obligato Accreditato) solo enti che, nel quinquennio antecedente la richiesta, non siano incorsi in provvedimenti sanzionatori ai sensi del D.Lgs. 231/2001. Tale specifico requisito è operativo a partire dal 1° luglio 2028.

La riforma stabilisce inoltre che, per attribuire la qualifica di SOAC, l'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli determini anche l'affidabilità dell'ente candidato, valutando l'organizzazione aziendale, la struttura amministrativa e contabile in relazione ai flussi dei prodotti sottoposti ad accisa, nonché l'adozione di un "sistema di controllo e monitoraggio per la prevenzione dei reati previsti dal decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231".

- lo scorso 29 maggio il Senato ha approvato in via definitiva il disegno di legge "Modifiche al codice penale, al codice di procedura penale e altre disposizioni per l'integrazione e l'armonizzazione della disciplina in materia di reati contro gli animali" (DDL 1308). La novella normativa prevede pene più alte per i fatti illeciti commessi a danno degli animali e l'introduzione, nel corpo del D.Lgs. 231/2001, di un nuovo articolo:

▫ "Art. 25-undecies - (Delitti contro gli animali)

1. In relazione alla commissione dei delitti previsti dagli articoli 544-bis, 544-ter, 544-quater, 544-quinquies e 638 del codice penale, si applica all'ente la sanzione pecuniaria fino a cinquecento quote.

2. Nel caso di condanna o di applicazione della pena su richiesta delle parti, a norma dell'articolo 444 del codice di procedura penale, o di decreto penale di condanna, ai sensi dell'articolo 459 del codice di procedura penale, per i delitti di cui al comma 1 del presente articolo, si applicano all'ente le sanzioni interdittive previste dall'articolo 9, comma 2, del presente decreto per una durata non superiore a due anni.

3. I commi 1 e 2 non si applicano ai casi previsti dall'articolo 19-ter delle disposizioni di coordinamento e transitorie per il codice penale". L'art. 19-ter, da ultimo richiamato, a sua volta stabilisce che "Le disposizioni del titolo IX bis del libro II del codice penale non si applicano ai casi previsti dalle leggi speciali in materia di caccia, di pesca, di allevamento, di trasporto, di macellazione degli animali, di sperimentazione scientifica sugli stessi, di attività circense, di giardini zoologici, nonché dalle altre leggi speciali in materia di animali. Le disposizioni del titolo IX bis del libro II del codice penale non si applicano altresì alle manifestazioni storiche e culturali autorizzate dalla regione competente".

Il provvedimento entrerà in vigore 15 giorni dopo la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale.

Le citate novità normative non sono state ritenute applicabili al Gruppo Cassa Centrale.

## Rischi climatici ed ambientali

Nel gennaio 2025 l'Autorità bancaria europea (EBA) ha pubblicato gli orientamenti definitivi sulla gestione dei rischi ambientali, sociali e di governance (ESG). Tali Linee guida stabiliscono i requisiti per gli istituti per l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei rischi ESG, anche attraverso piani volti ad affrontare i rischi derivanti dalla transizione verso un'economia climaticamente neutrale nell'UE.

I cambiamenti climatici, il degrado ambientale, le questioni sociali e altri fattori ambientali, sociali e di governance pongono all'economia sfide considerevoli che hanno un impatto sul settore finanziario. Il profilo di rischio e il modello di business degli istituti possono essere influenzati dai rischi ESG, in particolare dai rischi climatici attraverso i fattori di transizione e di rischio fisico. Per garantire la sicurezza e la solidità degli istituti nel breve, medio e lungo termine, le Linee guida stabiliscono i requisiti che gli istituti dovrebbero rispettare nella definizione dei processi interni e delle modalità di gestione dei rischi ESG.

Nell'ambito di queste Linee guida vengono definiti i principi per lo sviluppo e il contenuto dei piani degli istituti in conformità alla direttiva sui requisiti patrimoniali (nella versione CRD VI), al fine di monitorare e affrontare adeguatamente i rischi finanziari derivanti dai fattori ESG, compresi quelli derivanti dal processo di adeguamento verso l'obiettivo di neutralità climatica nell'UE da raggiungere entro il 2050. Le Linee guida, sviluppate in linea con la tabella di marcia dell'EBA sulla finanza sostenibile, rispondono al mandato previsto dall'articolo 87a(5) della Direttiva CRD IV (2013/36/UE) come modificato dalla proposta di direttiva CRD VI (2021/0341(COD)).

Gli orientamenti si applicheranno a decorrere dall'11 gennaio 2026, ad eccezione degli enti di piccole dimensioni e non complessi, per i quali gli orientamenti si applicheranno al più tardi a partire dall'11 gennaio 2027.

## Funzione di controllo dei rischi ICT e di sicurezza

### Regolamento (UE) 2022/2554 del Parlamento Europeo e del Consiglio relativo alla resilienza operativa digitale per il settore finanziario – DORA

Il 14/12/2022 è stato pubblicato il Regolamento DORA con l'obiettivo di promuovere la resilienza operativa digitale, regolamentando i rischi informatici che derivano dalla crescente digitalizzazione e interconnessione e dalla interdipendenza tra il settore finanziario e i fornitori terzi di servizi IT, conferendo alle Autorità di Vigilanza poteri di sorveglianza idonei a monitorare tali rischi. Il framework DORA, che rientra nel Digital Finance Package, è il primo atto legislativo a livello europeo che affronta con un approccio olistico il tema della resilienza operativa digitale per i servizi finanziari. I pilastri su cui si basa il Regolamento DORA, sono:

- creazione di un quadro comune per la gestione armonizzata dei rischi ICT e di sicurezza;
- armonizzazione della classificazione e della segnalazione degli incidenti ICT con tempi rapidi di notifica (entro il giorno stesso dell'evento);
- stabilire standard a livello UE per i test di resilienza operativa digitale;
- coprire gli elementi contrattuali minimi per permettere un monitoraggio completo dei fornitori terze parti di servizi ICT;
- promuovere la consapevolezza e la conoscenza delle minacce ICT attraverso la condivisione di informazioni a livello di sistema.

Nell'anno 2025 si è proseguito nel piano di adeguamento soprattutto per quanto riguarda gli ambiti informatici, secondo il piano di interventi predisposto e condiviso con il raggiungimento di 13 milestones nel corso del 2025. È stato completato il recepimento del framework normativo da parte delle Banche e prosegue l'adesione delle Banche ai servizi centralizzati di Gruppo, di cui è stata effettuata rendicontazione al Comitato Rischi di agosto 2025. Infine, è stata fatta una seconda sessione formativa con gli esponenti aziendali in ambito resilienza operativa digitale, con particolare focus sulla struttura del Regolamento DORA.

È in corso la GAP Analysis rispetto al Regolamento DORA per Claris e Prestipay che dovranno adeguarsi entro gennaio 2027.

Per quanto riguarda i rapporti con i fornitori terzi di servizi ICT, prosegue l'adeguamento dei contratti sia infra Gruppo che verso fornitori esterni al Gruppo, al nuovo clausolario con le implementazioni richieste dal Regolamento stesso.

Infine, si segnala che a fine 2025 si è conclusa senza rilievi la verifica di conformità su tutti i macro requisiti in ambito normativo di ICT Compliance, che ha come obiettivo non solo la verifica dell'adeguatezza delle normative, ma anche la verifica in termini di efficacia.

### Regolamento (UE) 2024/1689 del Parlamento Europeo e del Consiglio relativo a regole armonizzate sull'intelligenza artificiale – AI Act



Il 1° agosto 2024 è entrato in vigore il Regolamento (UE) 2024/1689 del Parlamento Europeo e del Consiglio che stabilisce regole armonizzate sull'intelligenza artificiale (c.d. AI Act). Il Regolamento prevede una serie di scadenze, da 6 a 36 mesi dopo la sua entrata in vigore, entro cui sono necessarie alcune azioni di adeguamento interno. In particolare, è necessario disciplinare i processi di sviluppo e di utilizzo dei sistemi di AI in modo da essere allineati a quanto previsto dal Regolamento.

L'AI Act è il primo Regolamento europeo volto a disciplinare l'utilizzo di sistemi di intelligenza artificiale all'interno degli Stati dell'Unione Europea. In particolare, si pone l'obiettivo di fornire una normativa unitaria e uniforme, per gli Stati membri della UE, dei rischi posti dall'utilizzo di sistemi di intelligenza artificiale sia per gli utilizzatori di tali sistemi che per i cittadini.

In particolare, si pone l'obiettivo di limitare l'utilizzo di sistemi che potrebbero violare i diritti fondamentali ovvero porre seri rischi per la sicurezza. In tal senso, il Regolamento prevede, quindi, una serie di precauzioni e condizioni per l'utilizzo dei sistemi di Intelligenza Artificiale, anche nell'esecuzione di attività d'interesse per il Gruppo (a titolo esemplificativo e non esaustivo: la ricerca e la selezione del personale, la valutazione del merito creditizio). Tali precauzioni e condizioni sono diversificate alla luce del livello di rischio che ogni sistema di AI comporta. Il Regolamento divide, quindi, i sistemi di intelligenza artificiale in:

- sistemi vietati, in quanto troppo rischiosi per il rispetto dei diritti fondamentali;
- sistemi ad alto rischio, leciti solo se accompagnati da una serie di precauzioni e specifiche attività di monitoraggio dei sistemi stessi;
- sistemi con finalità generali, leciti solo se accompagnati da una serie di precauzioni, meno invasive rispetto a quelle previste per i sistemi ad alto rischio;
- sistemi con finalità generali a rischio sistemico, leciti se accompagnati da una serie di precauzioni, meno invasive rispetto a quelle previste per i sistemi ad alto rischio.

Infine, il Regolamento prevede che i dipendenti che utilizzino sistemi di AI, siano adeguatamente formati e aggiornati in merito ai possibili rischi insiti negli stessi.

Nel corso del 2025 Cassa Centrale Banca ha censito tutti i sistemi di Intelligenza Artificiale attualmente in uso a livello di gruppo al fine di classificarli all'interno delle categorie di cui all'AI Act ed è stato verificato che effettivamente non ci fossero sistemi vietati, per i quali la dismissione sarebbe dovuta avvenire entro febbraio 2025. Sempre nel corso del 2025, Cassa Centrale Banca si è dedicata alla predisposizione di un corso di formazione e-learning sull'AI Act che verrà erogato alla totalità dei dipendenti sottoforma di pillole formative a inizio del 2026. Infine, è iniziata anche la stesura della regolamentazione interna al fine di definire la Governance in ambito AI e disciplinare l'utilizzo e l'eventuale sviluppo di sistemi di AI interni.

## CLASSIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEI CREDITI VERSO LA CLIENTELA SULLA BASE DEL MODELLO GENERALE DI IMPAIRMENT IFRS9

Ai fini del calcolo della perdita attesa al 31 dicembre 2025, la Banca ha incorporato nel proprio modello di impairment IFRS 9, in coerenza con le previsioni del principio, scenari macroeconomici che includono effetti più conservativi rispetto a quelli adottati precedentemente, visto il protrarsi delle crisi geo-politiche ed i potenziali risvolti della politica dei dazi commerciali attuata dagli Stati Uniti ed in fase di continua evoluzione. Tali aspetti influenzano in parte le previsioni di crescita, le principali grandezze macroeconomiche e gli indici finanziari per il triennio 2026-2028.

Nella determinazione delle rettifiche di valore IFRS9 sul portafoglio impieghi della clientela al 31 dicembre 2025, la Banca ha adottato un aggiornamento dei modelli IFRS9 di calibrazione prudenziale dei parametri LGD-EAD rispetto ai modelli IFRS 9 aggiornati a maggio 2025 e calibrati sulle serie storiche al 31 dicembre 2024, che costituiva il precedente scenario macroeconomico rilasciato da Prometeia, caratterizzato da elementi più conservativi rispetto al successivo aggiornamento.

Le incertezze determinate dall'attuale quadro macroeconomico e finanziario hanno comportato l'individuazione di alcuni ambiti di intervento ritenuti meritevoli di ulteriori azioni incisive atte ad incrementare i livelli di copertura, in coerenza con i rigorosi requisiti previsti dalle policy di Gruppo e con le raccomandazioni dell'Autorità di Vigilanza.

In tale contesto, con effetto sulla rendicontazione del 31 dicembre 2025, la Banca ha ritenuto opportuno aggiornare il sistema degli overlay come segue:

- dismissione di overlay pregressi poiché ritenuti incorporati all'interno del quadro attuale, nello specifico gli overlay di contesto macroeconomico 2022 (legati specificatamente al conflitto Russia-Ucraina) e macroeconomico 2023 (legati all'evoluzione dei tassi di riferimento della Banca Centrale Europea e relativa politica monetaria restrittiva);

- conferma degli overlay relativi al comparto Automotive e Immobiliare nonché la conferma e conseguente aggiornamento degli overlay inerenti sia ai rischi climatici e ambientali che alla volatilità del modello di misurazione stesso;
- introduzione di nuovi overlay connessi al contesto macroeconomico 2025, in grado di riflettere il rischio derivante dai nuovi dazi USA, nonché le potenziali fragilità emergenti in materia di costi energetici per il comparto imprese e gli effetti indiretti sulle famiglie consumatrici.

Per ulteriori approfondimenti si fa rimando a quanto più diffusamente illustrato nella Nota Integrativa alla Sezione Altri Aspetti.

# Capitolo 3

## Andamento della gestione della banca

### 3.1 – INDICATORI DI PERFORMANCE DELLA BANCA

Si riportano nel seguito i principali indicatori di performance e di rischiosità in riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

| INDICI                                                                            | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione % |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|
| <b>INDICI DI STRUTTURA</b>                                                        |            |            |              |
| Impieghi clientela / Totale Attivo                                                | 50,39 %    | 54,99 %    | (8,4%)       |
| Raccolta diretta / Totale Attivo                                                  | 81,23 %    | 82,84 %    | (1,9%)       |
| Patrimonio Netto / Totale Attivo                                                  | 14,26 %    | 13,69 %    | 4,1%         |
| Patrimonio netto / Impieghi lordi                                                 | 16,39 %    | 15,64 %    | 4,8%         |
| Patrimonio netto / Raccolta diretta da clientela                                  | 17,55 %    | 16,53 %    | 6,2%         |
| Impieghi netti/Depositi                                                           | 62,04 %    | 66,39 %    | (6,6%)       |
| <b>INDICI DI REDDITIVITÀ</b>                                                      |            |            |              |
| Utile netto / Patrimonio netto (ROE)                                              | 14,19 %    | 17,08 %    | (17,0%)      |
| Utile netto / Totale Attivo (ROA)                                                 | 2,02 %     | 2,34 %     | (13,5%)      |
| Cost to income ratio (Costi operativi/margine di intermediazione)                 | 49,20 %    | 46,65 %    | 5,5%         |
| Margine di interesse / Margine di intermediazione                                 | 78,27 %    | 87,35 %    | (10,4%)      |
| <b>INDICI DI RISCHIOSITÀ</b>                                                      |            |            |              |
| Sofferenze nette / Crediti netti verso clientela                                  | 0,07 %     | 0,13 %     | (47,4%)      |
| Altri crediti deteriorati / Crediti netti verso clientela                         | 0,28 %     | 0,12 %     | 143,2%       |
| Rettifiche di valore su sofferenze / Sofferenze lorde                             | 93,33 %    | 90,64 %    | 3,0%         |
| Rettifiche di valore su altri crediti deteriorati/altri crediti deteriorati lordi | 87,18 %    | 95,41 %    | (8,6%)       |
| Rettifiche di valore su crediti in bonis/Crediti lordi in bonis                   | 0,62 %     | 0,82 %     | (23,5%)      |
| <b>INDICI DI PRODUTTIVITÀ</b>                                                     |            |            |              |
| Margine di intermediazione per dipendente                                         | 301.080    | 313.731    | (4,0%)       |
| Spese del personale dipendente                                                    | 91.481     | 92.171     | (0,7%)       |

Gli impieghi verso la clientela includono i finanziamenti e le anticipazioni alla clientela al costo ammortizzato e al fair value, differiscono quindi dalle esposizioni verso la clientela rappresentate negli schemi di bilancio.

Gli **indici di struttura** relativi al patrimonio sono tutti in miglioramento rispetto al precedente esercizio per la crescita significativa del patrimonio stesso. Si evidenzia in particolare la contrazione degli indicatori sugli impieghi per una decrescita degli stessi, non tanto per una riduzione delle erogazioni, quanto soprattutto per un incremento delle decurtazioni e rimborsi anticipati.

Gli **indici di redditività** esprimono valori positivi e mediamente superiori ai dati medi, nonostante un peggioramento rispetto al 2024 per effetto di una riduzione dell'utile netto riconducibile essenzialmente alla contrazione del margine interessi, in parte per la dinamica dei tassi di interessi, in parte per la riduzione delle masse sugli impieghi come sopra evidenziato. Anche il cost/income evidenzia un peggioramento ma rimane su valori ampiamente positivi, anche rispetto ai dati medi delle banche affiliate.

Gli **indici di rischiosità** evidenziano ancora l'elevata copertura del portafoglio deteriorato, seppure in leggera riduzione, associata ad una contrazione dell'indicatore NPL lordo.

Gli **indici di produttività** evidenziano una riduzione del margine per dipendente per effetto dell'aumento dei dipendenti nel corso del 2025; l'incidenza del costo, tuttavia, permane tendenzialmente stabile, con una minima riduzione.

## 3.2 – AGGREGATI PATRIMONIALI

### Stato patrimoniale riclassificato<sup>3</sup>

| (Importi in migliaia di Euro)            | 31/12/2025       | 31/12/2024       | Variazione    | Variazione % |
|------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|--------------|
| <b>ATTIVO</b>                            |                  |                  |               |              |
| Cassa e disponibilità liquide            | 6.092            | 6.135            | (43)          | (0,7%)       |
| Impieghi verso banche                    | 77.568           | 62.062           | 15.507        | 25,0%        |
| <i>di cui al fair value</i>              | 2.322            | 2.506            | (184)         | (7,4%)       |
| Impieghi verso la clientela              | 554.039          | 565.839          | (11.800)      | (2,1%)       |
| <i>di cui al fair value</i>              | 129              | 161              | (32)          | (19,9%)      |
| Attività finanziarie                     | 399.976          | 324.371          | 75.605        | 23,3%        |
| Partecipazioni                           | 434              | 434              | -             | 0,0%         |
| Attività materiali e immateriali         | 7.604            | 7.841            | (237)         | (3,0%)       |
| Attività fiscali                         | 4.872            | 4.161            | 711           | 17,1%        |
| Altre voci dell'attivo                   | 48.915           | 58.060           | (9.144)       | (15,8%)      |
| <b>Totale attivo</b>                     | <b>1.099.500</b> | <b>1.028.902</b> | <b>70.598</b> | <b>6,9%</b>  |
| <b>PASSIVO</b>                           |                  |                  |               |              |
| Debiti verso banche                      | 11.060           | 1.556            | 9.504         | 611,0%       |
| Raccolta diretta                         | 893.099          | 852.335          | 40.765        | 4,8%         |
| - <i>Debiti verso la clientela</i>       | 805.269          | 763.286          | 41.983        | 5,5%         |
| - <i>Titoli in circolazione</i>          | 87.831           | 89.049           | (1.219)       | (1,4%)       |
| Altre passività finanziarie              | -                | -                | -             |              |
| Fondi (Rischi, oneri e personale)        | 10.309           | 5.893            | 4.416         | 74,9%        |
| Passività fiscali                        | 693              | 881              | (187)         | (21,3%)      |
| Altre voci del passivo                   | 27.567           | 27.343           | 224           | 0,8%         |
| <b>Totale passività</b>                  | <b>942.729</b>   | <b>888.007</b>   | <b>54.721</b> | <b>6,2%</b>  |
| Patrimonio netto                         | 156.771          | 140.895          | 15.877        | 11,3%        |
| <b>Totale passivo e patrimonio netto</b> | <b>1.099.500</b> | <b>1.028.902</b> | <b>70.598</b> | <b>6,9%</b>  |

<sup>3</sup> Al fine di fornire una migliore rappresentazione gestionale dei risultati, i dati patrimoniali riclassificati differiscono dagli schemi di Banca d'Italia.

## Raccordo tra stato patrimoniale e stato patrimoniale riclassificato

| (Importi in migliaia di Euro)                                                                                                                            | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Cassa e disponibilità liquide</b>                                                                                                                     | <b>6.092</b>     | <b>6.135</b>     |
| Voce 10 (parziale) - Cassa e disponibilità liquide - Cassa                                                                                               | 6.092            | 6.135            |
| <b>Esposizioni verso banche</b>                                                                                                                          | <b>77.568</b>    | <b>62.062</b>    |
| Voce 10 (parziale) - Cassa e disponibilità liquide<br>Conti correnti e depositi a vista verso banche                                                     | 32.180           | 27.001           |
| Voce 20a (parziale) - Attività finanziarie detenute per la negoziazione<br>Finanziamenti verso banche                                                    | -                | -                |
| Voce 20b (parziale) - Attività finanziarie designate al fair value - Finanziamenti verso banche                                                          | -                | -                |
| Voce 20c (parziale) - Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value<br>Finanziamenti verso banche                                  | 2.322            | 2.506            |
| Voce 30 (parziale) - Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla<br>redditività complessiva Finanziamenti verso banche                 | -                | -                |
| Voce 40a (parziale) - Attività finanziarie al costo ammortizzato<br>Crediti verso banche (esclusi titoli di debito)                                      | 43.067           | 32.554           |
| <b>Esposizioni verso clientela</b>                                                                                                                       | <b>554.039</b>   | <b>565.839</b>   |
| Voce 20a (parziale) - Attività finanziarie detenute per la negoziazione - Finanziamenti (Controparti<br>non bancarie)                                    | -                | -                |
| Voce 20b (parziale) - Attività finanziarie designate al fair value - Finanziamenti (Controparti non<br>bancarie)                                         | -                | -                |
| Voce 20c (parziale) - Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value -<br>Finanziamenti (Controparti non bancarie)                  | 129              | 161              |
| Voce 30 (parziale) - Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività<br>complessiva - Finanziamenti (Controparti non bancarie) | -                | -                |
| Voce 40b (parziale) - Attività finanziarie al costo ammortizzato - Crediti verso clientela (esclusi titoli<br>di debito)                                 | 557.974          | 569.452          |
| Voce 60 - Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)                                                           | (4.064)          | (3.774)          |
| <b>Attività finanziarie</b>                                                                                                                              | <b>399.976</b>   | <b>324.371</b>   |
| Voce 20a (parziale) - Attività finanziarie detenute per la negoziazione - Titoli di debito, Titoli di<br>capitale, Quote di OICR e Strumenti derivati    | -                | -                |
| Voce 20b (parziale) - Attività finanziarie designate al fair value - Titoli di Debito                                                                    | -                | -                |
| Voce 20c (parziale) - Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value - Titoli di<br>Capitale, Titoli di Debito e Quote di O.I.C.R.  | 2.000            | 1.945            |
| Voce 30 (parziale) - Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività<br>complessiva - Titoli di Debito e Titoli di Capitale    | 167.868          | 126.153          |
| Voce 40a (parziale) - Attività finanziarie al costo ammortizzato - Crediti verso banche (titoli di<br>debito)                                            | 2.603            | 504              |
| Voce 40b (parziale) - Attività finanziarie al costo ammortizzato - Crediti verso clientela (titoli di<br>debito)                                         | 223.655          | 192.047          |
| Voce 50 - Derivati di copertura                                                                                                                          | 3.850            | 3.722            |
| <b>Partecipazioni</b>                                                                                                                                    | <b>434</b>       | <b>434</b>       |
| Voce 70 - Partecipazioni                                                                                                                                 | 434              | 434              |
| <b>Attività materiali e immateriali</b>                                                                                                                  | <b>7.604</b>     | <b>7.841</b>     |
| Voce 80 - Attività materiali                                                                                                                             | 7.560            | 7.730            |
| Voce 90 - Attività immateriali                                                                                                                           | 44               | 111              |
| <b>Attività fiscali</b>                                                                                                                                  | <b>4.872</b>     | <b>4.161</b>     |
| Voce 100 - Attività fiscali                                                                                                                              | 4.872            | 4.161            |
| <b>Altre voci dell'attivo</b>                                                                                                                            | <b>48.915</b>    | <b>58.060</b>    |
| Voce 110 - Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                                              | -                | -                |
| Voce 120 - Altre attività                                                                                                                                | 48.915           | 58.060           |
| <b>Totale attivo</b>                                                                                                                                     | <b>1.099.500</b> | <b>1.028.902</b> |

| (Importi in migliaia di Euro)                                                               | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Debiti verso banche</b>                                                                  | <b>11.060</b>    | <b>1.556</b>     |
| voce 10a - Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato - Debiti verso banche       | 11.060           | 1.556            |
| voce 20 (Parziale) - Passività finanziarie di negoziazione - Debiti verso banche            | -                | -                |
| voce 30 (Parziale) - Passività finanziarie designate al fair value - Debiti verso banche    | -                | -                |
| <b>Raccolta diretta</b>                                                                     | <b>893.099</b>   | <b>852.335</b>   |
| <b>- Debiti verso la clientela</b>                                                          | <b>805.269</b>   | <b>763.286</b>   |
| voce 10b - Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato - Debiti verso clientela    | 805.269          | 763.286          |
| voce 20 (Parziale) - Passività finanziarie di negoziazione - Debiti verso clientela         | -                | -                |
| voce 30 (Parziale) - Passività finanziarie designate al fair value - Debiti verso clientela | -                | -                |
| <b>- Titoli in circolazione</b>                                                             | <b>87.831</b>    | <b>89.049</b>    |
| voce 10c - Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato - titoli in circolazione    | 87.831           | 89.049           |
| <b>Altre passività finanziarie</b>                                                          | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| voce 20 (Parziale) - Passività finanziarie di negoziazione - Titoli di debito               | -                | -                |
| voce 20 (Parziale) - Passività finanziarie di negoziazione - Strumenti derivati             | -                | -                |
| voce 30 (Parziale) - Passività finanziarie designate al fair value - Titoli di debito       | -                | -                |
| voce 40 - Derivati di copertura                                                             | -                | -                |
| <b>Fondi (Rischi, oneri e personale)</b>                                                    | <b>10.309</b>    | <b>5.893</b>     |
| voce 90 - Trattamento di fine rapporto del personale                                        | 381              | 649              |
| voce 100 - Fondi per rischi e oneri                                                         | 9.928            | 5.244            |
| <b>Passività fiscali</b>                                                                    | <b>693</b>       | <b>881</b>       |
| voce 60 - Passività fiscali                                                                 | 693              | 881              |
| <b>Altre voci del passivo</b>                                                               | <b>27.567</b>    | <b>27.343</b>    |
| voce 50 - Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica   | -                | -                |
| voce 70 - Passività associate ad attività in via di dismissione                             | -                | -                |
| voce 80 - Altre passività                                                                   | 27.567           | 27.343           |
| <b>Totale passività</b>                                                                     | <b>942.729</b>   | <b>888.007</b>   |
| <b>Patrimonio netto</b>                                                                     | <b>156.771</b>   | <b>140.895</b>   |
| voce 110 - Riserve da valutazione                                                           | 783              | 509              |
| voce 120 - Azioni rimborsabili                                                              | -                | -                |
| voce 130 - Strumenti di capitale                                                            | -                | -                |
| voce 140 - Riserve                                                                          | 133.260          | 115.914          |
| voce 150 - Sovrapprezzi di emissione                                                        | 463              | 379              |
| voce 160 - Capitale                                                                         | 26               | 26               |
| voce 170 - Azioni proprie (-)                                                               | -                | -                |
| voce 180 - Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)                                                | 22.240           | 24.068           |
| <b>Totale passivo e patrimonio netto</b>                                                    | <b>1.099.500</b> | <b>1.028.902</b> |

## Raccolta complessiva della clientela

| (Importi in migliaia di Euro)                     | 31/12/2025       | 31/12/2024       | Variazione     | Variazione % |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|
| <b>Raccolta diretta</b>                           | <b>893.099</b>   | <b>852.335</b>   | <b>40.765</b>  | <b>4,8%</b>  |
| Conti correnti e depositi a vista                 | 793.829          | 748.037          | 45.792         | 6,1%         |
| Depositi a scadenza                               | 11.109           | 14.818           | (3.709)        | (25,0%)      |
| Pronti contro termine e altra provvista garantita | 33               | 41               | (9)            | (20,8%)      |
| Obbligazioni                                      | 2.853            | 4.833            | (1.980)        | (41,0%)      |
| Altra raccolta                                    | 85.276           | 84.606           | 669            | 0,8%         |
| - di cui: Certificati di deposito                 | 84.978           | -                | 84.978         |              |
| <b>Raccolta indiretta</b>                         | <b>669.447</b>   | <b>608.643</b>   | <b>60.804</b>  | <b>10,0%</b> |
| Risparmio gestito                                 | 509.959          | 455.316          | 54.643         | 12,0%        |
| di cui:                                           |                  |                  |                |              |
| - Fondi comuni e SICAV                            | 162.354          | 141.390          | 20.964         | 14,8%        |
| - Gestioni patrimoniali                           | 180.638          | 156.496          | 24.142         | 15,4%        |
| - Prodotti bancario-assicurativi                  | 166.967          | 157.430          | 9.537          | 6,1%         |
| Risparmio amministrato                            | 159.488          | 153.327          | 6.161          | 4,0%         |
| <b>Totale raccolta</b>                            | <b>1.562.546</b> | <b>1.460.978</b> | <b>101.569</b> | <b>7,0%</b>  |

Nel 2025 la dinamica della **raccolta diretta** ha evidenziato valori di crescita per quanto concerne la raccolta a vista, per oltre 45 milioni, mentre si è assistito ad una riduzione, seppur minima, della raccolta a scadenza.

Complessivamente il **totale della raccolta** della clientela – costituita dalla raccolta diretta, amministrata e dal risparmio gestito – ammonta a 1.562.546 migliaia di Euro, evidenziando un aumento di 101 milioni di Euro su base annua (pari a +7%).

Rilevante l'incremento della **raccolta indiretta**, per oltre 60 milioni, dei quali 54,6 milioni riconducibili all'incremento del **risparmio gestito**, che ha visto in crescita tutte le forme tecniche del comparto, grazie anche al positivo andamento del mercato.

Come esposto sotto, la raccolta diretta si attesta al 57,2% sul totale, in diminuzione rispetto allo scorso esercizio. In crescita invece la raccolta indiretta che rileva un incremento del 2,8% (come incidenza) rispetto al 31 dicembre 2024. Nella tabella sottostante è riportata la composizione percentuale della raccolta complessiva alla clientela.

| COMPOSIZIONE % DELLA RACCOLTA DA CLIENTELA | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione % |
|--------------------------------------------|------------|------------|--------------|
| Raccolta diretta                           | 57,20%     | 58,30%     | (2,0%)       |
| Raccolta indiretta                         | 42,80%     | 41,70%     | 2,8%         |

### Raccolta diretta

L'**aggregato raccolta** - composto dai debiti verso clientela, dai titoli in circolazione e dalle passività finanziarie valutate al fair value (FV) – si attesta al 31 dicembre 2025 a 893.099 migliaia di Euro, in aumento rispetto al 31 dicembre 2024 (+40 mln, pari al +4,8%).

Nel confronto degli aggregati rispetto a dicembre 2024 si osserva che:

- i debiti verso clientela raggiungono 804.938 migliaia di Euro e registrano un rilevante incremento (oltre 42 milioni) rispetto al 2024, per effetto dell'aumento significativo dei conti correnti a vista. In riduzione i depositi vincolati;

- le obbligazioni in circolazione, costituite esclusivamente di strumenti eligibile ai fini di MREL, ammontano a Euro 2.853 migliaia, in riduzione per il rimborso anticipato di una parte del prestito;
- l'altra raccolta, che include certificati di deposito e altre forme di raccolta, ammonta a 85.276 migliaia di Euro e risulta tendenzialmente stabile.

| RACCOLTA DIRETTA                                | 31/12/2025  | 31/12/2024  | Variazione % |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Conti correnti e depositi a vista               | 88,9%       | 87,8%       | 1,3%         |
| Depositi a scadenza                             | 1,2%        | 1,7%        | (28,7%)      |
| Pronti contro termine altra provvista garantita | 0,0%        | 0,0%        |              |
| Obbligazioni                                    | 0,3%        | 0,6%        | (43,9%)      |
| Altra raccolta                                  | 9,6%        | 9,9%        | (3,8%)       |
| <b>Totale raccolta diretta</b>                  | <b>100%</b> | <b>100%</b> |              |

### Raccolta indiretta

La **raccolta indiretta** da clientela registra, nel 2025, un aumento di 60.804 migliaia di Euro (+10%) che discende dalle seguenti dinamiche:

- una crescita della componente **risparmio gestito** per 54.643 migliaia di Euro (+12%), arrivando ad un totale di 509.959, sostenuta dall'incremento di tutte le forme tecniche che lo costituiscono, segno di una positiva diversificazione del portafoglio della clientela;
- un aumento del **risparmio amministrato** per Euro 6.161 migliaia, (+4%).

### Impieghi verso la clientela

| (Importi in migliaia di Euro)             | 31/12/2025     | 31/12/2024     | Variazione      | Variazione %   |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| <b>Impieghi al costo ammortizzato</b>     | <b>553.911</b> | <b>565.678</b> | <b>(11.768)</b> | <b>(2,1%)</b>  |
| Conti correnti                            | 25.250         | 28.967         | (3.717)         | (12,8%)        |
| Mutui                                     | 487.253        | 495.818        | (8.565)         | (1,7%)         |
| Altri finanziamenti                       | 39.544         | 39.508         | 36              | 0,1%           |
| Attività deteriorate                      | 1.863          | 1.385          | 478             | 34,6%          |
| <b>Impieghi al fair value</b>             | <b>129</b>     | <b>161</b>     | <b>(32)</b>     | <b>(19,9%)</b> |
| <b>Totale impieghi verso la clientela</b> | <b>554.039</b> | <b>565.839</b> | <b>(11.800)</b> | <b>(2,1%)</b>  |

Il 2025 evidenzia una diminuzione della domanda di prestito da parte della clientela corporate a cui si aggiunge in particolare un aumento dei rimborsi anticipati e delle decurtazioni.

La Banca chiude il 2025 con un saldo degli impieghi di circa 554 mln, in calo di quasi 12 mln di euro rispetto a dicembre 2024, nonostante l'incremento delle nuove erogazioni.

Analizzando le forme tecniche spiccano i -8,5 mln dei mutui, forma tecnica che vede una riduzione sia delle forme ipotecarie che chirografarie. Per quanto concerne i conti attivi si assiste ad una contrazione di 3,7 mln.

## Composizione percentuale degli impieghi verso la clientela

| COMPOSIZIONE % DEGLI IMPIEGHI VERSO LA CLIENTELA | 31/12/2025  | 31/12/2024  | Variazione % |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Conti correnti                                   | 4,6%        | 5,1%        | (10,9%)      |
| Mutui                                            | 88,0%       | 87,6%       | 0,4%         |
| Altri finanziamenti                              | 7,1%        | 7,0%        | 2,3%         |
| Attività deteriorate                             | 0,3%        | 0,2%        | 41,7%        |
| Impieghi al Fair Value                           | 0,0%        | 0,0%        | (33,3%)      |
| <b>Totale impieghi verso la clientela</b>        | <b>100%</b> | <b>100%</b> |              |

La forma tecnica più significativa degli impieghi è rappresentata come sempre dai mutui che rappresentano l'88% del totale.

## QUALITÀ DEL CREDITO

### Attività per cassa verso la clientela

| (Importi in migliaia di Euro)                                                   | 31/12/2025        |                                  |                   |             |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|-------------|
|                                                                                 | Esposizione Lorda | Rettifiche di valore complessive | Esposizione netta | Coverage    |
| Esposizioni deteriorate al costo ammortizzato                                   | 17.084            | (15.221)                         | 1.863             | 89,1%       |
| - <i>Sofferenze</i>                                                             | 5.633             | (5.257)                          | 376               | 93,3%       |
| - <i>Inadempienze probabili</i>                                                 | 10.941            | (9.803)                          | 1.138             | 89,6%       |
| - <i>Sconfinanti/scadute deteriorate</i>                                        | 510               | (161)                            | 349               | 31,6%       |
| Esposizioni non deteriorate al costo ammortizzato                               | 561.924           | (5.812)                          | 556.111           | 1,0%        |
| <b>Totale attività nette per cassa verso la clientela al costo ammortizzato</b> | <b>579.008</b>    | <b>(21.033)</b>                  | <b>557.974</b>    | <b>3,6%</b> |
| Adeguamento di valore delle attività oggetto di copertura generica              | (4.064)           | -                                | (4.064)           | 0,0%        |
| Esposizioni deteriorate al FV                                                   | -                 | -                                | -                 | -           |
| Esposizioni non deteriorate al FV                                               | 129               | -                                | 129               | 0,0%        |
| <b>Totale attività nette per cassa verso la clientela</b>                       | <b>575.072</b>    | <b>(21.033)</b>                  | <b>554.039</b>    |             |

I crediti per cassa verso clientela, al netto delle rettifiche di valore, possono essere rilevati nella voce 40 dell'attivo di stato patrimoniale "Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato" e nella voce 20 dell'attivo dello stato patrimoniale "Attività finanziarie valutate al fair value (FV) con impatto a conto economico.

Nella tabella sopra sono riportate le consistenze degli impieghi verso la clientela relative a prestiti erogati e di quelle attività al fair value quali contratti assicurativi di capitalizzazione e finanziamenti concessi al Fondo di Garanzia dei Depositanti e al Fondo Temporaneo delle Banche di Credito Cooperativo nell'ambito degli interventi finalizzati alla risoluzione di crisi bancarie.

Rispetto alla situazione del 31 dicembre 2024, si osservano i seguenti principali andamenti:

- la dinamica delle **esposizioni a sofferenza** lorde è stata interessata da nuove scritturazioni per un valore complessivo di 1.285 migliaia di Euro provenienti da inadempienze probabili per 381 migliaia di Euro e da esposizioni non deteriorate per 394 migliaia di Euro. Il valore lordo delle sofferenze al 31 dicembre 2025 registra una contrazione del 27,79% rispetto a fine 2024, attestandosi a 5.633 migliaia di Euro. L'incidenza delle sofferenze lorde sul totale degli impieghi si attesta al 0,97%, in diminuzione rispetto al 1,31% di fine 2024.
- nel corso dell'esercizio sono state classificate a **inadempienze probabili** posizioni provenienti da bonis per 1.237 migliaia di Euro (di cui oggetto di misure di *forbearance*, per complessivi 15 migliaia di Euro) e posizioni provenienti dalla categoria delle esposizioni scadute/sconfinanti per 117 migliaia di Euro; il valore lordo delle inadempienze probabili a fine esercizio si attesta a 10.941 migliaia di Euro, rilevando una contrazione rispetto al dato comparativo al 31 dicembre 2024 di 3.094 migliaia di Euro (-22,04%). L'incidenza delle inadempienze probabili sul totale degli impieghi si attesta al 1,89% (rispetto al dato 2024 pari al 2,35%);
- le **esposizioni scadute/sconfinanti** evidenziano un trend in aumento e si attestano a 510 migliaia di Euro (+147,29% rispetto a fine 2024) con un'incidenza del 0,09% sul totale degli impieghi.

L'incidenza dei **crediti deteriorati lordi** sul totale dei crediti si attesta al 2,95% in diminuzione rispetto a dicembre 2024.

Con riferimento all'andamento dei **crediti deteriorati netti**, si evidenzia un aumento a 1.863 migliaia di Euro rispetto a 1.385 migliaia di Euro del 2024.

In dettaglio:

- la percentuale di copertura delle **sofferenze** si è attestata a 93,33%, in aumento rispetto ai livelli di fine 2024 (90,64%).

- la coverage delle **inadempienze probabili** è pari al 89,60%, rispetto a un dato al 31 dicembre 2024 pari al 96,52%. A tale riguardo si evidenzia come, scomponendo le rettifiche di valore per le principali componenti di analisi, la percentuale media di rettifica delle esposizioni classificate a inadempienze probabili non forborne risulti pari a 80,43%; la percentuale media delle rettifiche apportate alle inadempienze probabili forborne che evidenziano alla data di valutazione il mancato rispetto dei nuovi termini e condizioni definiti è pari al 96,80% sostanzialmente in linea con il dato delle inadempienze probabili non forborne sopra indicato.
- la percentuale media di rettifica delle inadempienze probabili *forborne* per le quali si è osservato il puntuale rispetto dei nuovi termini e condizioni in un intervallo temporale di osservazione ritenuto - in conformità con le politiche adottate - congruo, si attesta invece al 100,00%.
- con riferimento alle **esposizioni scadute/sconfinanti deteriorate** (che evidenziano un coverage medio del 31,61% contro il 19,74% del dicembre 2024) si rappresenta che la percentuale media di rettifica delle esposizioni scadute/sconfinanti deteriorate non *forborne* si colloca al 31,61%. Non sono presenti esposizioni scadute/sconfinanti deteriorate *forborne*.
- la percentuale di copertura del complesso dei **crediti deteriorati** è diminuita rispetto al dato di fine 2024 (93,72%), attestandosi al 89,09%.
- la copertura dei **crediti in bonis** è complessivamente pari al 1,03%. In tale ambito, si evidenzia l'incidenza più alta, tenuto conto della maggiore rischiosità intrinseca, della riserva collettiva stimata a fronte dei crediti *forborne performing*, pari al 5,49 %, in riduzione rispetto al corrispondente dato di fine 2024 (8,27%).

Il **costo del credito**, pari al rapporto tra le rettifiche nette su crediti per cassa verso la clientela e la relativa esposizione lorda, passa dallo +1,31% dell'esercizio precedente allo +1,04% del 31 dicembre 2025. Tale diminuzione dipende in particolare della diminuzione degli impieghi e dalle minori riprese di valore contabilizzate alla voce 130 del conto economico.

A seguire si riepilogano, per completezza, le attività per cassa verso la clientela alla fine dell'esercizio precedente:

| (Importi in migliaia di Euro)                                                   | 31/12/2024        |                                  |                   |             |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|-------------|
|                                                                                 | Esposizione Lorda | Rettifiche di valore complessive | Esposizione netta | Coverage    |
| Esposizioni deteriorate al costo ammortizzato                                   | 22.041            | (20.657)                         | 1.385             | 93,7%       |
| - <i>Sofferenze</i>                                                             | 7.800             | (7.070)                          | 730               | 90,6%       |
| - <i>Inadempienze probabili</i>                                                 | 14.035            | (13.546)                         | 489               | 96,5%       |
| - <i>Sconfinanti/scadute deteriorate</i>                                        | 206               | (41)                             | 166               | 19,7%       |
| Esposizioni non deteriorate al costo ammortizzato                               | 574.540           | (6.472)                          | 568.068           | 1,1%        |
| <b>Totale attività nette per cassa verso la clientela al costo ammortizzato</b> | <b>596.581</b>    | <b>(27.129)</b>                  | <b>569.452</b>    | <b>4,6%</b> |
| Adeguamento di valore delle attività oggetto di copertura generica              | (4.064)           | -                                | (4.064)           | 0,0%        |
| Esposizioni non deteriorate al FV                                               | 161               | -                                | 161               | 0,0%        |
| Esposizioni deteriorate al FV                                                   | -                 | -                                | -                 |             |
| <b>Totale attività nette per cassa verso la clientela</b>                       | <b>592.968</b>    | <b>(27.129)</b>                  | <b>565.839</b>    |             |

## Indici di qualità del credito verso la clientela al costo ammortizzato

| INDICATORE                                 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--------------------------------------------|------------|------------|
| Crediti deteriorati lordi/Crediti lordi    | 3,0%       | 3,7%       |
| Sofferenze lorde/Crediti lordi             | 1,0%       | 1,3%       |
| Inadempienze probabili lorde/Crediti lordi | 1,9%       | 2,4%       |
| Crediti deteriorati netti/Crediti netti    | 0,3%       | 0,2%       |

Come si evince dalla tabella sopra riportata l'incidenza dei crediti deteriorati lordi è pari al 3% del totale dei crediti, in miglioramento rispetto al 2024 (3,7%); in riduzione sia le sofferenze che, soprattutto, le inadempienze. I crediti deteriorati netti risultano praticamente nulli sul totale dei crediti netti, grazie alle elevate percentuali di coverage come visto sopra.

## Posizione interbancaria

| (Importi in migliaia di Euro)               | 31/12/2025    | 31/12/2024    | Variazione   | Variazione % |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Impieghi verso banche                       | 77.568        | 62.062        | 15.507       | 25,0%        |
| <i>di cui al fair value</i>                 | 2.322         | 2.506         | (184)        | (7,4%)       |
| Debiti verso banche                         | (11.060)      | (1.556)       | (9.504)      | 611,0%       |
| <b>Totale posizione interbancaria netta</b> | <b>66.508</b> | <b>60.506</b> | <b>6.002</b> | <b>9,9%</b>  |

Al 31 dicembre 2025 la posizione interbancaria netta della Banca si presenta pari a 66.508 milioni di Euro a fronte di un indebitamento netto di 60.506 del 2024. Si evidenzia un aumento della liquidità sui conti banche, in parte compensata da un incremento dei debiti bancari.

## Composizione delle attività finanziarie

| (Importi in migliaia di Euro)                   | 31/12/2025     | 31/12/2024     | Variazione    | Variazione %  |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>Titoli di stato</b>                          | <b>372.929</b> | <b>299.543</b> | <b>73.386</b> | <b>24,5%</b>  |
| Al costo ammortizzato                           | 221.028        | 190.952        | 30.076        | 15,8%         |
| Al FV con impatto a Conto Economico             | -              | -              | -             |               |
| Al FV con impatto sulla redditività complessiva | 151.901        | 108.591        | 43.310        | 39,9%         |
| <b>Altri titoli di debito</b>                   | <b>8.715</b>   | <b>6.696</b>   | <b>2.019</b>  | <b>30,2%</b>  |
| Al costo ammortizzato                           | 5.229          | 1.599          | 3.630         | 227,0%        |
| Al FV con impatto a Conto Economico             | 24             | 29             | (5)           | (17,2%)       |
| Al FV con impatto sulla redditività complessiva | 3.461          | 5.068          | (1.606)       | (31,7%)       |
| <b>Titoli di capitale</b>                       | <b>12.638</b>  | <b>12.821</b>  | <b>(183)</b>  | <b>(1,4%)</b> |
| Al FV con impatto a Conto Economico             | 133            | 327            | (195)         | (59,5%)       |
| Al FV con impatto sulla redditività complessiva | 12.506         | 12.494         | 12            | 0,1%          |
| <b>Quote di OICR</b>                            | <b>1.843</b>   | <b>1.589</b>   | <b>254</b>    | <b>16,0%</b>  |
| Al FV con impatto a Conto Economico             | 1.843          | 1.589          | 254           | 16,0%         |
| <b>Totale attività finanziarie</b>              | <b>396.126</b> | <b>320.649</b> | <b>75.477</b> | <b>23,5%</b>  |

Chiudiamo con un **portafoglio titoli** di 396 mln in aumento di oltre 75 milioni rispetto al 2024 per effetto dei rilevanti acquisti effettuati nel corso del 2025 quale conseguenza del surplus di liquidità. Nel corso del 2025 abbiamo eseguito sul portafoglio di proprietà acquisti per 125 mln e vendite per 16 mln di euro, fatte per cercare di migliorare la redditività del portafoglio, sempre rispettando la strategia di gestione di Capogruppo.

La tesoreria aziendale è costituita per gran parte dal portafoglio titoli, tutti in **Banking Book**, nessun titolo nel portafoglio di Trading Book

La **ripartizione del portafoglio titoli**, escluse le partecipazioni, è la seguente: 60% al Costo ammortizzato (Htc); solo 0,5% è al FV a conto economico (azioni e fondi).

Il raffronto con il Gruppo a dicembre 2025 evidenzia una nostra **maggiore concentrazione di Btp TF** (62% contro 49% del Gruppo); siamo invece ancora **sottopesati sui Cct TV** (noi 15% - Gruppo 28%) nonostante **i numerosi acquisti di CCT fatti nell'anno (42 mln)**, di cui 10 fatti in concomitanza con l'operazione di Finanziamento mercato.

Con gli acquisti degli ultimi 2 anni abbiamo **ridotto «parecchio» il sottopeso sui Cct** (31/12/23 noi 7% - Gruppo 24% - 31/12/24 noi 11% Gruppo 25%). Similare invece la quota degli **inflation attorno al 5%**.

Il portafoglio Htc incide per il 59% (era 62% nel '24 e 74% nel '23) con un tasso Irr del 2,90%; il portafoglio Htcs incide per il 40% con un tasso Irr del 2,84%. Il tasso **Irr complessivo è del 2,87%** in linea con il 2,86% del 2024.

## Strumenti finanziari derivati

| (Importi in migliaia di Euro) | 31/12/2025   | 31/12/2024   | Variazione | Variazione % |
|-------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| Derivati di copertura         | 3.850        | 3.722        | 128        | 3,4%         |
| Altri derivati                | -            | -            | -          | -            |
| <b>Totale derivati netti</b>  | <b>3.850</b> | <b>3.722</b> | <b>128</b> | <b>3,4%</b>  |

L'operatività in strumenti **derivati di copertura** ha riguardato un'operazione di Macro Fair Value Hedge di copertura su portafoglio di attività finanziarie al costo ammortizzato (mutui), i cui derivati presentano un fair value positivo di 3.850 mila Euro. Le coperture sono state poste in essere nel corso del 2021 al fine di ridurre l'esposizione al rischio di tasso di interesse. I contratti derivati utilizzati sono stati prevalentemente del tipo 'interest rate swap'.

In relazione all'operatività in derivati sono in essere i presidi, contrattuali e operativi, funzionali agli adempimenti richiesti dalla regolamentazione europea in materia di derivati (c.d. EMIR).

## Immobilizzazioni

| (Importi in migliaia di Euro)  | 31/12/2025   | 31/12/2024   | Variazione   | Variazione %  |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Partecipazioni                 | 434          | 434          | -            | 0,0%          |
| Attività Materiali             | 7.560        | 7.730        | (171)        | (2,2%)        |
| Attività Immateriali           | 44           | 111          | (67)         | (60,4%)       |
| <b>Totale immobilizzazioni</b> | <b>8.037</b> | <b>8.275</b> | <b>(237)</b> | <b>(2,9%)</b> |

Al 31 dicembre 2025, l'aggregato delle **immobilizzazioni**, comprendente le partecipazioni e le attività materiali e immateriali, si colloca a 8.037 migliaia di Euro, in diminuzione rispetto a dicembre 2024 (-237 migliaia di Euro; -2,87%).

La voce **partecipazioni**, pari a 434 migliaia di Euro, risulta invariata rispetto a dicembre 2024.

Le **attività materiali** si attestano a 7.560 migliaia di Euro, in flessione rispetto a dicembre 2024 (-2,21%), riflettendo la dinamica degli ammortamenti e tenendo conto degli investimenti di ristrutturazione effettuati.

Le **attività immateriali** (costituite da immobilizzazioni immateriali ias38) si attestano a 44 migliaia di Euro, in decrescita rispetto a dicembre 2024 (-67 migliaia di Euro) a fronte degli ammortamenti.

## Fondi per rischi e oneri: composizione

| (Importi in migliaia di Euro)          | 31/12/2025   | 31/12/2024   | Variazione   | Variazione % |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Impegni e garanzie rilasciate          | 1.223        | 1.436        | (213)        | (14,8%)      |
| Quiescenza e obblighi simili           | -            | -            | -            |              |
| Altri fondi per rischi e oneri         | 8.705        | 3.809        | 4.897        | 128,6%       |
| - <i>Controversie legali e fiscali</i> | 107          | -            | 107          |              |
| - <i>Oneri per il personale</i>        | 1.609        | 1.458        | 151          | 10,4%        |
| - <i>Altri</i>                         | 6.989        | 2.350        | 4.639        | 197,4%       |
| <b>Totale fondi per rischi e oneri</b> | <b>9.928</b> | <b>5.244</b> | <b>4.684</b> | <b>89,3%</b> |

Nel corso del 2025 si è assistito ad una diminuzione degli accantonamenti nell'ambito della voce Fondi per rischio di credito relativo a **impegni e garanzie finanziarie rilasciate**, in particolare si segnala l'utilizzo del fondo accantonato per gli interventi del **Fondo di Garanzia dei Depositanti** (571 migliaia di Euro nel 2024) che al 31/12/2025 presenta un saldo di 20 migliaia di Euro.

Il fondo per **Controversie legali e fiscali** è relativo ad un accantonamento prudenziale riguardante un contenzioso, calcolato sulla base delle richieste della controparte a cui sono state aggiunte le somme stimate per la consulenza tecnica di ufficio e le spese legali da rifondere in caso di soccombenza;

I fondi **Oneri per il personale** riguardano:

- Premi di anzianità/fedeltà relativi all'onere finanziario che la Banca dovrà sostenere, negli anni futuri, in favore del personale dipendente in relazione all'anzianità di servizio per 126 migliaia di Euro. Dal punto di vista operativo, l'applicazione del Metodo della Proiezione Unitaria del Credito ha richiesto l'adozione di ipotesi demografiche ed economico-finanziarie definite analiticamente su ciascun dipendente;
- L'importo massimo, comprensivo degli oneri previdenziali, deliberato dal Consiglio relativamente al "Bonus pool" erogabile al personale dipendente, ove superati gli obiettivi di Gruppo e individuali (cancelli), a discrezione del Consiglio di Amministrazione pari a 250 migliaia di Euro;
- Accantonamento per 1.233 migliaia di Euro di competenza dell'esercizio relativo al premio di produttività previsto dal CCNL e stimato in base ai dati forniti dalla capogruppo Cassa Centrale Banca.

Gli **Altri** fondi accantonati sono relativi a:

- Fondo di beneficenza e mutualità che trae origine dallo statuto sociale (art. 49) per 6.826 migliaia di Euro. Lo stanziamento viene annualmente determinato, in sede di destinazione di utili, dall'Assemblea dei soci; il relativo utilizzo viene deciso dal Consiglio di Amministrazione.
- Fondo rischi e oneri altri per 68 migliaia di Euro relativo agli accantonamenti stabiliti dal Fondo Garanzia Istituzionale per gli interventi di risanamento della Bcc Padovana;
- Accantonamento relativo al rimborso anticipato dei finanziamenti CCD e MCD a seguito della sentenza n. 263/2022 della Corte Costituzionale e della sentenza della Corte di Giustizia Europea C-555/21 per 94 migliaia di Euro.

## Patrimonio netto

L'adeguatezza patrimoniale attuale e prospettica ha da sempre rappresentato un elemento fondamentale nell'ambito della pianificazione aziendale. Ciò a maggior ragione nel contesto attuale, in virtù dell'importanza crescente che la dotazione di mezzi propri assume per il sostegno all'operatività del territorio e alla crescita sostenibile della Banca.

Per tale motivo la Banca persegue da tempo politiche di incremento della base sociale e criteri di prudente accantonamento di significative quote degli utili, largamente eccedenti il vincolo di destinazione normativamente stabilito. Anche in ragione delle prudenti politiche allocative, le risorse patrimoniali continuano a collocarsi ampiamente al di sopra dei vincoli regolamentari.

Al 31 dicembre 2025 il patrimonio netto contabile ammonta a 156.771 migliaia di Euro che, confrontato con il medesimo dato al 31 dicembre 2024, risulta in aumento del 11,3% ed è così composto:

| (Importi in migliaia di Euro)  | 31/12/2025     | 31/12/2024     | Variazione    | Variazione % |
|--------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
| Capitale                       | 26             | 26             | 1             | 2,3%         |
| Azioni proprie (-)             | -              | -              | -             |              |
| Sovrapprezzi di emissione      | 463            | 379            | 84            | 22,2%        |
| Riserve                        | 133.260        | 115.914        | 17.346        | 15,0%        |
| Riserve da valutazione         | 783            | 509            | 274           | 53,9%        |
| Strumenti di capitale          | -              | -              | -             |              |
| Utile (Perdita) d'esercizio    | 22.240         | 24.068         | (1.828)       | (7,6%)       |
| <b>Totale patrimonio netto</b> | <b>156.771</b> | <b>140.895</b> | <b>15.877</b> | <b>11,3%</b> |

Le movimentazioni del patrimonio netto sono dettagliate nello specifico prospetto di bilancio al quale si rimanda.

Tra le **"Riserve da valutazione"** figurano le riserve relative alle attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva (FVOCI) pari a 786 migliaia di Euro, nonché le riserve attuariali su piani previdenziali a benefici definiti.

L'incremento rispetto al 31 dicembre 2024 è connesso alle variazioni di *fair value* delle attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva (FVOCI) contabilizzate nell'esercizio 2025 e all'Utile di esercizio del 2025.

Le "Riserve" includono le Riserve di utili già esistenti (riserva legale) nonché le riserve positive e negative connesse agli effetti di transizione ai principi contabili internazionali IAS/IFRS non rilevate nelle "Riserve da valutazione".

### 3.3 – RISULTATI ECONOMICI

#### Conto economico riclassificato<sup>4</sup>

| (Importi in migliaia di Euro)                                             | 31/12/2025    | 31/12/2024    | Variazione     | Variazione %  |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| Interessi netti                                                           | 31.484        | 34.528        | (3.044)        | (8,8%)        |
| Commissioni nette                                                         | 8.650         | 8.344         | 305            | 3,7%          |
| Risultato netto delle attività e passività in portafoglio                 | (257)         | (3.522)       | 3.265          | (92,7%)       |
| Dividendi e proventi simili                                               | 347           | 180           | 168            | 93,2%         |
| <b>Margine di intermediazione</b>                                         | <b>40.224</b> | <b>39.530</b> | <b>694</b>     | <b>1,8%</b>   |
| Spese del personale                                                       | (12.552)      | (11.947)      | (605)          | 5,1%          |
| Altre spese amministrative                                                | (8.083)       | (8.122)       | 39             | (0,5%)        |
| Ammortamenti operativi                                                    | (776)         | (809)         | 33             | (4,1%)        |
| Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito                 | 5.962         | 7.840         | (1.878)        | (24,0%)       |
| <b>Risultato della gestione operativa</b>                                 | <b>24.775</b> | <b>26.492</b> | <b>(1.717)</b> | <b>(6,5%)</b> |
| Altri accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività | (250)         | 684           | (934)          | (136,5%)      |
| Altri proventi (oneri) netti                                              | 1.870         | 1.754         | 117            | 6,7%          |
| Utili (Perdite) dalla cessione di investimenti e partecipazioni           | (1)           | (266)         | 265            | (99,7%)       |
| <b>Risultato corrente lordo</b>                                           | <b>26.395</b> | <b>28.664</b> | <b>(2.269)</b> | <b>(7,9%)</b> |
| Imposte sul reddito                                                       | (4.155)       | (4.596)       | 441            | (9,6%)        |
| Utili (Perdite) delle attività operative cessate al netto delle imposte   | -             | -             | -              |               |
| <b>Risultato Netto</b>                                                    | <b>22.240</b> | <b>24.068</b> | <b>(1.828)</b> | <b>(7,6%)</b> |

<sup>4</sup> Al fine di fornire una migliore rappresentazione gestionale dei risultati, i dati economici riclassificati differiscono dagli schemi di Banca d'Italia.

## Raccordo tra conto economico e conto economico riclassificato

| (Importi in migliaia di Euro)                                                                                                | 31/12/2025      | 31/12/2024      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Interessi netti</b>                                                                                                       | <b>31.484</b>   | <b>34.528</b>   |
| Voce 30 - Margine di interesse                                                                                               | 31.484          | 34.528          |
| <b>Commissioni nette</b>                                                                                                     | <b>8.650</b>    | <b>8.344</b>    |
| Voce 60 - Commissioni nette                                                                                                  | 8.650           | 8.344           |
| <b>Risultato netto delle attività e passività in portafoglio</b>                                                             | <b>(257)</b>    | <b>(3.522)</b>  |
| Voce 80 - Risultato netto dell'attività di negoziazione                                                                      | 72              | 111             |
| Voce 90 - Risultato netto dell'attività di copertura                                                                         | (162)           | (82)            |
| Voce 100 - Utili (perdite) da cessione o riacquisto di attività e passività finanziarie                                      | (885)           | (3.907)         |
| Voce 110 - Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico | 718             | 356             |
| <b>Dividendi</b>                                                                                                             | <b>347</b>      | <b>180</b>      |
| Voce 70 - Dividendi e proventi simili                                                                                        | 347             | 180             |
| <b>Margine di intermediazione</b>                                                                                            | <b>40.224</b>   | <b>39.530</b>   |
| Voce 120 - Margine di intermediazione                                                                                        | 40.224          | 39.530          |
| <b>Spese del personale</b>                                                                                                   | <b>(12.552)</b> | <b>(11.947)</b> |
| Voce 160a) - Spese amministrative - Spese per il personale                                                                   | (12.552)        | (11.947)        |
| <b>Altre spese amministrative</b>                                                                                            | <b>(8.083)</b>  | <b>(8.122)</b>  |
| Voce 160b) - Spese amministrative - Altre spese amministrative                                                               | (8.083)         | (8.122)         |
| <b>Ammortamenti operativi</b>                                                                                                | <b>(776)</b>    | <b>(809)</b>    |
| Voce 180 - Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali                                                          | (709)           | (695)           |
| Voce 190 - Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali                                                        | (67)            | (114)           |
| <b>Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito</b>                                                             | <b>5.962</b>    | <b>7.840</b>    |
| Voce 130 - Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito                                                         | 5.958           | 7.842           |
| Voce 140 - Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni                                                       | 4               | (3)             |
| <b>Risultato della gestione finanziaria</b>                                                                                  | <b>24.775</b>   | <b>26.492</b>   |
| <b>Altri accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività</b>                                             | <b>(250)</b>    | <b>684</b>      |
| Voce 170 - Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri                                                                  | (250)           | 684             |
| <b>Altri proventi (oneri) netti</b>                                                                                          | <b>1.870</b>    | <b>1.754</b>    |
| Voce 200 - Altri oneri/proventi di gestione                                                                                  | 1.870           | 1.754           |
| Voce 230 - Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali                            | -               | -               |
| <b>Utili (Perdite) dalla cessione di investimenti e partecipazioni</b>                                                       | <b>(1)</b>      | <b>(266)</b>    |
| Voce 220 - Utili (Perdite) delle partecipazioni                                                                              | -               | -               |
| Voce 240 - Rettifiche di valore dell'avviamento                                                                              | -               | (266)           |
| Voce 250 - Utili (Perdite) da cessione di investimenti                                                                       | (1)             |                 |
| <b>Risultato corrente lordo</b>                                                                                              | <b>26.395</b>   | <b>28.664</b>   |

| (Importi in migliaia di Euro)                                                      | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Voce 260 - Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte       | 26.395         | 28.664         |
| <b>Imposte sul reddito</b>                                                         | <b>(4.155)</b> | <b>(4.596)</b> |
| Voce 270 - Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente            | (4.155)        | (4.596)        |
| <b>Utili (Perdite) delle attività operative cessate al netto delle imposte</b>     | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| Voce 290 - Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte | -              | -              |
| <b>Risultato Netto</b>                                                             | <b>22.240</b>  | <b>24.068</b>  |

## Margine di interesse

| (Importi in migliaia di Euro)                                                    | 31/12/2025    | 31/12/2024    | Variazione     | Variazione %  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| Interessi attivi e proventi assimilati                                           | 37.407        | 42.017        | (4.610)        | (11,0%)       |
| <i>di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo</i> | 36.881        | 41.797        | (4.916)        | (11,8%)       |
| Interessi passivi e oneri assimilati                                             | (5.923)       | (7.489)       | 1.566          | (20,9%)       |
| <b>Margine di interesse</b>                                                      | <b>31.484</b> | <b>34.528</b> | <b>(3.044)</b> | <b>(8,8%)</b> |

Il **margine di interesse** ha registrato un calo di € 3 mln (-8,8%) rispetto al 2024.

Tale dinamica è stata influenzata principalmente dal calo del comparto impieghi, sceso di € 4,8 mln (-18,6%). Chiudono invece positivamente in crescita i comparti della tesoreria aziendale, con un +780% dalle banche (per chiusure Tltro nel 2024) e un +12% dal portafoglio titoli grazie ai concambi effettuati negli ultimi due anni.

## Margine di intermediazione

| (Importi in migliaia di Euro)                                                                                     | 31/12/2025    | 31/12/2024    | Variazione | Variazione % |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------|--------------|
| Interessi netti                                                                                                   | 31.484        | 34.528        | (3.044)    | (8,8%)       |
| Commissione nette                                                                                                 | 8.650         | 8.344         | 305        | 3,7%         |
| Dividendi e proventi simili                                                                                       | 347           | 180           | 168        | 93,2%        |
| Risultato netto dell'attività di negoziazione                                                                     | 72            | 111           | (38)       | (34,7%)      |
| Risultato netto dell'attività di copertura                                                                        | (162)         | (82)          | (79)       | 96,1%        |
| Utili (perdite) da cessione o riacquisto di attività e passività finanziarie                                      | (885)         | (3.907)       | 3.021      | (77,3%)      |
| Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico | 718           | 356           | 362        | 101,6%       |
| <b>Margine di intermediazione</b>                                                                                 | <b>40.224</b> | <b>39.530</b> | <b>694</b> | <b>1,8%</b>  |

Per il **comparto commissionale**, il 2025 evidenzia un aumento di quasi il 4%, confermando il trend di crescita in corso da anni, importante per la diversificazione delle fonti di ricavo.

Nelle voci delle **attività finanziarie** spicca la voce "Utili perdite da cessione o riacquisto di attività e passività finanziarie" che chiude il 2025 con 885 mila di "perdite" per concambi effettuati nell'anno, proseguendo con la strategia intrapresa nello scorso esercizio, che aveva visto la contabilizzazione a bilancio di perdite da cessione per quasi 4 milioni.

Il **Margine di intermediazione** chiude a oltre 40 milioni, in leggera crescita rispetto al 2024 (+1,8%) in quanto la contrazione del margine interessi è stata compensata da minori perdite da cessione titoli.

## Costi operativi

| (Importi in migliaia di Euro)                    | 31/12/2025    | 31/12/2024    | Variazione   | Variazione % |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Spese amministrative:                            | 20.635        | 20.069        | 566          | 2,8%         |
| - Spese per il personale                         | 12.552        | 11.947        | 605          | 5,1%         |
| - Altre spese amministrative                     | 8.083         | 8.122         | (39)         | (0,5%)       |
| Ammortamenti operativi                           | 776           | 809           | (33)         | (4,1%)       |
| Accantonamento netto ai fondi per rischi e oneri | 250           | (684)         | 934          | (136,5%)     |
| - di cui su impegni e garanzie                   | 316           | (664)         | 981          | (147,6%)     |
| Altri oneri/proventi di gestione                 | (1.870)       | (1.754)       | (117)        | 6,7%         |
| <b>Costi operativi</b>                           | <b>19.790</b> | <b>18.440</b> | <b>1.350</b> | <b>7,3%</b>  |

Le spese del personale hanno registrato un aumento rispetto a fine 2024 del 5% dovuto principalmente alla crescita dell'organico e agli incrementi inerenti il rinnovo del Ccnl e al premio produttività. In calo i costi riferiti agli esodi, in quanto nel 2025 non sono stati fatti nuovi accordi (come invece fatto nel 2024 con costo di € 0,5 mln).

La Banca ha registrato nel 2025 una stabilità nelle altre spese amministrative (ASA), chiudendo a 8,1 mln (-0,5%).

Nel 2025 abbiamo registrato un risparmio di € 0,5 mln nel costo del contributo Dgs. Risultano invece in aumento i costi manutenzioni, informatici, pubblicità/rappresentanza e le imposte indirette.

Le spese investimenti infragruppo risultano stabili attorno a € 0,8 mln.

La Banca ha registrato un aumento del cost income primario dal 41,4% del 2024 al 46,4% del 2025.

In particolare, la dinamica in aumento dipende principalmente dalla riduzione dei ricavi (-6%) per il minor margine interessi. La componente dei costi registra un incremento del 5%, per i maggiori costi del personale.

I costi operativi totali chiudono a oltre 19,7 mln, in aumento del 7% rispetto allo scorso esercizio per effetto dell'incremento delle spese amministrative di cui sopra, oltre che da una diversa dinamica del Fondo rischi e oneri.

I costi operativi sono pari al 63% del margine interessi, in peggioramento rispetto al 2024, sia per effetto di una contrazione del margine, che di un aumento delle spese. Le spese del personale rapportate al margine di intermediazione sono pari al 31%, in leggero peggioramento rispetto allo scorso esercizio (30%). In aumento l'incidenza dei costi operativi sul margine di intermediazione che passa dal 47% al 49%, per effetto di un incremento dei costi superiori rispetto al miglioramento del margine intermediazione.

## Risultato corrente lordo

| (Importi in migliaia di Euro)                                        | 31/12/2025    | 31/12/2024    | Variazione     | Variazione %  |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| Margine di intermediazione                                           | 40.224        | 39.530        | 694            | 1,8%          |
| Costi operativi                                                      | (19.790)      | (18.440)      | (1.350)        | 7,3%          |
| Rettifiche di valore nette per rischio di credito                    | 5.958         | 7.842         | (1.884)        | (24,0%)       |
| Altre rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali | -             | (266)         | 266            | (100,0%)      |
| Altri utili/perdite                                                  | 3             | (2)           | 5              | (215,1%)      |
| <b>Risultato corrente lordo</b>                                      | <b>26.395</b> | <b>28.664</b> | <b>(2.269)</b> | <b>(7,9%)</b> |

Chiudiamo il 2025 con un utile lordo di 26,4 mln con una riduzione di 2,2 mln e con un utile netto di 22,2 mln, in riduzione di 1,8 milioni (-7,6%). Il peggioramento, come illustrato in precedenza è riconducibile alla contrazione del margine interessi e l'aumento dei costi, pur in presenza di un miglioramento del margine intermediazione per effetto delle minori perdite su titoli.

Da evidenziare certamente anche la voce "rettifiche di valore" che chiude positiva per quasi 6 mln, dopo i quasi 8 registrati nel 2024, grazie alle elevate coperture sul credito deteriorato come mostrato negli indicatori di rischio.

## Utile di periodo

| (Importi in migliaia di Euro)                                         | 31/12/2025    | 31/12/2024    | Variazione     | Variazione %  |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| Utile/perdita dell'operatività corrente al lordo delle imposte        | 26.395        | 28.664        | (2.269)        | (7,9%)        |
| Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente          | (4.155)       | (4.596)       | 441            | (9,6%)        |
| <b>Utile/perdita dell'operatività corrente al netto delle imposte</b> | <b>22.240</b> | <b>24.068</b> | <b>(1.828)</b> | <b>(7,6%)</b> |
| Utile/perdita delle attività operative cessate al netto delle imposte | -             | -             | -              | -             |
| <b>Utile/perdita d'esercizio</b>                                      | <b>22.240</b> | <b>24.068</b> | <b>(1.828)</b> | <b>(7,6%)</b> |

### 3.4 – FONDI PROPRI E ADEGUATEZZA PATRIMONIALE

I **Fondi Propri** ai fini prudenziali sono calcolati sulla base dei valori patrimoniali e del risultato economico determinati in applicazione dei principi IAS/IFRS e delle politiche contabili adottate, nonché tenendo conto della disciplina prudenziale pro tempore vigente.

Il totale dei fondi propri è costituito dal capitale di classe 1 (Tier 1 – T1) e dal capitale di classe 2 (Tier 2 – T2). Nello specifico, il capitale di classe 1 è il risultato della somma del capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1 - CET1) e del capitale aggiuntivo di classe 1 (Additional Tier 1 – AT1).

I predetti aggregati (CET1, AT1 e T2) sono determinati sommando algebricamente gli elementi positivi e gli elementi negativi che li compongono, previa considerazione dei c.d. “filtri prudenziali”. Con tale espressione si intendono tutti quegli elementi rettificativi, positivi e negativi, del capitale primario di classe 1, introdotti dall’Autorità di Vigilanza con il fine di ridurre la potenziale volatilità del patrimonio.

A fine dicembre 2025, il capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1 - CET1) della Banca, determinato in applicazione delle norme e dei riferimenti summenzionati, ammonta a 149.066 migliaia di Euro. Il capitale di classe 1 (Tier 1 – T1) è pari a 149.066 migliaia di Euro. Il capitale di classe 2 (Tier 2 – T2) è pari a zero.

I fondi propri si attestano, pertanto, a 149.066 migliaia di Euro.

Nella quantificazione di tali aggregati patrimoniali si è altresì tenuto conto degli effetti del vigente regime transitorio di cui all’art. 468 CRR, come modificato dal Regolamento UE 2024/1623, il cui impatto sul capitale primario di classe 1 della Banca ammonta a -770 migliaia di Euro. Tale disciplina è volta ad attenuare gli impatti sui fondi propri dei profitti e delle perdite non realizzati accumulati a partire dal 31/12/2019 su titoli emessi da enti governativi e assimilati classificati nel portafoglio FVOCI prevista dal richiamato Regolamento UE, attraverso la sterilizzazione degli stessi. L’aggiustamento del CET1 che prevede la re-inclusione nello stesso dell’impatto delle componenti non realizzare dei suddetti profitti e perdite è previsto nel periodo compreso tra il 30/09/2024 e il 31/12/2025 nella misura del 100% per ciascuno dei 2 anni del periodo transitorio.

L’opzione è simmetrica, ossia il filtro viene applicato, secondo la medesima percentuale, alle perdite e agli utili non realizzati.

Al 31 dicembre 2025, in linea con i precedenti periodi, i fondi propri tengono conto anche della deduzione effettuata a seguito dell’autorizzazione ricevuta da BCE alla riduzione degli strumenti di fondi propri per un importo predefinito mediante il riacquisto o il rimborso di strumenti di capitale primario di classe 1.

I fondi propri tengono altresì conto dell’importo applicabile, oggetto di deduzione dal CET 1, correlato alla copertura minima delle perdite sulle esposizioni deteriorate (c.d. Minimum Loss Coverage), sulla base di quanto previsto dal Regolamento (UE) n. 680/2019.

Al 31 dicembre 2025 il CET 1, determinato in applicazione delle norme e dei riferimenti summenzionati, ammonta a 149.066 migliaia di Euro. Il Tier 1 è pari a 149.066 migliaia di Euro.

I Fondi Propri si attestano, pertanto, a 149.066 migliaia di Euro. Di questi ultimi, il CET 1 che ne rappresenta la totalità, registra un aumento rispetto alla fine del 2024 di complessivi 14.810 migliaia di Euro (+11,03%) per effetto della somma algebrica degli andamenti di alcune delle principali poste che lo compongono. In particolare:

- l’incremento delle riserve (+15.931 migliaia di Euro), riconducibile principalmente all’utile annuale del 31 dicembre 2025 computato nel CET 1 (+15.572 migliaia di Euro), a seguito dell’autorizzazione concessa dalla BCE in data 09/02/2026;
- la riduzione della componente del regime transitorio (-1.159 migliaia di Euro), riconducibile alla componente transitoria IFRS9 (-862 migliaia di Euro), e alla componente sterilizzazione titoli governativi (-296 migliaia di Euro);
- marginali risultano invece le variazioni registrate sulle altre poste del CET 1.

Anche sulla competenza del 31/12/2025, ai fini della determinazione dei requisiti patrimoniali relativi al rischio di credito, è stato esteso l’utilizzo dei rating esterni rilasciati da una ECAI riconosciuta oltre che al portafoglio Amministrazioni centrali o Banche centrali e alle Esposizioni verso cartolarizzazioni, anche ai portafogli regolamentari Esposizioni verso Enti ed Esposizioni verso imprese.

A fronte di questa modifica, si riepilogano le agenzie di rating adottate, suddivise per i portafogli interessati:

- Amministrazioni centrali o Banche centrali: Moody’s;
- Esposizioni verso cartolarizzazioni: Moody’s;
- Esposizioni verso Enti: Moody’s;
- Esposizioni verso imprese: CRIF ratings.



Si informa inoltre che anche per la competenza del 31/12/2025, risulta confermata l'applicazione della metodologia SA CCR SEMPLIFICATO, ex art 281 CRR II.

Tale metodo rappresenta una metodologia semplificata, alternativa al metodo OEM, applicabile dagli intermediari che possiedono esposizioni in strumenti derivati per un valore inferiore a 300 milioni e al 10% dell'attività dell'ente, come disposto dall'art. 273 bis par. 1 CRR II.

| FONDI PROPRI E COEFFICIENTI PATRIMONIALI                                                  | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Capitale primario di classe 1 - CET 1                                                     | 149.066    | 134.257    |
| Capitale di classe 1 - TIER 1                                                             | 149.066    | 134.257    |
| Capitale di classe 2 - TIER 2                                                             | -          | -          |
| Totale attività ponderate per il rischio                                                  | 359.588    | 414.398    |
| CET1 Capital ratio (Capitale primario di classe 1 / Totale attività di rischio ponderate) | 41,5%      | 32,4%      |
| Tier 1 Capital ratio (Capitale di classe 1 / Totale attività di rischio ponderate)        | 41,5%      | 32,4%      |
| Total Capital Ratio (Totale Fondi propri / Totale attività di rischio ponderate)          | 41,5%      | 32,4%      |

Le **attività di rischio ponderate (RWA)** sono diminuite da 414.398 migliaia di Euro a 359.588 migliaia di Euro, essenzialmente a causa del calo complessivo del **Rischio di Credito e Controparte** (-30 milioni di Euro) e del **Rischio operativo** (-20 milioni di Euro). Tali variazioni sono da imputare principalmente all'entrata in vigore, a partire dal 01/01/2025, dell'accordo di **Basilea IV (pacchetto CRR III/CRD VI)** che ha determinato un impatto rilevante su Rischio di Credito e Rischio Operativo.

In data 08 febbraio 2022 la Banca è stata autorizzata preventivamente ex artt. 28, 29, 30, 31 e 32 del Regolamento Delegato (UE) N. 241/2014 ed ex artt. 77 e 78 del Regolamento UE n. 575/2013 a operare il riacquisto / rimborso di strumenti del CET1 per l'ammontare di 5 migliaia di Euro.

Al 31 dicembre 2025, conformemente alle disposizioni dell'articolo 28, par. 2, del citato regolamento delegato, l'ammontare del plafond autorizzato, al netto degli importi già utilizzati, è portato in diminuzione della corrispondente componente dei fondi propri, per un ammontare pari, rispettivamente, a 5 migliaia di Euro.

Tutto ciò premesso, la Banca presenta un rapporto tra capitale primario di classe 1 e attività di rischio ponderate (CET1 capital ratio) pari al 41,45% (32,40% al 31/12/2024); un rapporto tra capitale di classe 1 e attività di rischio ponderate (T1 capital ratio) pari al 41,45% (32,40% al 31/12/2024); un rapporto tra fondi propri e attività di rischio ponderate (**Total capital ratio**) pari al **41,45%** (32,40% al 31/12/2024).

Il miglioramento dei *ratio* patrimoniali rispetto all'esercizio precedente (in particolare del "Total Capital Ratio") è da attribuirsi principalmente all'accantonamento delle quote di utili destinati a riserve, ed alla diminuzione delle attività di rischio ponderate (RWA).

La consistenza dei fondi propri al 31 dicembre 2025 risulta capiente su tutti i livelli di capitale rappresentati. Risulta, inoltre, pienamente rispettato il requisito combinato di riserva di capitale.

In argomento, si rende noto che a seguito della decisione assunta in data 26 aprile 2024 da Banca d'Italia in qualità di autorità nazionale designata e a seguito di consultazione pubblica, è stata attivata una riserva di capitale a fronte del rischio sistemico pari all'1% delle esposizioni rilevanti, applicabile sia a livello individuale che consolidato al 31/12/2025.

Il requisito di leva finanziaria della banca al 31/12/2025 risulta pari al 14,07% e quindi superiore al minimo regolamentare previsto del 3%.

# Capitolo 4

## La struttura operativa



La struttura organizzativa della Cassa Rurale è rimasta pressoché invariata per buona parte dell'anno 2025, fino ad ottobre quando nella rete commerciale è intervenuta una importante variazione organizzativa con la creazione delle "zone territoriali", la modifica di alcune risorse ai vertici di alcune aree interne, nonché il cambio della Direzione.

Nell'anno è proseguito il potenziamento dell'operatività, sia di alcuni uffici interni che delle filiali, con alcune assunzioni, anche in ottica di ricambio generazionale.

La struttura operativa della Cassa Rurale a fine 2025, si suddivide in **due aree di front-office**, Area EST ed Area OVEST, che con decorrenza 1 ° ottobre sono state suddivise in 6 zone.

L'**Area EST** suddivisa in Zona Valsugana Est Zona Vicenza – Zona Belluno, con le filiali le Filiali trentine di Grigno, Tezze, Ospedaletto, Castello Tesino, Pieve Tesino e le tutte le Filiali venete con Arsìè, Fonzaso, Lamon, Valstagna, Enego e Pove del Grappa.

L'**Area OVEST** suddivisa in Zona Borgo – Zona Valsugana Ovest – Zona Valsugana Centro, con le filiali di Borgo sede, Borgo due, Olle, Strigno, Spera, Samone, Scurelle, Castelnuovo, Telve, Torcegno e Roncegno.

Per quanto riguarda gli **uffici interni** (back office) invece, la struttura si suddivide in sei Aree, con un'area in più rispetto al 2024 che dovuta alla suddivisione dell'area crediti in due aree, che quindi sono

**Area Crediti** che segue la parte più tradizionale del credito e composta da ufficio istruttoria – ufficio segreteria fidi

**Area Processo del Credito**, dedicata alla parte dei crediti da monitorare, composta da ufficio monitoraggio e servizio NPL;

**Area Commerciale** composta da ufficio finanza retail, ufficio bancassicurazione, ufficio marketing strategico, ufficio marketing operativo e trasparenza e dalla nuova Filiale per Te;

**Area Organizzazione** composta dagli uffici risorse umane, controllo di gestione, ufficio amministrazione e bilancio e sotto Area Operations che coordina l'ufficio sicurezza informatica e disaster recovery, l'ufficio processi e normative, l'ufficio sistemi di pagamento, l'ufficio sviluppo organizzativo e IT e l'ufficio logistica;

**Area Rapporti Istituzionali e ESG** composta dagli uffici segreteria, soci e sostenibilità, l'ufficio relazioni esterne e l'ufficio cassa mutua.

**Area Controlli** composta dagli uffici del referente interno Risk Management e AML, con i collaboratori, e referente Conformità Normativa e Controlli Rischi, con una collaboratrice.

**Le principali novità organizzative del 2025 sono state:**

Il cambiamento organizzativo più rilevante è stata la nomina di una **nuova Direzione**, a diretta conseguenza del pensionamento di Paolo Stefano Gonzo, storico Direttore, che ha concluso il suo rapporto lavorativo con la fine di novembre 2025. Il Consiglio di Amministrazione nel corso dell'anno ha attivato l'iter successorio della Direzione, seguendo le linee guida definite in argomento dalla Capogruppo e individuando la nuova Direzione tra le risorse già in precedenza designate per la successione. Il Consiglio di Amministrazione ha quindi nominato formalmente nel ruolo di Direttore Generale Loris Baldi e nel ruolo di Vicedirettrice Generale Mirella Perina.

In conseguenza alla nomina di Loris Baldi a Direttore Generale, in precedenza Responsabile dell'Area Crediti, si è reso necessario procedere alla sua sostituzione presso l'area crediti e al contempo si è provveduto a modificare la stessa area suddividendola, come sopra evidenziato, in due aree Crediti e Processo del Credito.

Una seconda significativa modifica ha riguardato l'assetto organizzativo della rete di filiali del territorio, determinato dall'esigenza di ricercare una sempre migliorare efficienza operativa delle filiali e a supporto della strategia del Consiglio di Amministrazione orientata al non voler non chiudere filiali. La rete commerciale è stata ridefinita con la suddivisione in sei "Zone Territoriali" atte a garantire un servizio di qualità all'altezza delle aspettative del mercato e della clientela. Queste "Zone territoriali" fungono da filiale capofila, alla quale sono collegate tutte le altre filiali di zona, nel rispetto delle caratteristiche del territorio. Le nuove zone sono quelle citate nella parte iniziale del presente capitolo.

Ogni Zona è stata affidata ad un/una Responsabile di Zona con il compito di coordinare tutti i/le Preposti/e delle filiali della propria zona. La modifica organizzativa consentirà di presidiare al meglio il lavoro delle filiali, sia per quanto riguarda gli obiettivi commerciali sia nella gestione degli adempimenti amministrativi/normativi e di controllo. All'interno delle zone, inoltre, saranno successivamente create delle figure specialistiche nei vari ambiti, soprattutto lato finanza e bancassicurazione, che potranno diventare dei punti di riferimento per i clienti dell'intera zona.

Un passaggio successivo è stata la **segmentazione** della clientela e l'attribuzione della "gestione" ai vari gestori: dagli operatori di sportello ai consulenti, ai responsabili di filiale, responsabili di zona e Capoarea. L'obiettivo della Banca è quello di responsabilizzare tutti gli operatori di front office nella gestione delle relazioni di clientela e nell'organizzazione delle proprie attività anche utilizzando lo strumento della prenotazione degli appuntamenti.

La segmentazione risulta anche coerente con l'introduzione dell'applicativo CRM, rilasciato da capogruppo nel corso dell'esercizio 2025, per tracciare la storia commerciale del cliente e gestire le campagne commerciali, sia di Cassa Centrale banca che di iniziativa banca.

La situazione dell'organico della Cassa Rurale, al 31/12/2025, contava complessivamente 147 risorse.

Nel dettaglio si riporta la situazione dei dipendenti per genere e per categoria di appartenenza.

| DIPENDENTI PER GENERE E CATEGORIA PROFESSIONALE | 31/12/2025 |           |          |                |            |              |              |             |                  |               |
|-------------------------------------------------|------------|-----------|----------|----------------|------------|--------------|--------------|-------------|------------------|---------------|
|                                                 | Uomini     | Donne     | Altro    | Non comunicato | Totale     | % Uomini     | % Donne      | % Altro     | % Non comunicato | % Totale      |
| Dirigenti                                       | 2          | 1         | -        | -              | 3          | 66,7%        | 33,3%        | 0,0%        | 0,0%             | 2,0%          |
| Quadri                                          | 27         | 11        | -        | -              | 38         | 71,1%        | 28,9%        | 0,0%        | 0,0%             | 25,9%         |
| Impiegati                                       | 38         | 68        | -        | -              | 106        | 35,8%        | 64,2%        | 0,0%        | 0,0%             | 72,1%         |
| <b>Totale</b>                                   | <b>67</b>  | <b>80</b> | <b>-</b> | <b>-</b>       | <b>147</b> | <b>45,6%</b> | <b>54,4%</b> | <b>0,0%</b> | <b>0,0%</b>      | <b>100,0%</b> |

La tabella che segue riporta la distinzione per fasce d'età, dalla quale si evince la crescita delle nuove risorse inserite soprattutto nelle fasce di età più bassa.

| DIPENDENTI PER FASCIA D'ETA' E CATEGORIA | 31/12/2025 |                  |            |            |             |                    |              |               |
|------------------------------------------|------------|------------------|------------|------------|-------------|--------------------|--------------|---------------|
|                                          | Dirigenti  | Quadri direttivi | Impiegati  | Totale     | % Dirigenti | % Quadri direttivi | % Impiegati  | % Totale      |
| Con meno di 30 anni                      | -          | -                | 29         | 29         | 0,0%        | 0,0%               | 27,4%        | 19,7%         |
| tra i 30 anni e i 50 anni                | -          | 11               | 44         | 55         | 0,0%        | 28,9%              | 41,5%        | 37,4%         |
| oltre 50 anni                            | 3          | 27               | 33         | 63         | 100,0%      | 71,1%              | 31,1%        | 42,9%         |
| <b>Totale</b>                            | <b>3</b>   | <b>38</b>        | <b>106</b> | <b>147</b> | <b>2,0%</b> | <b>25,9%</b>       | <b>72,1%</b> | <b>100,0%</b> |

## Formazione.

Il contesto di mercato richiede un costante aggiornamento delle competenze tecniche e relazionali, questo perché l'evoluzione del modello distributivo pone al centro il ruolo della consulenza alla clientela e la gestione dei rischi richiede la presenza di ruoli con competenze elevate.

In ambito formativo nel corso del 2025 abbiamo puntato ad una formazione di qualità, che fosse da stimolo per la crescita di tutte le competenze, sia tecniche che manageriali, necessarie per mantenere alto il livello qualitativo del servizio alla clientela e gestire i rischi. In quest'ottica quindi oltre ai tradizionali corsi tecnici e normativi, la Cassa ha investito su percorsi di crescita manageriale, quali coaching e integrazione/coordinamento tra le risorse, oltre a supportare il cambiamento organizzativo della rete commerciale con un percorso formativo specifico, che ha coinvolto tutto il personale della rete, in diversi momenti nel corso dell'anno.

Venendo ai dati, nel corso del 2025 sono state fruite dal personale dipendente 9.414 ore di formazione complessive.

Il numero medio di ore di formazione per dipendente è risultato pari a 64 ore a persona, pari a 9 giorni lavorativi.

| NUMERO MEDIO DI ORE DI FORMAZIONE PER DIPENDENTI PER GENERE | 31/12/2025  |             |       |                |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------|----------------|-------------|
|                                                             | Uomini      | Donne       | Altro | Non comunicato | Totale      |
| Numero di ore di formazione                                 | 4.077       | 5.337       | -     | -              | 9.414       |
| Totale dipendenti                                           | 67          | 80          | -     | -              | 147         |
| <b>Numero medio di ore di formazione</b>                    | <b>60,9</b> | <b>66,7</b> |       |                | <b>64,0</b> |

La formazione per genere e per tipologia evidenzia ancora una prevalenza delle ore di formazione in ambito tecnico e specialistico (tecnico e normativo) e a seguire si evidenzia la crescita delle ore di formazione tipo manageriale e le ore di formazione in tema ESG:

| NUMERO ORE DI FORMAZIONE PER DIPENDENTI PER GENERE E TIPOLOGIA | 31/12/2025   |              |          |                |              |
|----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------|----------------|--------------|
|                                                                | Uomini       | Donne        | Altro    | Non comunicato | Totale       |
| Manageriale                                                    | 394          | 635          | -        | -              | 1.029        |
| Tecnico-specialistico                                          | 3.377        | 4.391        | -        | -              | 7.767        |
| Training di inserimento o induction                            | 6            | 18           | -        | -              | 24           |
| Salute e sicurezza                                             | 85           | 69           | -        | -              | 154          |
| Tematiche ESG                                                  | 215          | 225          | -        | -              | 440          |
| Altro                                                          | -            | -            | -        | -              | -            |
| <b>Totale</b>                                                  | <b>4.077</b> | <b>5.337</b> | <b>-</b> | <b>-</b>       | <b>9.414</b> |



### **Certificazione della parità di genere ai sensi della P.d.R. 125:2022.**

Cassa Rurale Valsugana Tesino ha conseguito la Certificazione per la Parità di Genere ai sensi della normativa UNI PdR 125:2022, rilasciata da Bureau Veritas, ente leader a livello mondiale nella certificazione, nelle ispezioni e nella verifica di conformità. Il riconoscimento ufficializza l'impegno della Cassa verso l'inclusività, orientata al rispetto e alla valorizzazione di tutte le persone.

La Certificazione, tuttavia, non rappresenta un punto di arrivo: segna un nuovo capitolo di concreto impegno, che proseguirà con obiettivi annuali volti a garantire un miglioramento continuo delle proprie politiche di parità e inclusione. Il processo di certificazione è stato realizzato grazie al lavoro dell'Ufficio H.R. della Banca e del Comitato guida per la Parità di Genere, che ha individuato, implementato e monitorato le politiche interne in materia di inclusione e pari opportunità. Attraverso il coordinamento di diverse iniziative ha garantito che il principio di parità si sia realizzato poi in azioni concrete e misurabili, integrate in tutte le aree dell'organizzazione.

Il processo di certificazione si basa sulla valutazione di sei aree chiave, ciascuna delle quali analizza indicatori qualitativi e quantitativi (KPI) in grado di misurare in modo concreto l'impegno dell'organizzazione nella promozione dell'equità di genere. Su queste basi, la Cassa Rurale ha raggiunto la certificazione ottenendo un punteggio ben superiore al minimo richiesto.

Si ricordano, infine, alcune delle azioni intraprese dalla Cassa quali l'adozione di una Politica per la Parità di Genere. A partire da giugno 2025, si è redatto un documento che specifica i principi, gli obiettivi e le linee guida che definiscono l'impegno nei confronti dei temi relativi alla parità di genere. È stato poi adottato il Manifesto del Linguaggio Inclusivo. Redatto dal Gruppo Cassa Centrale, promuove l'uso di un linguaggio rispettoso e inclusivo, essenziale per costruire una cultura aziendale che accoglie e valorizza la diversità.

# Capitolo 5

## Il presidio dei rischi e il sistema dei controlli interni

Coerentemente con il proprio modello di business e operativo, la Banca è esposta a diverse tipologie di rischio che attengono principalmente alla tradizionale operatività di intermediazione creditizia e finanziaria.

Ai fini di assicurare l'adeguato presidio dei rischi e che l'attività aziendale sia in linea con le strategie e le politiche aziendali e sia improntata a canoni di sana e prudente gestione la Banca è dotata di un Sistema di Controlli Interni (nel seguito "SCI"), definito in coerenza con le disposizioni di vigilanza prudenziale contenute nella Circolare n.285/2013 della Banca d'Italia e costituito dall'insieme delle regole, delle funzioni, delle strutture, delle risorse, dei processi e delle procedure che mirano ad assicurare il conseguimento delle seguenti finalità:

- verifica dell'attuazione delle strategie e delle politiche aziendali;
- contenimento dei rischi entro i limiti indicati nel quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio (*Risk Appetite Framework - RAF*);
- salvaguardia del valore delle attività e protezione dalle perdite;
- efficacia ed efficienza dei processi aziendali;
- affidabilità e sicurezza delle informazioni aziendali e delle procedure informatiche;
- prevenzione del rischio che la Banca sia coinvolta, anche involontariamente, in attività illecite (con particolare riferimento a quelle connesse con il riciclaggio, l'usura e il finanziamento del terrorismo);
- conformità dell'operatività aziendale con la legge e la normativa di vigilanza, nonché con le politiche, i regolamenti e le procedure interne.

## 5.1 – ORGANI AZIENDALI E REVISIONE LEGALE DEI CONTI

La responsabilità di assicurare la completezza, l'adeguatezza, la funzionalità e l'affidabilità del sistema dei controlli interni è rimessa agli organi aziendali, ciascuno secondo le rispettive competenze.

Il **Consiglio di Amministrazione** svolge le attività che gli competono conformemente alle previsioni statutarie e ai principi previsti dalla regolamentazione che Capogruppo ha emanato in tale ambito. Svolge tali compiti in conformità a quanto definito dalla Capogruppo in termini di strategie, politiche, principi di valutazione e misurazione dei rischi.

Il Consiglio di Amministrazione espleta i suoi compiti facendo preciso riferimento a quanto definito dalla Capogruppo e in particolare:

- nomina il Referente interno che svolge compiti di supporto per le Funzioni aziendali di controllo esternalizzate;
- approva il Piano di Audit e i Programmi delle attività per le Direzioni Compliance, AML e Risk Management;
- si attiva per l'eliminazione delle carenze riscontrate durante le attività di verifica.

Il Consiglio di Amministrazione ha la comprensione di tutti i rischi aziendali e, nell'ambito di una gestione integrata, delle loro interrelazioni reciproche e con l'evoluzione del contesto esterno. In tale ambito, è in grado di individuare e valutare i fattori, inclusa la complessità della struttura organizzativa, da cui possono scaturire rischi per la Banca.

Il **Consiglio di Amministrazione** ha la comprensione di tutti i rischi aziendali e, nell'ambito di una gestione integrata, delle loro interrelazioni reciproche e con l'evoluzione del contesto esterno. In tale ambito, è in grado di individuare e valutare i fattori, inclusa la complessità della struttura organizzativa, da cui possono scaturire rischi per la Banca.

Il **Direttore Generale** supporta il Consiglio di Amministrazione nella funzione di gestione. Il Direttore Generale supporta l'attuazione degli orientamenti strategici, delle linee guida definiti dal Consiglio di Amministrazione e, in tale ambito, la predisposizione delle misure necessarie ad assicurare l'istituzione, il mantenimento e il corretto funzionamento di un efficace Sistema di gestione e controllo dei rischi. Nell'ambito del sistema dei controlli interni, supporta la Banca nelle iniziative e negli interventi correttivi evidenziati dalle Funzioni aziendali di controllo e portati all'attenzione degli organi aziendali.

Il **Collegio Sindacale** svolge le attività previste dalla normativa vigente in ottica di monitoraggio della completezza, adeguatezza, funzionalità e affidabilità del sistema dei controlli interni integrato, collaborando con il rispettivo Organo della Capogruppo.

Ai sensi dello Statuto Sociale, il Collegio Sindacale valuta l'adeguatezza e la funzionalità dell'assetto contabile, ivi compresi i relativi sistemi informativi, al fine di assicurare una corretta rappresentazione dei fatti aziendali.

La Banca ha adottato il Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. n. 231/01 (di seguito, per brevità, anche il "Decreto") attraverso la predisposizione di un sistema strutturato e organico di procedure e attività di controllo per il consapevole presidio del rischio di commissione dei reati presupposto previsti dal Decreto. Il Modello adottato si integra nel sistema dei controlli interni in essere e oltre a consentire di beneficiare dell'esimente prevista dal Decreto, è



volto a migliorare la corporate governance della Banca, limitando il rischio di commissione dei reati presupposto previsti dal Decreto e i relativi risvolti reputazionali ed economici.

All'**Organismo di Vigilanza**, coincidente con il Collegio Sindacale, è attribuito il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del Modello di organizzazione e gestione adottato dalla Banca ai sensi del D.Lgs. 231/01, nonché di segnalare l'opportunità di aggiornamento ai fini di prevenzione dell'imputazione in capo all'Ente della responsabilità amministrativa derivante dal reato.

In particolare, a esso è affidato il compito di vigilare con autonomi poteri di iniziativa e di controllo:

- sull'efficacia e adeguatezza del Modello in relazione alla struttura aziendale e alla effettiva capacità di prevenire la commissione dei reati contemplati dal Decreto;
- sul funzionamento e l'osservanza delle prescrizioni contenute nel Modello attraverso il compimento di apposite verifiche, anche periodiche;
- sull'opportunità di aggiornamento del Modello, laddove si riscontrino esigenze di adeguamento dello stesso in relazione a mutate condizioni aziendali e/o normative, nonché al verificarsi di violazioni significative e/ o ripetute del Modello medesimo.

Il **Soggetto incaricato della revisione legale dei conti**, nell'ambito delle competenze e responsabilità previste dalla normativa vigente, ha il compito di controllare la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta registrazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili, nonché quello di verificare che il bilancio d'esercizio corrisponda alle risultanze delle scritture contabili e sia conforme alle norme che lo disciplinano.

Qualora dagli accertamenti eseguiti emergano fatti ritenuti censurabili, la società incaricata informa senza indugio il Collegio Sindacale e le autorità di vigilanza competenti.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti nell'esercizio dei propri compiti interagisce con gli organi aziendali e le Funzioni aziendali di controllo; in particolare nei confronti del Collegio Sindacale, ottempera a quanto previsto dal D.L.gs. 39/2010.

## 5.2 – FUNZIONI E STRUTTURE DI CONTROLLO

Le Disposizioni di Vigilanza per le banche in materia di Gruppo Bancario Cooperativo emanate dalla Banca d'Italia stabiliscono che le Funzioni aziendali di controllo per le Banche di Credito Cooperativo affiliate sono svolte in regime di esternalizzazione dalla Capogruppo o da altre società del Gruppo Bancario Cooperativo.

I principali attori che si occupano del sistema dei controlli interni sono gli organi aziendali della Capogruppo, il Comitato Rischi e Sostenibilità della Capogruppo, il Comitato delle Funzioni aziendali di controllo, nonché le medesime Funzioni aziendali di controllo.

Le Funzioni aziendali di controllo del Gruppo sono rappresentate dalle seguenti strutture:

- Direzione Internal Audit, con a capo il *Chief Audit Officer* (CAO), cui sono attribuiti i compiti e le responsabilità della "Funzione di revisione interna (Internal Audit)" così come definiti nella normativa di riferimento;
- Direzione Compliance con a capo il *Chief Compliance Officer* (CCO), cui sono attribuiti i compiti e le responsabilità della "Funzione di conformità alle norme (Compliance)" così come definita nella normativa di riferimento;
- Direzione Risk Management, con a capo il *Chief Risk Officer* (CRO), cui sono attribuiti i compiti e le responsabilità della "Funzione di controllo dei rischi (Risk Management)", così come definiti nella normativa di riferimento;
- Direzione Antiriciclaggio, con a capo il *Chief Anti-Money Laundering Officer* (CAMLO), cui sono attribuiti i compiti e le responsabilità della "Funzione Antiriciclaggio" così come definita nella normativa di riferimento.

I Responsabili delle Funzioni aziendali di controllo:

- possiedono requisiti di professionalità, competenza e onorabilità adeguati, soddisfano altresì criteri di correttezza nelle condotte personali e professionali pregresse, come richiesto da normativa;
- sono collocati in posizione gerarchico-funzionale adeguata, essendo gli stessi posti a diretto riporto del Consiglio di Amministrazione senza riporti gerarchici intermedi;
- non hanno responsabilità diretta di aree operative sottoposte a controllo né sono gerarchicamente subordinati ai responsabili di tali aree;
- sono nominati e revocati (motivandone le ragioni) dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale; in particolare, la nomina avviene previa individuazione e proposta da parte del Comitato Rischi e Sostenibilità, che si avvale del supporto del Comitato Nomine;
- riferiscono direttamente agli organi aziendali e rispondono a tali organi per lo svolgimento dei propri compiti e responsabilità. In particolare, hanno accesso diretto al Consiglio di Amministrazione, al Collegio Sindacale, ai Comitati endoconsiliari e all'Amministratore Delegato e comunicano con essi senza restrizioni o intermediazioni.



I Responsabili delle Funzioni aziendali di controllo assumono il ruolo di Responsabile della rispettiva Funzione di competenza per Cassa Centrale e per le Banche del Gruppo.

La Banca ha nominato gli appositi referenti interni i quali:

- svolgono compiti di supporto per la funzione aziendale di controllo esternalizzata;
- riportano funzionalmente alla funzione aziendale di controllo esternalizzata;
- segnalano tempestivamente eventi o situazioni particolari, suscettibili di modificare i rischi generati dalla controllata.

I servizi oggetto di esternalizzazione sono regolati da appositi contratti conformi a quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza: negli accordi sono indicati i diritti e gli obblighi delle parti, le condizioni economiche, nonché i livelli di servizio (SLA – Service Level Agreement) e i relativi indicatori di monitoraggio.

Di seguito viene riportata, per ogni singola funzione aziendale di controllo, la relativa *mission*.

### 5.2.1 – Funzione Internal Audit

La Funzione Internal Audit presiede, secondo un approccio risk-based, da un lato, al controllo del regolare andamento dell'operatività e l'evoluzione dei rischi e, dall'altro, alla valutazione della completezza, dell'adeguatezza, della funzionalità e dell'affidabilità della struttura organizzativa e delle altre componenti del sistema dei controlli interni, portando all'attenzione degli organi aziendali i possibili miglioramenti, con particolare riferimento al Risk Appetite Framework (RAF), al processo di gestione dei rischi nonché agli strumenti di misurazione e controllo degli stessi e formulando raccomandazioni agli organi aziendali.

In particolare, la Funzione Internal Audit:

- valuta la completezza, l'adeguatezza, la funzionalità, l'affidabilità delle altre componenti del SCI, del processo di gestione dei rischi e degli altri processi aziendali, avendo riguardo anche alla capacità di individuare errori e irregolarità. In tale contesto, sottopone, tra l'altro, a verifica le Funzioni aziendali di controllo di secondo livello (Risk Management, Compliance, Antiriciclaggio);
- presenta annualmente agli organi aziendali per approvazione un Piano di Audit, che riporta le attività di verifica pianificate, tenuto conto dei rischi delle varie attività e strutture aziendali; il Piano contiene una specifica sezione relativa all'attività di revisione del sistema informativo (c.d. ICT Audit);
- valuta l'efficacia del processo di definizione del RAF, la coerenza interna dello schema complessivo e la conformità dell'operatività aziendale allo stesso e, in caso di strutture finanziarie particolarmente complesse, la conformità di queste alle strategie approvate dagli organi aziendali;
- valuta la coerenza, l'adeguatezza e l'efficacia dei meccanismi di governo e con il modello imprenditoriale di riferimento ed effettua test periodici sul funzionamento delle procedure operative e di controllo interno;
- controlla regolarmente il piano aziendale di continuità operativa;
- espleta compiti d'accertamento anche riguardo a specifiche irregolarità;
- svolge anche su richiesta accertamenti su casi particolari (c.d. *Special Investigation*) per la ricostruzione di fatti o eventi ritenuti di particolare rilevanza;
- si coordina con le altre Funzioni aziendali di controllo al fine di adottare metodologie di misurazione e valutazione dei rischi coerenti e integrate, allo scopo di condividere priorità di intervento in ottica *risk-based* e di fornire una rappresentazione comune e integrata degli ambiti a maggior rischio;
- qualora nell'ambito della collaborazione e dello scambio di informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, venisse a conoscenza di criticità emerse durante l'attività di revisione legale dei conti, si attiva affinché le competenti funzioni aziendali adottino i presidi necessari per superare tali criticità.

Per l'esecuzione di tutte le attività di propria competenza, la Funzione Internal Audit utilizza un approccio risk-based, che prevede nella prima fase del ciclo di attività l'esecuzione di un risk assessment volto a:

- acquisire consapevolezza della rischiosità di tutto il perimetro presidiato dalla Funzione;
- identificare le aree di maggior rischio e che necessitano di analisi e verifiche più approfondite;

- programmare di conseguenza le proprie attività focalizzandosi sugli ambiti in cui è più alto il rischio di manifestazione di eventi di rischio.

In aderenza agli Standard di riferimento, al fine di adempiere alle responsabilità che le sono attribuite, la Direzione Internal Audit:

- ha accesso a tutte le attività, centrali e periferiche di Cassa Centrale Banca e delle Società del Gruppo e a qualsiasi informazione a tal fine rilevante, anche attraverso il colloquio diretto con il personale;
- include al proprio interno personale (i) adeguato per numero, competenze tecnico-professionali e aggiornamento (ii) che non è coinvolto in attività che la Funzione è chiamata a controllare e (iii) i cui criteri di remunerazione non ne compromettono l'obiettività e concorrono a creare un sistema di incentivi coerente con le finalità della Funzione stessa.

### 5.2.2 – Funzione Compliance

La Funzione Compliance presiede, secondo un approccio risk-based, alla gestione del rischio di non conformità con riguardo a tutta l'attività aziendale. Ciò attraverso la valutazione dell'adeguatezza delle procedure interne volte a prevenire la violazione di norme esterne (leggi e regolamenti) e di autoregolamentazione (ad esempio Statuto, Contratto di Coesione e Codice Etico) applicabili.

In particolare, la Funzione Compliance:

- individua nel continuo le norme applicabili e ne valuta il relativo impatto su processi e procedure aziendali;
- collabora con le strutture aziendali per la definizione delle metodologie di valutazione dei rischi di non conformità alle norme;
- individua idonee procedure e/o modifiche organizzative per la prevenzione del rischio rilevato, con possibilità di richiederne l'adozione;
- verifica l'adeguatezza e la corretta applicazione delle procedure per la prevenzione del rischio rilevato;
- garantisce il monitoraggio permanente e nel continuo dell'adeguatezza e dell'efficacia delle misure, delle politiche e delle procedure in materia di servizi e attività di investimento;
- predispone flussi informativi diretti agli organi aziendali e alle strutture coinvolte (ad es.: gestione del rischio operativo e revisione interna);
- verifica l'efficacia degli adeguamenti organizzativi (strutture, processi, procedure anche operative e commerciali) suggeriti per la prevenzione del rischio di non conformità alle norme;
- è coinvolta nella valutazione ex ante della conformità alla regolamentazione applicabile di tutti i progetti innovativi (inclusa l'operatività in nuovi prodotti o servizi) che la Società intenda intraprendere nonché nella prevenzione e nella gestione dei conflitti di interesse sia tra le diverse attività svolte dalla Società, sia con riferimento ai dipendenti e agli esponenti aziendali;
- presta consulenza e assistenza nei confronti degli organi aziendali in tutte le materie in cui assume rilievo il rischio di non conformità;
- collabora nell'attività di formazione del personale sulle disposizioni applicabili alle attività svolte;
- fornisce, per gli aspetti di propria competenza, il proprio contributo alla Funzione Risk Management nella valutazione dei rischi, in particolare quelli non quantificabili, nell'ambito del processo di determinazione dell'adeguatezza patrimoniale;
- collabora con la Funzione Risk Management, in coerenza con il Risk Appetite Framework (RAF), allo sviluppo di metodologie adeguate alla valutazione dei rischi operativi e reputazionali rivenienti da eventuali aree di non conformità, garantendo inoltre lo scambio reciproco dei flussi informativi idonei a un adeguato presidio degli ambiti di competenza;

- si coordina con le altre Funzioni aziendali di controllo al fine di adottare metodologie di misurazione e valutazione dei rischi coerenti ed integrate ed allo scopo di condividere priorità di intervento in ottica risk-based e di fornire una rappresentazione comune ed integrata degli ambiti a maggior rischio;
- diffonde una cultura aziendale improntata ai principi di onestà, correttezza e rispetto dello spirito e della lettera delle norme.

Per le Banche affiliate, nell'ambito della gestione e della supervisione dei rischi ICT e di sicurezza, la Funzione Compliance:

- concorre alla definizione della policy di sicurezza dell'informazione valutandone la conformità alla normativa di riferimento;
- è informata, per quanto di competenza, su qualsiasi attività o evento che influenzi in modo rilevante il profilo di rischio della banca, incidenti operativi o di sicurezza significativi, nonché qualsiasi modifica sostanziale ai sistemi e ai processi ICT;
- è coinvolta attivamente, per quanto di competenza, nei progetti di modifica sostanziale del sistema informativo e, in particolare, nei processi di controllo dei rischi relativi a tali progetti.

La Funzione Compliance, per il presidio di determinati ambiti normativi per i quali è consentito dalle normative applicabili o per l'espletamento di specifici adempimenti in cui si articola l'attività della Funzione, si avvale di forme di presidio specializzato denominate Presidi Specialistici e/o supporti specializzati, ai quali può essere demandato lo svolgimento (totale o parziale) di specifiche attività nell'ambito del processo di gestione del rischio di non conformità rimanendo in ogni caso responsabile della definizione delle metodologie di valutazione del rischio e di individuazione delle relative procedure.

### 5.2.3 – Funzione Risk Management

La Funzione Risk Management assolve alle responsabilità e ai compiti previsti dalla Circolare 285/2013 della Banca d'Italia per la funzione di controllo dei rischi. Essa fornisce elementi utili agli organi aziendali nella definizione degli indirizzi e delle politiche in materia di gestione dei rischi e garantisce la misurazione e il controllo dell'esposizione alle diverse tipologie di rischio.

Essa è responsabile, inoltre, di individuare, misurare e monitorare i rischi assunti o assumibili, stabilire le attività di controllo e garantire che le anomalie riscontrate siano portate a conoscenza degli organi aziendali affinché possano essere opportunamente gestite.

Come descritto nei paragrafi precedenti, la Funzione Risk Management per le Banche di Credito Cooperativo affiliate è svolta in regime di esternalizzazione dalla Capogruppo, nel rispetto dei livelli di servizio stabiliti e formalizzati nell'Accordo di Esternalizzazione della Funzione Risk Management, e si avvale della collaborazione e del supporto dei referenti Interni delle stesse, i quali riportano funzionalmente al Responsabile della Direzione Risk Management della Capogruppo.

La Funzione Risk Management:

- garantisce l'efficace e corretta attuazione del processo di identificazione, valutazione, gestione e monitoraggio dei rischi assunti, sia attuali che prospettici;
- coordina il processo di definizione, aggiornamento e gestione del Risk Appetite Framework (RAF), nell'ambito del quale ha il compito di proporre i parametri qualitativi e quantitativi necessari per la definizione del RAF;
- verifica l'adeguatezza del RAF;
- è responsabile della definizione dei limiti operativi all'assunzione delle varie tipologie di rischio, nonché della verifica della loro adeguatezza nel continuo;
- valuta, almeno annualmente, robustezza ed efficacia delle prove di stress e la necessità di aggiornamento delle stesse;
- è responsabile dello sviluppo, della validazione, del mantenimento e dell'aggiornamento dei sistemi di misurazione e controllo dei rischi, compresi il Modello Risk Based e la metodologia di stima delle quote di garanzia incrociata, assicurando che siano sottoposti ad attività di backtesting periodico, che venga analizzato un appropriato numero di scenari e che siano utilizzate ipotesi conservative sulle dipendenze e sulle correlazioni;

- è responsabile dell'analisi e della valutazione del processo di Model Governance assicurando il corretto svolgimento dell'attività di controllo delle fasi di processo nonché la supervisione del corrispondente flusso di reporting;
- è responsabile della proposta di politiche e procedure adeguate alla declinazione operativa del processo di Model Risk Management (MRM);
- definisce metriche comuni di valutazione dei rischi operativi in coerenza con il RAF e modalità di valutazione e controllo dei rischi reputazionali coordinandosi con la Direzione Compliance e le Strutture competenti;
- coadiuva gli organi aziendali nella valutazione del rischio strategico, monitorando le variabili significative;
- sviluppa e applica indicatori in grado di evidenziare situazioni di anomalia e inefficienza dei sistemi di misurazione e controllo dei rischi;
- verifica, nel continuo, la presenza di adeguati processi di gestione dei rischi;
- coordina l'intero processo di richiesta di riduzione dei Fondi Propri per le Banche affiliate e il Gruppo nel suo complesso. A tale scopo, in coerenza con il Contratto di Coesione e l'art. 37bis paragrafo 3 del TUB, le Banche affiliate conferiscono mandato alla Capogruppo di agire in loro nome e per loro conto nelle interlocuzioni con l'Autorità di Vigilanza (comprehensive anche dell'eventuale fase del right-to-be-heard);
- coordina l'intero processo di richiesta di rimborso e/o riacquisto delle passività ammissibili ai fini MREL individuale e consolidato per la Capogruppo e le Banche affiliate. A tale scopo, in coerenza con il Contratto di Coesione e l'art. 37bis paragrafo 3 del TUB, le Banche affiliate conferiscono mandato alla Capogruppo di agire in loro nome e per loro conto nelle interlocuzioni con l'Autorità di Risoluzione (comprehensive anche dell'eventuale fase del right-to-be-heard);
- analizza e valuta i rischi derivanti da nuovi prodotti e servizi e dall'ingresso in nuovi segmenti operativi e di mercato, anche ipotizzando diversi scenari di rischio e valutando la capacità della banca di assicurare una efficace gestione del rischio;
- fornisce pareri preventivi sulla coerenza delle OMR con il RAF, ivi incluse quelle originate da Società che hanno esternalizzato la Funzione, contribuendo anche a definire i parametri per la loro identificazione, eventualmente acquisendo il parere di altre funzioni coinvolte nel processo di gestione dei rischi;
- effettua verifiche di secondo livello sulle esposizioni creditizie;
- verifica l'adeguatezza e l'efficacia delle misure adottate per rimediare alle carenze riscontrate nel processo di gestione dei rischi;
- verifica il corretto svolgimento del monitoraggio andamentale sulle singole esposizioni creditizie;
- presidia il processo di attribuzione e aggiornamento dei rating utilizzati per la valutazione del merito creditizio delle controparti;
- individua le azioni correttive necessarie al superamento di eventuali criticità rilevate nell'ambito dell'esecuzione del proprio programma di attività annuale, comunica alle strutture owner tali azioni e monitora periodicamente lo stato di implementazione ed il rispetto delle scadenze, da parte delle strutture owner, delle azioni correttive;
- informa l'Amministratore Delegato/Direttore Generale circa un eventuale sfioramento di target/soglie/limiti relativi all'assunzione dei rischi;
- rilascia una propria valutazione preventiva sulle Norme di Governance di Gruppo al fine di valutarne la coerenza con il complessivo framework di gestione e controllo dei rischi da essa presidiato. Fanno eccezione i documenti per i quali la Funzione, considerate la natura dei contenuti e/o delle modifiche, non ravvisa impatti sul framework da essa presidiato. La valutazione viene rilasciata nelle modalità descritte dalla normativa interna di gruppo per la gestione della normativa interna e dei flussi informativi;

- misura e monitora l'esposizione corrente e prospettica ai rischi, anche a livello di Gruppo, e la sua coerenza con gli obiettivi di rischio, nonché il rispetto dei limiti operativi, verificando che le decisioni sull'assunzione dei rischi assunte ai diversi livelli aziendali siano coerenti con i pareri da essa forniti;
- è responsabile dell'attivazione delle attività di monitoraggio sulle azioni poste in essere in caso di superamento di target/soglie/limiti e della comunicazione di eventuali criticità fino al rientro delle soglie/limiti entro i livelli stabiliti;
- in caso di violazione del RAF, inclusi i limiti operativi, ne valuta le cause e gli effetti sulla situazione aziendale, anche in termini di costi, ne informa le unità operative interessate e gli organi aziendali e propone misure correttive. Assicura che l'organo con funzione di supervisione strategica sia informato in caso di violazioni gravi; la funzione di controllo dei rischi ha un ruolo attivo nell'assicurare che le misure raccomandate siano adottate dalle funzioni interessate e portate a conoscenza degli organi aziendali;
- assicura la coerenza dei sistemi di misurazione e controllo dei rischi con i processi e le metodologie di valutazione delle attività aziendali, coordinandosi con le strutture aziendali interessate;
- contribuisce ad assicurare la coerenza del sistema di remunerazione e incentivazione con il quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio della banca (RAF);
- è responsabile della valutazione dell'adeguatezza del capitale interno (ICAAP) e delle riserve di liquidità (ILAAP);
- è responsabile della predisposizione dell'informativa al pubblico (Pillar III);
- è coinvolta nella definizione delle politiche di governo dei rischi e delle fasi del processo di gestione dei rischi mediante la determinazione di un sistema di policy, regolamenti e documenti di attuazione dei limiti di rischio per il Gruppo;
- definisce le metriche e le metodologie per la misurazione e il monitoraggio dei rischi e le relative linee guida per l'adozione a livello di Gruppo;
- garantisce, mediante la predisposizione di reporting, un flusso informativo costante e continuo verso gli Organi aziendali e le altre Funzioni aziendali di controllo circa le esposizioni ai rischi e ai risultati delle attività svolte;
- presidia l'elaborazione della classificazione del Modello Risk Based e, di concerto con la Direzione Pianificazione, l'attivazione delle opportune azioni correttive (i.e. Piano di Intervento, Piano di Aggregazione);
- predispone e presenta agli Organi aziendali il resoconto delle attività svolte dalla Direzione, in coerenza con quanto previsto dalla normativa di riferimento;
- coordina i processi di gestione del risanamento e della risoluzione;
- gestisce le riunioni periodiche del Comitato Gestione dei Rischi, coinvolgendo ove necessario le altre Direzioni interessate per la predisposizione dei materiali relativi ai temi esaminati dal Comitato Gestione dei Rischi; ciascun Servizio della Direzione contribuisce attivamente per le materie di propria competenza;
- valuta il presidio dei Referenti interni e della relativa struttura operativa della Direzione Risk Management delle Società del Gruppo Bancario che hanno esternalizzato la funzione Risk Management, formulando un giudizio che confluisce all'interno della Valutazione SCI Risk Management. Il giudizio contribuisce alla definizione della valutazione trimestrale della Direzione Risk Management sul posizionamento di ciascuna Società rispetto ai principali processi rientranti nel proprio ambito di monitoraggio;
- contribuisce alla diffusione di una cultura del controllo all'interno del Gruppo.

Nell'ambito dello svolgimento dei propri ruoli e responsabilità, la Funzione Risk Management, inoltre, cura l'integrazione dei fattori di rischio connessi agli aspetti climatici e ambientali nel processo di governo dei rischi, in linea con le aspettative dell'Autorità di vigilanza. In particolare, provvede a documentare tale categoria di rischi specificandone i canali di trasmissione e l'impatto sul profilo di rischio complessivo del Gruppo, tenendo in debita considerazione le vulnerabilità dei settori economici, dell'operatività del Gruppo e delle controparti con cui opera, sulla base di informazioni sia di carattere quantitativo che qualitativo. La Funzione Risk Management garantisce, pertanto, che tale categoria di rischi, al pari delle altre, sia individuata, valutata, misurata, monitorata, gestita e adeguatamente comunicata all'interno del Gruppo, anche mediante una reportistica regolare e trasparente.



A tal fine, la Funzione individua, analizza, misura e monitora le esposizioni del Gruppo secondo metodologie e sistemi idonei e coadiuva gli Organi aziendali nella definizione delle politiche e dei processi di gestione dei rischi climatici e ambientali.

Inoltre, si coordina con le altre Funzioni aziendali di controllo al fine di:

- adottare metodologie di misurazione e valutazione dei rischi coerenti e integrate, fornendo una rappresentazione comune e integrata degli ambiti di maggior rischio;
- definire priorità di intervento in ottica risk-based;
- sviluppare la condivisione di aspetti operativi e metodologici e le azioni da intraprendere in caso di eventi rilevanti e/o critici al fine di individuare possibili sinergie ed evitare potenziali sovrapposizioni e duplicazioni di attività.

Per le Banche affiliate, nel suo ruolo di funzione di controllo dei rischi ICT e di sicurezza, effettua il monitoraggio ed il controllo di tali rischi, e verifica l'aderenza delle operazioni ICT al sistema di gestione degli stessi. A tal fine:

- concorre alla definizione della normativa in materia di sicurezza dell'informazione ed è informata su qualsiasi attività o evento che influenzi in modo rilevante il profilo di rischio del Gruppo, incidenti operativi o di sicurezza significativi, nonché qualsiasi modifica sostanziale ai sistemi e ai processi ICT;
- è coinvolta attivamente nei progetti di modifica sostanziale del sistema informativo e, in particolare, nei processi di controllo dei rischi relativi a tali progetti.

#### 5.2.4 – Funzione Antiriciclaggio

La Funzione Antiriciclaggio presiede, secondo un approccio *risk-based*, alla gestione dei rischi di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo con riguardo all'attività aziendale attraverso la valutazione dell'adeguatezza delle procedure interne volte a prevenire la violazione di norme esterne (leggi e regolamenti) e di autoregolamentazione (ad esempio Statuto e Codici Etici) applicabili.

In particolare, la Funzione Antiriciclaggio ha l'obiettivo di:

- contribuire alla definizione degli orientamenti strategici e delle politiche per il governo complessivo dei rischi connessi con il riciclaggio e il finanziamento del terrorismo, alla predisposizione delle comunicazioni e delle relazioni periodiche agli organi aziendali e all'alimentazione del Risk Appetite Framework, collaborando con le altre funzioni aziendali di controllo al fine di realizzare un'efficace integrazione del processo di gestione dei rischi;
- sviluppare un approccio globale del rischio sulle base delle decisioni strategiche assunte, definendo la metodologia per la valutazione dei rischi di riciclaggio e finanziamento del terrorismo e le procedure per le aree di attività attinenti all'adeguata verifica della clientela, alla conservazione della documentazione e delle informazioni e all'individuazione e alla segnalazione delle operazioni sospette;
- assicurare adeguati presidi, verificando in modo continuativo l'idoneità, la funzionalità e l'affidabilità dell'assetto dei presidi antiriciclaggio, delle procedure e dei processi adottati nonché il loro grado di adeguatezza e conformità alle norme di legge;
- promuovere e diffondere la cultura di prevenzione del rischio di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo.

Nel corso dell'esercizio 2025, le funzioni aziendali di controllo hanno svolto le attività in coerenza con le pianificazioni presentate e approvate dal Consiglio di Amministrazione della Banca.

### 5.3 – CONTROLLI DI LINEA

Il sistema dei controlli interni, in coerenza con le disposizioni normative e regolamentari vigenti, prevede l'istituzione di specifici controlli di linea.

La Banca ha in particolare demandato alle strutture preposte ai singoli processi aziendali la responsabilità di attivarsi affinché le attività operative di competenza vengano espletate con efficacia ed efficienza, nel rispetto dei limiti operativi assegnati, coerentemente con gli obiettivi di rischio e con le procedure in cui si articola il processo di gestione dei rischi, nonché in maniera conforme al vigente sistema di deleghe.

Le strutture responsabili delle attività operative e dei relativi controlli di primo livello sono tenute a rilevare e segnalare tempestivamente alle funzioni aziendali competenti i rischi insiti nei processi operativi di competenza e i fenomeni critici



da tenere sotto osservazione nonché a suggerire i necessari presidi di controllo atti a garantire la compatibilità delle attività poste in essere con l'obiettivo aziendale di un efficace presidio dei rischi.

La Banca agevola tale processo attraverso la diffusione, a tutti i livelli, della cultura del rischio anche mediante l'attuazione di programmi di formazione per sensibilizzare i dipendenti in merito ai presidi di controllo relativi ai propri compiti e responsabilità.

I controlli di linea sono disciplinati nell'ambito delle disposizioni interne (politiche, regolamenti, procedure, manuali operativi, circolari, altre disposizioni, etc.) dove sono declinati in termini di responsabilità, obiettivi, modalità operative, tempistiche di realizzazione e modalità di tracciamento o incorporati nelle procedure informatiche.

## 5.4 - RISCHI CUI LA BANCA È ESPOSTA

Per una più compiuta illustrazione dell'assetto organizzativo e delle procedure operative poste a presidio delle principali aree di rischio e delle metodologie utilizzate per la misurazione e la prevenzione dei rischi medesimi si rinvia all'informativa qualitativa e quantitativa riportata nella parte E della Nota Integrativa – informazioni sui rischi e sulle relative politiche di copertura.

Nel seguito si riportano alcuni riferimenti di generale indirizzo a riguardo.

La chiara ed esaustiva identificazione dei rischi cui la Banca è potenzialmente esposta, costituisce il presupposto per la consapevole assunzione e l'efficace gestione degli stessi, attuate anche attraverso appropriati strumenti e tecniche di mitigazione e traslazione.

La mappatura dei rischi rilevanti, che viene condotta a livello di Gruppo e costituisce la cornice entro cui si sviluppano tutte le attività di misurazione/valutazione, monitoraggio e mitigazione dei rischi, è stata effettuata tenendo in considerazione le peculiarità del Gruppo, la sua operatività attuale e prospettica e il contesto in cui esso opera, nonché le disposizioni dettate dai Regulator e le best practice di mercato.

A tal fine sono stati individuati i rischi relativamente ai quali si è o si potrebbe essere esposti, ossia quei rischi che potrebbero pregiudicare l'operatività, il perseguimento delle strategie e il conseguimento degli obiettivi aziendali.

Il processo di identificazione dei rischi rilevanti di Gruppo è un processo ricognitivo fondamentale per l'intero sistema di governo dei rischi in quanto costituisce un ideale "anello di congiunzione" tra diversi processi, rappresentando la base di partenza per indirizzare:

- in ambito RAF, l'individuazione delle fattispecie di rischio più significative sulle quali definire opportuni valori di "appetito al rischio", soglie di tolleranza e limiti di rischio;
- in ambito ICAAP/ILAAP, la perimetrazione dei rischi a maggiore impatto sull'adeguatezza della situazione patrimoniale e di liquidità del Gruppo, in chiave attuale e/o potenziale nonché sotto condizioni di stress;
- in ambito MRB, l'individuazione delle principali aree di vulnerabilità delle Banche affiliate e l'eventuale attivazione di meccanismi di rafforzamento;
- in ambito Piano di Risanamento, la definizione di possibili aree di intervento finalizzate a rientrare da situazioni di "near to default" e la conseguente calibrazione di opportune azioni di risanamento; l'impianto di reporting, definito in coerenza con tutti i processi principali sopra riportati, al fine di garantire l'accuratezza, l'esaustività, la chiarezza e l'utilità, assicurando così una periodicità di controllo dei rischi significativi adeguata rispetto ai fenomeni rappresentati.

In conformità a quanto richiesto all'interno dei documenti "Guida della BCE sul processo interno di valutazione dell'adeguatezza patrimoniale (ICAAP)" e "Guida della BCE sul processo interno di valutazione dell'adeguatezza della liquidità (ILAAP)" il processo di identificazione dei rischi viene realizzato seguendo un "approccio lordo", ovvero senza considerare quelle che sono le specifiche tecniche volte a mitigare i rischi sottostanti. L'analisi viene pertanto realizzata valutando le condizioni operative attuali e potenziali del Gruppo al fine di individuare eventuali profili di rischio presenti nel contesto corrente ma non adeguatamente colti dalle preesistenti categorie mappate, cercando di anticipare tipologie di rischio storicamente non rilevanti per il Gruppo ma suscettibili di diventare tali in uno scenario prospettico in quanto connesse a prevedibili mutamenti nel contesto economico, finanziario e regolamentare. Per tale ragione, la Funzione Risk Management verifica nel continuo la presenza di adeguati processi di gestione dei rischi e provvede, seguendo gli step predefiniti, all'aggiornamento della "Mappa dei Rischi", ogniqualvolta si verificano eventi/operazioni che potrebbero esporre il Gruppo a nuove tipologie di rischio.

Il processo di identificazione dei rischi rilevanti di Gruppo si articola nelle seguenti fasi:

- verifica della rilevanza dei rischi aziendali già oggetto di valutazione e analisi, ricerca e individuazione di nuovi rischi potenzialmente rilevanti non ancora considerati dal Gruppo (c.d. Long List dei rischi);

- definizione dei criteri e del set di elementi di valutazione secondo cui i rischi identificati nella fase precedente possano essere inclusi nella Short List dei rischi date le caratteristiche operative del Gruppo;
- finalizzazione della Short List dei rischi definendo la gerarchia e la tassonomia degli stessi;
- verifica del grado di materialità attuale e prospettica dei rischi di primo livello misurabili inclusi nella Short List attraverso specifiche analisi quantitative senza distinzione tra i rischi che generano e non generano assorbimenti patrimoniali;
- formalizzazione della Mappa dei Rischi di Gruppo sulla base delle fasi precedenti;
- definizione dell'articolazione organizzativa: identificazione delle dimensioni organizzative ritenute rilevanti ai fini della gestione e del monitoraggio del rischio e conseguente mappatura dei rischi rilevanti su tali assi di analisi.

Sulla base delle attività svolte sono stati indentificati come rilevanti i seguenti rischi:

#### **Rischio di credito e di controparte**

Rischio di riduzione del valore di un'esposizione in corrispondenza di un peggioramento del merito creditizio dell'utilizzatore, tra cui l'incapacità di adempiere in tutto o in parte alle sue obbligazioni contrattuali.

#### **Rischio di concentrazione del credito**

Rischio derivante da esposizioni verso controparti, incluse le controparti centrali, gruppi di controparti connesse e controparti operanti nel medesimo settore economico, nella medesima regione geografica o che esercitano la stessa attività o trattano la stessa merce, nonché dall'applicazione di tecniche di attenuazione del rischio di credito compresi, in particolare, i rischi derivanti da esposizioni indirette, come, ad esempio, nei confronti di singoli fornitori di garanzie.

#### **Rischio di mercato**

Rischio di variazione sfavorevole del valore di una esposizione in strumenti finanziari, inclusa nel portafoglio di negoziazione ai fini di vigilanza, a causa dell'andamento avverso dei tassi di interesse, tassi di cambio, tasso di inflazione, volatilità, corsi azionari, spread creditizi, prezzi delle merci (rischio generico) e/o alla situazione dell'emittente (rischio specifico).

#### **Rischio di aggiustamento della valutazione del credito (CVA)**

Rischio di aggiustamento della valutazione intermedia di mercato del portafoglio di operazioni con una controparte. Tale aggiustamento riflette il valore di mercato corrente del rischio di controparte nei confronti dell'ente, ma non riflette il valore di mercato corrente del rischio di credito dell'ente nei confronti della controparte.

#### **Rischio operativo**

Rischio di subire perdite derivanti dall'inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane, sistemi interni o da eventi esogeni. Rientrano in tale tipologia, tra l'altro, le perdite derivanti da frodi, errori umani, interruzioni dell'operatività, indisponibilità dei sistemi, inadempienze contrattuali, catastrofi naturali.

#### **Rischio reputazionale**

Rischio attuale o prospettico di flessione degli utili o del capitale derivante da una percezione negativa dell'immagine della Banca da parte di clienti, controparti, azionisti della Banca, investitori o Autorità di Vigilanza.

#### **Rischio di non conformità alle norme**

Rischio di incorrere in sanzioni giudiziarie o amministrative, perdite finanziarie rilevanti o danni di reputazione in conseguenza di violazioni di norme imperative (di legge o di regolamenti) ovvero di autoregolamentazione (es. Statuto, Contratto di Coesione, Codice Etico).

#### **Rischio di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo**

Rischio derivante dalla violazione di previsioni di legge, regolamentari e di autoregolamentazione funzionali alla prevenzione dell'uso del sistema finanziario per finalità di riciclaggio, di finanziamento del terrorismo o di finanziamento dei programmi di sviluppo delle armi di distruzione di massa, nonché il rischio di coinvolgimento in episodi di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo o di finanziamento dei programmi di sviluppo delle armi di distruzione di massa.

#### **Rischio di tasso di interesse del banking book**

Rischio attuale e prospettico di variazioni del portafoglio bancario della Banca a seguito di variazioni avverse dei tassi di interesse, che si riflettono sia sul valore economico che sul margine di interesse.

#### **Rischio di differenziale creditizio derivante da attività diverse dalla negoziazione (CSRBB)**

Rischio determinato dalle variazioni del prezzo di mercato dello strumento finanziario, connesse a fattori legati al mercato di riferimento, alla liquidità o ad altre caratteristiche specifiche, che non sono catturate da un altro quadro prudenziale esistente come l'IRRBB o il rischio di credito inteso come passaggio a default.

### **Rischio sovrano**

Rischio che un deterioramento del merito creditizio dei titoli governativi potrebbe avere sulla redditività complessiva.

### **Rischio strategico e di business**

Rischio attuale o prospettico di flessione degli utili o del capitale derivante da cambiamenti del contesto operativo o da decisioni aziendali errate, attuazione inadeguata di decisioni, scarsa reattività a variazioni del contesto competitivo.

### **Rischio immobiliare del portafoglio di proprietà**

Rischio attuale o prospettico derivante da variazioni di valore degli immobili di proprietà detenuti a causa di variazioni nei prezzi nel mercato immobiliare italiano.

### **Rischio connesso con l'assunzione di partecipazioni**

Rischio di inadeguata gestione delle partecipazioni che comporta, per esempio, un eccessivo immobilizzo dell'attivo derivante da investimenti partecipativi in società finanziarie e non finanziarie, tenuto conto anche degli investimenti immobiliari posti in essere.

### **Rischio di una leva finanziaria eccessiva**

Rischio che un livello di indebitamento particolarmente elevato rispetto alla dotazione di mezzi propri renda il Gruppo vulnerabile, rendendo necessaria l'adozione di misure correttive al proprio piano industriale, compresa la vendita di attività con contabilizzazione di perdite che potrebbero comportare rettifiche di valore anche sulle restanti attività.

### **Rischio di liquidità e finanziamento**

Rischio di non essere in grado di far fronte in modo efficiente e senza mettere a repentaglio l'ordinaria operatività e l'equilibrio finanziario, ai propri impegni di pagamento o a erogare fondi per l'incapacità di reperire fonti di finanziamento o di reperirle a costi superiori a quelli del mercato (funding liquidity risk) o per la presenza di limiti allo smobilizzo delle attività (market liquidity risk) incorrendo in perdite in conto capitale.

### **Rischio di conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati**

Rischio che la vicinanza di taluni soggetti ai centri decisionali di una banca possa compromettere l'imparzialità e l'oggettività delle decisioni relative alla concessione di finanziamenti e ad altre transazioni nei loro confronti, con possibili distorsioni nel processo di allocazione delle risorse, esposizione della banca a rischi non adeguatamente misurati o presidiati, potenziali danni per depositanti e azionisti.

### **Rischio geopolitico**

Rischio di minaccia, realizzazione ed escalation di eventi avversi associati a guerre, terrorismo e tensioni tra Stati e attori politici che influenzano il corso pacifico delle relazioni internazionali.

### **Rischio di governance**

Rischio che la struttura societaria dell'ente non risulti adeguata e trasparente, e non sia quindi adatta allo scopo, e che i meccanismi di governance messi in atto non siano adeguati. In particolare, tale rischio può derivare dalla mancanza o inadeguatezza:

- di una struttura organizzativa solida e trasparente con responsabilità chiare, che includa gli Organi aziendali e i suoi Comitati;
- di conoscenza e comprensione, da parte dell'Organo di amministrazione, della struttura operativa dell'ente e dei rischi connessi;
- di politiche volte ad individuare e prevenire i conflitti di interesse;
- di un assetto di governance trasparente per i soggetti interessati.

### **Rischi climatici e ambientali<sup>5</sup>**

Rischi derivanti dai cambiamenti climatici e dal degrado ambientale, i quali danno origine a mutamenti strutturali che influiscono sull'attività economica e, di conseguenza sul sistema finanziario.

## **5.5 – INFORMAZIONI SULLA CONTINUITÀ AZIENDALE, SUI RISCHI FINANZIARI, SULLE VERIFICHE PER RIDUZIONE DI VALORE DELLE ATTIVITÀ E SULLE INCERTEZZE NELL'UTILIZZO DI STIME**

<sup>5</sup> Si specifica che il rischio è considerato come rischio di secondo livello nell'ambito delle seguenti categorie di rischio: rischio di credito e controparte, rischio di mercato, rischio operativo, rischio reputazionale, rischio strategico e di business, rischio immobiliare del portafoglio di proprietà e rischio di liquidità e finanziamento.

Con riferimento ai documenti Banca d'Italia, Consob e Isvap n.2 del 6 febbraio 2009 e n.4 del 3 marzo 2010, relativi alle informazioni da fornire nelle relazioni finanziarie sulle prospettive aziendali, con particolare riferimento alla continuità aziendale, ai rischi finanziari, alle verifiche per riduzione di valore delle attività (impairment test) e alle incertezze nell'utilizzo delle stime, il Consiglio di Amministrazione conferma di avere la ragionevole aspettativa che la Banca possa continuare la propria operatività in un futuro prevedibile e attesta pertanto che il bilancio dell'esercizio è stato predisposto in tale prospettiva di continuità.

Nella struttura patrimoniale e finanziaria della Banca e nell'andamento operativo non sussistono elementi o segnali che possano indurre incertezze sul punto della continuità aziendale.

Per l'informativa relativa ai rischi finanziari, alle verifiche per riduzione di valore delle attività e alle incertezze nell'utilizzo di stime si rinvia alle informazioni fornite nella presente relazione, a commento degli andamenti gestionali, e/o nelle specifiche sezioni della Nota Integrativa.

# Capitolo 6

## Altre informazioni sulla gestione

## 6.1 – INFORMAZIONI SULLE RAGIONI DELLE DETERMINAZIONI ASSUNTE CON RIGUARDO ALL'AMMISSIONE DEI NUOVI SOCI AI SENSI DELL'ART. 2528 DEL CODICE CIVILE

### Normativa

*Nota: L'art. 2528 c.c., ultimo comma, prevede che gli amministratori nella relazione al bilancio illustrino le ragioni delle determinazioni assunte con riguardo all'ammissione di nuovi soci. Lo scopo della predetta norma è quello di esplicitare gli elementi utili a delineare la politica adottata dal Consiglio di Amministrazione con riferimento alle determinazioni assunte in materia di ammissione di nuovi soci.*

Nel corso dell'esercizio 2025 è proseguita la linea d'azione rivolta all'acquisizione di giovani soci alla compagine sociale della banca. In particolare, si sono adottate le deliberazioni per rinnovare la convenzione con Cassa Mutua Valsugana e Tesino APS al fine di agevolare l'adesione dei soci under 36 della Cassa Rurale. Oltre a questo progetto si è proseguito con l'agevolazione specifica per l'entrata in compagine sociale di giovani soci maggiorenni, destinatari dei premi allo studio. Non sono state seguite politiche di ammissione dei soci differenziate per territori di appartenenza o per settore di appartenenza. L'incremento netto della base sociale è proseguito anche nel 2025 con esito positivo.

### Informazioni sui soci

Alla fine dell'esercizio 2025 la compagine sociale della Banca è costituita da n° 9.815 soci, con un aumento di 230 soci rispetto al 2024.

|                                        | Persone fisiche | Persone giuridiche | Totale       |
|----------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------|
| <b>Numero soci al 1° gennaio 2025</b>  | <b>9.436</b>    | <b>149</b>         | <b>9.585</b> |
| Numero soci: ingressi                  | 365             | 1                  | 366          |
| Numero soci: uscite                    | 135             | 1                  | 136          |
| <b>Numero soci al 31 dicembre 2025</b> | <b>9.666</b>    | <b>149</b>         | <b>9.815</b> |

Dalle informazioni ottenute nel corso del 2025, si registra un rapporto impegni / soci pari a 54%, in aumento rispetto ai valori ottenuti al 31/12/2024 in cui tale indice era pari a 52,36%.

Al 31 dicembre 2025 il rapporto raccolta/soci è pari a 43,51%, in aumento rispetto ai valori ottenuti al 31 dicembre 2024 in cui tale indice era pari a 42,49%.

Nel 2025 non sono state variate le politiche relative al sovrapprezzo azioni.

## 6.2 – INDICATORE RELATIVO AL RENDIMENTO DELLE ATTIVITÀ

Ai sensi dell'art. 90 della Direttiva 2013/36/UE, c.d. CRD IV, si riporta di seguito l'indicatore relativo al rendimento delle attività (c.d. *Public Disclosure of return on Assets*), calcolato come rapporto tra gli utili netti e il totale di bilancio<sup>6</sup>, il quale al 31 dicembre 2025 è pari a 2,02%.

## 6.3 – ADESIONE GRUPPO IVA

In data 27 dicembre 2018, Cassa Rurale Valsugana e Tesino insieme alle altre Società Partecipanti hanno esercitato l'opzione per la costituzione del "Gruppo IVA Cassa Centrale", ai sensi dell'art. 70-bis del D.P.R. 26 ottobre 1972, n. 633 con vincolo per l'intera durata dell'opzione (triennio 2019-2021 e con rinnovo automatico attualmente in vigore).

<sup>6</sup>Ai sensi della Circolare n. 262/2005 della Banca d'Italia le voci da considerare sono il "Totale dell'attivo" e la voce 300 "Utile/(Perdita) di esercizio del bilancio individuale".

Per effetto dell'opzione, le prestazioni di servizi e le cessioni di beni tra soggetti partecipanti risultano essere, nella maggior parte dei casi, non rilevanti ai fini del tributo.

Le cessioni di beni e le prestazioni di servizi effettuate da un soggetto partecipante a un soggetto esterno, si considerano effettuate dal Gruppo IVA; le cessioni di beni e le prestazioni di servizi effettuate da un soggetto esterno a un soggetto partecipante, si considerano effettuate nei confronti del Gruppo IVA.

## 6.4 – ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso del 2025 la Banca ha adottato le campagne di marketing predisposte dalla Capogruppo che hanno visto anche l'attribuzione di premi ad estrazione per i clienti partecipanti. Le informazioni circa le campagne di marketing sono state veicolate anche sul sito internet della Banca ([www.cr-valsuganaetesino.net](http://www.cr-valsuganaetesino.net)).

Nel 2025 è andata a regime la campagna di comunicazione istituzionale della Banca progettata nel corso del 2024, con il supporto dell'agenzia Archimede creativa. L'obiettivo individuato per la campagna è quello di raccontare l'impegno sociale della Banca che si estrinseca in numerosi progetti rivolti alla comunità, al mondo del volontariato e alla compagine sociale. Sono stati previsti momenti di informazione rivolti all'interno della struttura della Banca verso i colleghi e le colleghe della rete e degli uffici ma anche momenti di comunicazione verso l'esterno ed in particolare nei confronti della compagine sociale durante l'assemblea annuale e durante l'incontro per socie e soci che si tiene in autunno.

Il sito istituzionale [www.cr-valsuganaetesino.net](http://www.cr-valsuganaetesino.net) ha accolto la comunicazione specifica con le declinazioni di significato rispetto ai soggetti utilizzati nella campagna, in maniera tale da accompagnare l'utenza attraverso la scoperta dei contenuti che la Banca vuole comunicare.

Le modalità comunicative utilizzate per la campagna hanno suscitato curiosità ed interesse da parte di un istituto scolastico che ha chiesto l'intervento del responsabile dell'Ufficio Relazioni Esterne in aula per la spiegazione agli studenti e studentesse.

Nell'esercizio 2025 non sono stati affrontati investimenti in ricerca e sviluppo da parte della Banca.

## 6.5 – AZIONI PROPRIE

Al 31 dicembre 2025 la Banca non possiede azioni proprie né direttamente né attraverso società fiduciarie o per interposta persona e, durante l'esercizio, non ha effettuato acquisti o vendite delle stesse.

## 6.6 – RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le informazioni sui rapporti con parti correlate, come definite dallo IAS 24, sono riportate nella "parte H - operazioni con parti correlate" della Nota Integrativa, cui si fa rinvio.

Ai sensi della disciplina prudenziale in materia di attività di rischio e conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati, nonché del vigente "Regolamento di Gruppo per la gestione delle operazioni con soggetti collegati", si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate n.5 operazioni verso soggetti collegati, (diverse dalle operazioni di importo esiguo ai sensi delle disposizioni di riferimento e dei parametri definiti dalla Banca) per un ammontare complessivo di 3.484.230,24 Euro.

L'esercizio chiuso al 31.12.2025 non ha visto effettuate operazioni di maggiore rilevanza e, quindi, non sono state compiute operazioni con soggetti collegati, di maggiore rilevanza ai sensi della normativa di riferimento e dei criteri adottati nell'ambito delle politiche assunte, sulle quali l'Amministratrice Indipendente e/o il Collegio Sindacale abbiano reso parere negativo o formulato rilievi.

## 6.7 – DICHIARAZIONE DI SOSTENIBILITÀ

### Esclusione per limiti dimensionali dalla rendicontazione individuale di sostenibilità

Il Decreto Legislativo 125/2024, attuativo della Direttiva 2022/2464/UE (CSRD) ) e recentemente modificato dalla L. n. 118/2025 - richiede ad alcune categorie di imprese di includere in un'apposita sezione della relazione sulla gestione le informazioni necessarie alla comprensione dell'impatto dell'impresa sulle questioni di sostenibilità, nonché le informazioni necessarie alla comprensione del modo in cui le questioni di sostenibilità influiscono sull'andamento dell'impresa, sui suoi risultati e sulla sua situazione.

Tali imprese sono individuate attraverso criteri dimensionali e di attività operativa/servizi offerti.



In particolare, ai fini della valutazione dell'applicabilità e delle tempistiche di entrata in vigore degli obblighi di rendicontazione in argomento, rilevano per la banca le definizioni di "ente di interesse pubblico" (art. 16, comma 1, del D.Lgs. 39/2010) e di "impresa di grandi dimensioni" (definita dallo stesso D.Lgs. 125/2024).

La Banca rientra nella definizione di "ente di interesse pubblico" in quanto banca e potrebbe rientrare in quella di "impresa di grandi dimensioni" se, superasse per due esercizi consecutivi, due dei seguenti limiti:

- totale dello stato patrimoniale: euro 25.000.000;
- ricavi netti delle vendite e delle prestazioni: euro 50.000.000;
- numero medio dei dipendenti occupati durante l'esercizio: 250.

L'entrata in vigore dei citati obblighi di rendicontazione è prevista, tra le altre:

- dall'esercizio 2024 per le imprese di grandi dimensioni che costituiscono enti di interesse pubblico che, alla data di chiusura del bilancio, superano il numero medio di 500 dipendenti occupati durante l'esercizio (ulteriore, quindi, rispetto al limite dei 250 dipendenti previsto dalla definizione di "imprese di grandi dimensioni");
- dall'esercizio 2027 per le imprese di grandi dimensioni diverse da quelle di cui al punto precedente.

Ciò premesso, la Banca, non avendo superato i requisiti dimensionali di cui sopra nel periodo di riferimento, non è tenuta - ai sensi dell'art 3 del D.Lgs. 125/2024 - a rendicontare individualmente le informazioni di sostenibilità per l'esercizio oggetto della presente Relazione.

Per completezza, si noti che la Capogruppo Cassa Centrale Banca - Credito Cooperativo Italiano S.p.A - con sede legale a Trento - redige una rendicontazione consolidata di sostenibilità in cui sono incluse anche le informazioni della Banca stessa.

La rendicontazione consolidata del Gruppo Cassa Centrale Banca è inclusa in un'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale consolidata, che viene pubblicata sul sito web di Capogruppo al seguente link: [Bilanci e Relazioni | Cassa Centrale Banca - Credito Cooperativo Italiano](#).

## 6.8 - GESTIONE DELLA RESILIENZA OPERATIVA

Il rapido cambiamento del panorama digitale e l'evoluzione del quadro normativo, con l'introduzione del Regolamento (UE) n. 2022/2554 (c.d. Regolamento DORA) che riguarda la resilienza operativa digitale per il settore finanziario, hanno richiesto un cambiamento paradigmatico per prevenire in maniera ancora più efficace gli eventi di business interruption e preservare nel tempo la continuità dei propri servizi critici.

Le attività di aggiornamento della Business Impact Analysis (BIA) sono state concluse secondo la pianificazione, consentendo la finalizzazione delle analisi da parte delle Banche affiliate e Società del Gruppo in perimetro entro la fine dell'anno. Rispetto all'anno precedente il perimetro di analisi è stato esteso a tutti i processi previsti dalla tassonomia di Gruppo.

Come ogni anno, i Referenti di Continuità Operativa delle Banche del Gruppo hanno partecipato ai workshop formativi specifici organizzati da Cassa Centrale Banca con l'obiettivo di rendere gli stessi consapevoli delle novità introdotte e delle modalità di conduzione della Business Impact Analysis (BIA) e Risk Impact Assessment (RIA), oltre che sensibilizzarli sulla tematica.

La Strategia di Resilienza Operativa Digitale, documento previsto dal Regolamento DORA, predisposto dalla Capogruppo partendo dalle attività implementate nel corso dell'anno con valenza per l'intero Gruppo, ha evidenziato possibili elementi di implementazione atti a rafforzare ulteriormente la posture del Gruppo rispetto alle tematiche di resilienza.

Inoltre, è stato portato all'attenzione degli Organi aziendali competenti l'aggiornamento del Piano di Continuità Operativa, che definisce le strategie per gestire e superare efficacemente le interruzioni e le minacce che possono compromettere la continuità operativa dell'organizzazione.

Relativamente ai test, come previsto dal Piano dei Test 2025, nel corso dell'anno sono state realizzate con successo le verifiche di continuità operativa, comprensive del test di Disaster Recovery, con i rispettivi fornitori.

Infine, è stato predisposto da Capogruppo e distribuito a tutto il personale del Gruppo un programma di formazione aggiornato che prevede i principi basilari in ambito Resilienza Operativa, che i dipendenti delle Banche affiliate devono svolgere entro il primo trimestre 2026.

## 6.9 - MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO AI FINI DELLA PREVENZIONE DEI REATI EX D.LGS. 231/2001

In attuazione della delega di cui all'art. 11 della Legge 300 del 29 settembre 2000, è stato emanato il Decreto Legislativo 231 dell'8 giugno 2001, (di seguito anche "il Decreto"), con il quale il legislatore ha adeguato la normativa interna alle convenzioni internazionali in materia di responsabilità delle persone giuridiche cui l'Italia aderisce.

Si tratta in particolare della Convenzione di Bruxelles del 26 luglio 1995 sulla tutela degli interessi finanziari delle Comunità europee, della Convenzione firmata a Bruxelles il 26 maggio 1997 sulla lotta alla corruzione nella quale siano coinvolti funzionari della Comunità europea o degli Stati membri e della Convenzione dell'Organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico (OCSE) del 17 dicembre 1997 sulla lotta alla corruzione di pubblici ufficiali stranieri nelle operazioni economiche e internazionali.

Il Decreto, recante la "disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica", ha introdotto nell'ordinamento giuridico italiano un regime di responsabilità amministrativa a carico degli enti per reati tassativamente elencati e commessi nel loro interesse o vantaggio: (i) da persone fisiche che rivestano funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione degli enti stessi o di una loro unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale, nonché da persone fisiche che esercitino, anche di fatto, la gestione e il controllo degli enti medesimi, ovvero (ii) da persone fisiche sottoposte alla direzione o alla vigilanza di uno dei soggetti sopra indicati.

L'ente non risponde, invece, se i predetti soggetti hanno agito nell'interesse esclusivo proprio o di terzi (art. 5, comma 2 del Decreto) ovvero quando volontariamente impedisce il compimento dell'azione o la realizzazione dell'evento.

In ogni caso la responsabilità amministrativa degli enti è autonoma rispetto alla responsabilità penale della persona fisica che ha commesso il reato.

I reati per i quali è configurabile la responsabilità amministrativa degli enti, con l'indicazione specifica delle sanzioni applicabili, sono elencati nella Sezione III del Decreto. Il Decreto prevede forme di esonero della responsabilità amministrativa degli enti. In particolare, esso stabilisce che, in caso di reato commesso da un soggetto apicale, l'ente non risponde se prova che:

- l'organo dirigente ha adottato ed efficacemente attuato, prima della commissione del fatto, modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire reati della specie di quello verificatosi;
- il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza dei modelli e di curare il loro aggiornamento è stato affidato a un organismo della società dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo;
- le persone hanno commesso il reato eludendo fraudolentemente i modelli di organizzazione e di gestione;
- non vi è stata omessa o insufficiente vigilanza da parte dell'organismo preposto.

Pertanto, nel caso di reato commesso da soggetti apicali, sussiste in capo all'ente una presunzione di responsabilità dovuta al fatto che tali soggetti esprimono e rappresentano la politica e quindi la volontà dell'ente stesso: tale presunzione, tuttavia, può essere superata se l'ente riesce a dimostrare la sussistenza delle quattro condizioni sopraindicate in coerenza con quanto previsto dal comma 1 dell'art. 6 del Decreto.

In tal caso, pur sussistendo la responsabilità personale in capo al soggetto apicale, l'ente non è responsabile ai sensi del Decreto.

Nello stesso modo, la responsabilità amministrativa dell'ente sussiste anche per i reati posti in essere da soggetti sottoposti, se la loro commissione è stata resa possibile dall'inosservanza degli obblighi di direzione o di vigilanza. In ogni caso, l'inosservanza di detti obblighi di direzione o di vigilanza è esclusa se l'ente dimostra di aver adottato ed efficacemente attuato, prima della commissione del fatto, un modello di organizzazione e gestione idoneo a prevenire reati della specie di quello verificatosi.

Il Modello deve rispondere ai seguenti requisiti:

- individuare le attività nel cui ambito esiste la possibilità che vengano commessi reati previsti dal Decreto;
- prevedere specifici protocolli diretti a programmare la formazione e l'attuazione delle decisioni della società in relazione ai reati da prevenire;
- individuare modalità di gestione delle risorse finanziarie idonee a impedire la commissione di tali reati;
- prevedere obblighi di informazione nei confronti dell'organismo deputato a vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello;
- introdurre o recepire un sistema disciplinare idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure indicate nel Modello;
- prevedere, anche tramite apposito rinvio alla normativa interna in materia di whistleblowing, adeguati canali informativi che, nelle modalità previste da detta normativa interna: i) garantiscano la riservatezza dell'identità del segnalante, del segnalato, degli eventuali altri soggetti eventualmente coinvolti, nonché del contenuto della segnalazione e della relativa documentazione, ii) consentano ai soggetti individuati come possibili segnalanti dalla normativa interna in materia di Whistleblowing, di presentare una segnalazione relativa a comportamenti di qualsiasi natura (anche omissivi) seriamente sospetti di violazioni ai sensi della normativa interna di riferimento;
- sancire il divieto di atti di ritorsione o discriminatori nei confronti del segnalante e di tutti i soggetti indicati dalla normativa interna in materia di Whistleblowing. per motivi collegati – direttamente o indirettamente – alla segnalazione di potenziali violazioni previste dalla normativa interna in materia di Whistleblowing.

La Banca ha da tempo adottato un Modello finalizzato a prevenire il rischio di incorrere in responsabilità amministrativa degli enti per i reati previsti dal Decreto. Il Modello della Banca è costituito da due parti.

La Parte Generale fornisce una descrizione del quadro normativo di riferimento, del modello di governance e dell'assetto organizzativo della Banca, dei compiti e delle responsabilità dell'Organismo di Vigilanza, del sistema disciplinare, del piano di formazione e comunicazione attinente al Modello. Fornisce, inoltre, indicazioni in merito alla metodologia impiegata per la definizione del Modello stesso. Individua, infine, i ruoli e le responsabilità in materia di adozione e aggiornamento del Modello.

La Parte Speciale, organizzata in specifici protocolli per ciascuna categoria di reato prevista dal Decreto, individua le attività sensibili nell'ambito delle quali è ragionevolmente ipotizzabile la commissione di tali reati nonché i presidi di controllo, le misure organizzative e i principi comportamentali da adottare al fine di prevenirne la commissione.

In particolare, attraverso l'adozione e il costante aggiornamento del Modello, la Banca si è riproposta di perseguire le seguenti principali finalità:

- contribuire alla diffusione al suo interno, della conoscenza dei reati previsti dal Decreto e delle attività che possono portare alla realizzazione degli stessi;
- diffondere al suo interno la conoscenza delle attività nel cui ambito si celano rischi di commissione dei reati e delle regole interne adottate dalla Banca che disciplinano le stesse attività;
- diffondere piena consapevolezza che comportamenti contrari alla legge e alle disposizioni interne sono condannati dalla Banca in quanto, nell'espletamento della propria missione aziendale, essa intende attenersi ai principi di legalità, correttezza, diligenza e trasparenza;
- assicurare un'organizzazione e un sistema dei controlli adeguati alle attività svolte dalla Capogruppo e garantire la correttezza dei comportamenti dei soggetti apicali, dei dipendenti e dei collaboratori.

La Banca ha adottato un documento ("Linee Guida in materia di responsabilità amministrativa degli enti all'interno del Gruppo") contenente principi e criteri direttivi cui tutte le società del Gruppo sono tenute a uniformarsi.

Il Modello della Banca è aggiornato alle più recenti novità normative aventi ad oggetto integrazioni e/o modifiche rilevanti ai reati presupposto.

# Capitolo 7

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si porta all'attenzione che successivamente al 31 dicembre 2025 e fino alla data di approvazione del presente fascicolo di bilancio, non si è verificato alcun avvenimento aziendale che ha determinato conseguenze rilevanti sui risultati patrimoniali ed economici rappresentati.

#### **Implicazioni in merito allo scenario geopolitico**

Lo scenario geopolitico continua a essere significativamente influenzato dal conflitto in Ucraina nonché dai frequenti conflitti militari in Medio Oriente, aggravati nel febbraio 2026 dagli ulteriori conflitti verificatisi nell'area e che hanno coinvolto Stati Uniti, Israele ed Iran. La durata ed evoluzione di tali situazioni ad oggi rappresentano variabili imprevedibili, con relative implicazioni sull'economia mondiale e nazionale. La Banca, con il supporto delle competenti strutture della Capogruppo, monitora costantemente le implicazioni indirette sul contesto economico italiano e sui propri territori di riferimento, al fine di attivare eventuali azioni di mitigazione. Al tempo stesso, la dotazione patrimoniale e i rapporti di copertura dei crediti deteriorati e non deteriorati consentono di affrontare con capacità di adattamento i potenziali scenari che dovessero verificarsi garantendo adeguata resilienza all'interno di un orizzonte temporale ragionevolmente prevedibile.

# Capitolo 8

## Prevedibile evoluzione della gestione

## 8.1 Prevedibile evoluzione della gestione

L'esercizio 2025 ha confermato una crescita economica moderata e un rallentamento dell'inflazione. La politica adottata dall'Amministrazione Statunitense di rinegoziazione dei dazi applicati dall'importazione verso i partner commerciali ha generato volatilità sui mercati finanziari e innescato dinamiche che potranno impattare negativamente alcuni settori economici anche nel corso del 2026.

Lo scenario geopolitico rimane fortemente condizionato dal conflitto in Ucraina, dai ricorrenti conflitti militari in Medio Oriente e da ulteriori scontri in altre zone extra-europee. La durata ed evoluzione di tali situazioni ad oggi rappresentano variabili imprevedibili, con relative implicazioni sull'economia mondiale e nazionale. La Banca ne monitora costantemente le implicazioni indirette sul contesto economico italiano e sui propri territori di riferimento, al fine di attivare eventuali azioni di mitigazione. Al tempo stesso, l'ampia disponibilità di liquidità strutturale, l'elevato rapporto di copertura dei crediti deteriorati e i margini di flessibilità nel posizionamento di rischio di tasso a disposizione della Banca consentono di affrontare con capacità di adattamento i potenziali scenari che dovessero verificarsi.

Le principali Banche Centrali a livello mondiale hanno mantenuto una politica monetaria espansiva e nel corso del 2026 monitoreranno lo scenario macroeconomico e finanziario al fine di valutare l'opportunità o meno di una modifica al proprio approccio di politica economica.

In tale contesto, la Banca continuerà a indirizzare la propria attenzione a sostenere con forza il tessuto economico dei territori di riferimento, che si trovano ad affrontare una situazione in continuo rapido mutamento, e a presidiare il complessivo profilo di rischio. Al tempo stesso, proseguiranno le iniziative mirate ad aumentare il grado di diversificazione dei ricavi, in uno scenario che vede progressivamente ridursi il contributo del margine di interesse alla redditività delle banche italiane.

Proseguiranno, infine, gli investimenti in competenze e tecnologia, con particolare attenzione alle iniziative di trasformazione digitale, affiancati ai progetti di efficientamento operativo previsti nel Piano Strategico.

La curva tassi attesa nel 2026 e applicata nel nostro budget, stima un euribor 3 mesi che dovrebbe mantenersi stabile attorno al 2% per tutto l'anno.

Evidenziamo di seguito le stime principali attese sulle masse e sul conto economico 2026.

**Impieghi:** La dinamica del credito è attesa in ripresa dopo alcuni anni di rallentamento. A favorire le previsioni di crescita degli impieghi dovrebbero influire i tassi ancora su livelli contenuti e il possibile sviluppo nel Veneto. Sono previste in crescita tutte le forme tecniche sia a vista, sia a scadenza. La crescita prevista degli impieghi vivi dovrebbe superare 1% (circa 8 mln €) arrivando a fine 2026 attorno ai 578 mln €. Previste maggiori erogazioni ipotecarie nel retail e chirografarie per i corporate. I primi 2 mesi dell'anno evidenziano una partenza leggermente migliore rispetto alle attese negli impieghi a scadenza (erogati circa 16 mln contro i 14 mln previsti), mentre quelli a vista rispettano il budget.

**Raccolta:** il 2025 ha confermato il trend che prosegue da anni di forte aumento della raccolta, evidenziando una forte propensione al risparmio dei nostri clienti (soprattutto retail). Stimiamo un proseguo della crescita anche nel 2026, ipotizzando un'ulteriore crescita di 20 mln € (+2%) della diretta e di 26 mln € (+4%) dell'indiretta, portando la raccolta complessiva a superare 1,6 mld. Nella diretta punteremo ad incrementare la raccolta a scadenza (CD) con l'emissione di nuovi prodotti Cd, a condizioni appetibili in grado di contrastare la pressione tanto delle iniziative commerciali dei competitors, quanto dei rendimenti attrattivi offerti dai titoli governativi.

Nell'indiretta punteremo ancora una volta sul gestito stimando un'ulteriore +7% (+20 mln €) e un +4% sull'assicurativo, che dovrebbe portarci a superare il 33% di gestito su complessiva. Nell'amministrata le scadenze di titoli di stato verranno parzialmente indirizzate sulle nuove emissioni PO di gruppo. I primi due mesi dell'anno hanno evidenziato una partenza oltre le attese nella raccolta diretta a scadenza (CD) dove siamo sopra di oltre 4 mln €. Meglio ancora la partenza nel gestito (+21 mln €). In questo comparto prevediamo di alzare gli obiettivi nella revisione del budget di aprile.

**Tesoreria aziendale:** la forte crescita della diretta porterà un'ulteriore aumento della tesoreria aziendale; in particolare si prevede di incrementare ulteriormente il portafoglio titoli, a beneficio di una maggiore redditività. A fine 2026, dovremo arrivare ad oltre 420 mln € di controvalore in titoli, con una tesoreria netta vicina ai 500 mln (più che raddoppiata rispetto al 2022). Il controvalore del portafoglio titoli, nei primi due mesi dell'esercizio 2026 ha già raggiunto l'80% dell'obiettivo masse annuo. La componente di TF del nostro attivo si attesta attorno al 55% (oltre 500 mln €), valore questo rilevante che richiede un monitoraggio costante, ancora di più alla luce dei nuovi scenari dei tassi del mese di marzo; l'incidenza del TF rimane comunque ampiamente sotto le soglie massime stabilite dalla Capogruppo.

**Conto economico:** anche il 2026 dovrebbe portare a risultati molto positivi. Dovremo registrare una contrazione del margine interessi del 2%, dovuta ai minori incassi sugli impieghi per la curva tassi "inferiore".

Prevista stabile la componente commissionale, nonostante gli importanti obiettivi commerciali che ci siamo dati e che commenteremo in seguito.

In aumento le spese per il maggior numero di risorse e per i significativi investimenti tecnologici e operativi eseguiti, sia per essere al passo con i tempi, sia per coprire le sempre maggiori incombenze normative, di mercato e il sempre maggior coinvolgimento della IA. L'utile atteso per fine 2026 dovrebbe attestarsi a 16 mln €, in riduzione rispetto ai risultati degli ultimi esercizi, caratterizzati da componenti di ricavo straordinarie.

**Nuovi scenari da marzo (inizio guerra Iran):** Ad inizio marzo, invece l'inizio, della guerra in Iran, ha portato ad un rilevante incremento del prezzo del petrolio, che ha di fatto completamente stravolto le attese degli scenari economici e dei tassi

futuri. Sono aumentate le attese di un possibile ritorno dell'inflazione e di un ritorno ad una politica monetaria più restrittiva da parte della Bce. I future sull'Euribor hanno registrato quotazioni in rialzo di circa 50 bp in pochi giorni.

**Orientamenti commerciali:** nel 2026 il piano commerciale è stato integrato nel budget economico finanziario, assegnando obiettivi alla rete commerciale sui singoli prodotti. Gli obiettivi principali riguardano il comparto del risparmio gestito, sul quale la Banca punta in modo particolare al fine di offrire ai clienti prodotti con una buona redditività e che permettano di diversificare i rischi finanziari. Per quanto il mondo della protezione dei rischi l'obiettivo è quello di puntare molto sui prodotti assicurativi, sia ramo protezione, sia ramo finanziario.

Obiettivi rilevanti anche nella monetica e nei servizi digitali (VhB) per rendere la nostra offerta alla clientela sempre più adeguata ai continui cambiamenti tecnologici.

Cercheremo di mantenere e incrementare le alte coperture di mercato raggiunte nei territori di competenza, per consolidare il ruolo di principale riferimento bancario del Territorio. I margini di sviluppo delle quote di mercato si presentano nel territorio veneto in particolare, nell'area di Bassano.

# Capitolo 9

## Proposta di destinazione del risultato di esercizio



L'**utile d'esercizio** ammonta a **Euro 22.239.597**.

Si propone all'Assemblea di procedere alla seguente ripartizione:

|                                                                                                                                                                               |                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 1. Alla <b>riserva legale</b> , di cui all'art. 53, comma 1. lettera a) dello Statuto (pari al 70,02% degli utili netti annuali)                                              | <b>Euro 15.572.409</b> |
| 2. Ai <b>fondi mutualistici</b> per la promozione e lo sviluppo della cooperazione pari al 3% degli utili netti annuali, di cui all'art. 53 comma 1. lettera b) dello Statuto | <b>Euro 667.188</b>    |
| 3. Ai fini di <b>beneficenza o mutualità</b>                                                                                                                                  | <b>Euro 6.000.000</b>  |

# Capitolo 10

## Considerazioni conclusive

Care Socie, cari Soci,

nella società contemporanea si osserva una progressiva crescita delle disuguaglianze, sia territoriali che sociali: opportunità, investimenti, reddito, servizi tendono a concentrarsi in pochi "poli" territoriali e a vantaggio soprattutto di alcuni ceti sociali.

Ad esempio, le statistiche sull'evoluzione demografica ci dicono non solo che i piccoli Comuni perdono residenti più dei grandi Comuni, ma anche che tra le stesse grandi aree metropolitane ci sono differenze notevoli: a fronte di un aumento della popolazione registrato dal 2011 al 2020 dalle aree metropolitane di Milano, Roma e Bologna, si è verificata una forte riduzione di popolazione nelle aree metropolitane di Messina, Reggio Calabria e Genova.

Il processo di polarizzazione territoriale appare quindi favorire poche aree fortemente competitive.

Un fenomeno analogo si registra in ambito sociale.

Nel 2024, in Italia, il 23,1% della popolazione era a rischio di povertà o esclusione sociale (in aumento rispetto al 2023). L'ammontare di reddito percepito dalle famiglie più abbienti è 5,5 volte quello percepito dalle famiglie più povere. Tra il 1980 e il 2022 l'1% più ricco della popolazione ha visto aumentare il suo reddito dal 5 al 14%. Tendenza opposta per il 50% più povero che ha visto abbassarsi il reddito dal 22 al 15%.

Secondo uno studio recente, circa il 40% delle disuguaglianze di reddito in Italia sono spiegate dalla disuguaglianza dei punti di partenza sulla quale impattano la famiglia, il genere, il paese o la regione in cui si risiede. Tutti fattori che hanno in comune la circostanza di essere ereditati e di essere fuori dal controllo dell'individuo.

Questo pericoloso processo di frammentazione - territoriale, sociale ed economico - rischia di incidere sulla stessa tenuta democratica del paese.

È impossibile, infatti, proteggere la democrazia se non si garantisce e si promuove la democrazia economica.

Le BCC contribuiscono a "parificare le opportunità". A evitare la progressiva marginalizzazione di zone del paese. A favorire l'inclusione e lo sviluppo.

E in questa missione l'appartenenza al Gruppo Cassa Centrale rappresenta un moltiplicatore di valore, al servizio delle persone e del territorio. Un valore che si traduce nella capacità di fare sistema e di mantenere vivi, anche nei contesti meno centrali, presidi di prossimità, partecipazione e coesione.

Per questi obiettivi ha lavorato, e continuerà a lavorare, la nostra Banca. Per promuovere fiducia e futuro. In modo concreto.

Il Consiglio di Amministrazione

Data 24 marzo 2026